



Jaarrekening 2023

Inhoudsopgave jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2023

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2023

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Toelichting op de geconsolideerde balans

1. Immateriële vaste activa
2. Materiële vaste activa
3. Financiële vaste activa
4. Vorderingen
5. Liquide middelen
6. Eigen vermogen
7. Minderheidsbelang derden
8. Voorzieningen
9. Kortlopende schulden
10. Financiële instrumenten
11. Niet in de balans opgenomen verplichtingen
12. Gebeurtenissen na balansdatum
13. Belastingen

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

14. Netto-omzet
15. Overige opbrengsten
16. Personeelskosten
17. Overige bedrijfskosten
18. Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa
19. Financiële baten en lasten
20. Belastingen
21. Minderheidsbelang derden

63

63

64

65

66**71**

71

72

73

73

74

74

74

74

75

75

76

76

76

77

77

77

77

78

78

79

79

79

Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans per 31 december 2023

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023

80

80

80

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

1. Financiële vaste activa
2. Eigen vermogen

81

81

82

Overige toelichtingen

- Honoraria van de accountant
- Bezoldiging bestuurders en commissarissen
- Aansprakelijkheidsverklaring groepsmaatschappijen

83

83

83

83

Overige gegevens

- Concernsamenstelling per 31 december 2023
- Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming
- Voorgesteld resultaatbestemming
- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
- Vijf jaren Jaarbeurs Holding

84

85

85

85

86

90

Geconsolideerde balans per 31 december 2023

(vóór voorstel resultaatbestemming)

Bedragen x € 1.000

	Note	2023	2022		Note	2023	2022
Vaste activa				Groepsvermogen			
Immateriële vaste activa	1	1.884	2.076	Geplaatst en gestort kapitaal		459	459
Materiële vaste activa	2	69.057	71.551	Agioreserve		35.774	35.774
Financiële vaste activa	3	17.128	16.524	Wettelijke reserves		1.644	2.040
		88.069	90.151	Overige reserves		88.034	95.259
				Onverdeeld resultaat		9.875	-7.413
Vlottende activa				Eigen vermogen	6	135.786	126.119
Voorraden		262	243	Minderheidsbelang derden	7	4.127	1.403
Vorderingen	4	24.136	27.299			139.913	127.522
Liquide middelen	5	88.285	84.945	Vorzieningen	8	3.870	6.168
		112.683	112.487	Kortlopende schulden	9	56.969	68.948
Totaal activa		200.752	202.638	Totaal passiva		200.752	202.638

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2023

Bedragen x € 1.000

	Note	2023	2022
Netto-omzet	14	134.747	93.930
Overige opbrengsten	15	520	2.520
Som der bedrijfsopbrengsten		135.267	96.450
Kosten diensten van derden, en overige externe kosten		53.130	39.527
Lonen en salarissen		24.039	19.434
Sociale lasten		4.006	3.626
Pensioenlasten		1.277	1.223
	16	29.322	24.283
Overige bedrijfskosten	17	28.454	27.858
Afschrijvingen en waardeverminderingen immateriële vaste activa		387	375
Afschrijvingen en waardeverminderingen materiële vaste activa		7.043	15.548
	18	7.430	15.923
Som der bedrijfslasten		118.336	107.591
Bedrijfsresultaat (EBIT)		16.931	-11.141
Financiële baten en lasten	19	-401	1.190
Resultaat voor belastingen		16.530	-9.951
Belastingen	20	-3.028	3.316
Resultaat na belastingen		13.502	-6.635
Minderheidsbelang derden	21	-3.627	-778
Nettoresultaat		9.875	-7.413

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023

Bedragen x € 1.000

	2023	2022
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	16.931	-11.141
Afschrijvingen en waardeverminderingen immateriële vaste activa	387	375
Afschrijvingen en waardeverminderingen materiële vaste activa	7.043	15.548
Dividend minderheidsbelang derden	-589	-1.142
Mutaties in voorzieningen	-2.298	1.581
	4.543	16.362
Mutaties in voorraden en vorderingen	3.180	-6.252
Mutaties in kortlopende schulden	-12.416	12.395
	-9.236	6.143
Rentebaten	520	694
Rentelasten	0	-146
Overige financiële baten en lasten	-1.196	583
Betaalde belastingen op resultaat	-3.242	-1.349
	-3.918	-218
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	8.320	11.146

Bedragen x € 1.000

	2023	2022
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investeringen en desinvesteringen in:		
Immateriële vaste activa	-198	-264
Materiële vaste activa	-4.565	-4.164
Financiële vaste activa	-217	2.614
Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	-4.980	-1.814
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Aflossingen langlopende schulden	0	0
Koersverschillen groepsmaatschappijen	0	0
Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Mutatie in liquide middelen	3.340	9.332
Liquide middelen aan het begin van het jaar	84.945	75.613
Liquide middelen aan het eind van het jaar	88.285	84.945

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2023

Algemeen

Relatie met moedermaatschappij en voornaamste activiteiten

De geconsolideerde jaarrekening van Jaarbeurs omvat Jaarbeurs Holding B.V., statutair gevestigd te Utrecht en kantoorhoudende te Jaarbeursplein 3521 AL Utrecht, en haar 100% dochteronderneming Jaarbeurs Vastgoed B.V. met haar dochterondernemingen. De Stichting Koninklijke Nederlandse Jaarbeurs oefent geen bedrijf uit en is houdster van alle aandelen Jaarbeurs Holding B.V.

De onderneming is een holdingmaatschappij. De voornaamste activiteiten van de groep bestaan uit de organisatie van beurzen en evenementen, uit het exploiteren van het Congres- en Vergadercentrum, het stichten en exploiteren van de voor de organisatie van beurzen en evenementen benodigde infrastructuur en facilitaire diensten, en het verzorgen van cateringactiviteiten.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2022 zijn indien nodig geherrubriceerd teneinde een juiste vergelijking met 2023 mogelijk te maken.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Daarom vermeldt de enkelvoudige winst-en-verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Groepsmaatschappijen en deelnemingen

Een overzicht van de belangrijkste in de consolidatie meegenomen groepsmaatschappijen en deelnemingen is opgenomen in Overige gegevens.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2023

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Bedrijfsuitoefening in het buitenland

De activa en verplichtingen van bedrijfsuitoefening in het buitenland, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële waarde correcties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende koers per verslagdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het verslagjaar.

Valuta-omrekeningsverschillen worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Als een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, wordt het betreffende bedrag uit de reserve omrekeningsverschillen overgeboekt naar de winst-en-verliesrekening.

Afdekking van de netto-investering in buitenlandse activiteiten

Valuta-koersverschillen die optreden bij de omrekening van een financiële verplichting die wordt aangemerkt als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit, worden direct in het eigen vermogen verwerkt – in de reserve omrekeningsverschillen – voor zover de afdekking effectief is. Het niet effectieve deel wordt als last in de winst-en-verliesrekening opgenomen.

Grondslagen voor financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Financiële instrumenten die deel uitmaken van een handelsportefeuille

Financiële instrumenten (activa en verplichtingen) die worden aangehouden voor handelsdoeleinden worden gewaardeerd tegen reële waarde en wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Verstreckte leningen en overige vorderingen

Verstreckte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rentemethode.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Deze worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs o.b.v. de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen van de langlopende schulden voor het komend jaar worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2023

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de waardebepaling.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond in duizendtallen.

Immateriële vaste activa

Aangekochte beurstitels worden opgenomen tegen de aanschafwaarde verminderd met de lineair berekende afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de economische levensduur. Deze bedraagt voor beurstitels maximaal 20 jaar. Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingprijs van de deelnemingen en het belang van de groep in de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en de 'voorwaardelijke' verplichtingen van de overgenomen partij, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Goodwill betaald bij de

acquisitie van buitenlandse groepsmaatschappijen en deelnemingen wordt omgerekend tegen de koers op de transactiedatum. De geactiveerde goodwill wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur, met een maximum van 10 jaar.

Software wordt gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. Voor de kosten van onderzoek en ontwikkeling wordt een wettelijke reserve gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa waaronder geactiveerde erfpacht worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde onder aftrek van subsidies, verminderd met lineaire afschrijvingen overeenkomstig de geschatte economische levensduur. Werken in aanbouw worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien sprake is van duurzame waardevermindering worden de materiële vaste activa geherwaardeerd. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair gevormd ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

Leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs o.b.v. de effectieve rentemethode onder aftrek van noodzakelijk geachte waardeverminderingen.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen in het hoofdstuk 'Financiële instrumenten'.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2023

Bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de actuele waarde van het actief.

Vorraden

De voorraden betreffen voornamelijk food & beverage producten en de waardering ervan geschiedt tegen kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden komt tot stand op basis van de fifo-methode (first in, first out).

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven in het hoofdstuk 'Financiële instrumenten'.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen vermogen instrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering van het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Minderheidsbelang derden

Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het aandeel van derden in de nettovermogenswaarde, zoveel mogelijk bepaald overeenkomstig de waarderingsgrondslagen van de onderneming.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- dat het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Langlopende en kortlopende schulden

Deze zijn toegelicht in het hoofdstuk 'Financiële instrumenten'.

Netto-omzet en bedrijfslasten

De netto-omzet wordt bepaald op basis van de gefactureerde omzet (exclusief belastingen) onder aftrek van kortingen. De netto-omzet wordt verantwoord in het jaar dat de leveringen plaatsvinden. De kosten diensten van derden, materialen en overige externe kosten worden ten laste van het resultaat gebracht in het jaar waarin de daarmee verband houdende opbrengst is verantwoord. De overige opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen en diensten zijn overgedragen aan de koper.

Overige opbrengsten

De overige opbrengsten betreffen opbrengsten die voortkomen uit incidentele bedrijfsactiviteiten en kunnen o.a. bestaan uit exploitatiesubsidies en boekwinsten op de verkoop van materiële vaste activa.

Personeelsbeloningen/pensioenen

De in de verslagperiode te verwerken pensioenlast is gelijk aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2023

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden lineair berekend over de aanschafwaarde over de verwachte economische levensduur. Op terreinen en activa in aanbouw wordt niet afgeschreven. De belangrijkste afschrijvingspercentages zijn:

Voor materiële vaste activa

- Gebouwen: 3,33%
- Machines, installaties en inventaris: tussen 5% en 20%
- ICT-middelen: 20%
- Transportmiddelen: 20%

Voor immateriële vaste activa

- Beurstitels: tussen 5% en 20%
- Goodwill: 10%
- Software: tussen 10% en 20%
- Overige immateriële vaste activa: tussen 10% en 20%

Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet geconsolideerde deelnemingen en tussen de niet geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het moment van verwerving respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat volgens de jaarrekening, gecorrigeerd voor permanente verschillen.

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het overzicht bestaan uit liquide middelen en deposito's.

Kasstroomen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Bedragen x € 1.000

1. Immateriële vaste activa

	Beurs titels	Goodwill	Software	Overige	Totaal 2023	Totaal 2022
Stand per 1 januari						
Aanschaffingswaarde	30.328	485	5.274	500	36.587	41.268
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-30.328	-485	-3.198	-500	-34.511	-39.081
Boekwaarde per 1 januari	0	0	2.076	0	2.076	2.187
Verloop in het boekjaar						
Investerings	100	0	98	0	198	264
Desinvesteringen	0	-485	-57	0	-542	-4.989
Afschrijvingen	-10	0	-377	0	-387	-375
Terugboeking cumulatieve afschrijving wegens desinvestering	0	485	57	0	542	4.989
Waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
Overige mutaties	0	0	-3	0	-3	0
Boekwaarde per 31 december	90	0	1.794	0	1.884	2.076
Stand per 31 december						
Aanschaffingswaarde	30.428	0	5.261	500	36.189	36.587
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-30.338	0	-3.467	-500	-34.305	-34.511
Boekwaarde per 31 december	90	0	1.794	0	1.884	2.076

Toelichting op de geconsolideerde balans

2. Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	In uitvoering	Machines, installaties en inventaris	ICT-middelen	Transport- middelen	Totaal 2023	Totaal 2022
Stand per 1 januari							
Aanschaffingswaarde	225.964	691	18.959	8.932	387	254.933	287.600
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-158.258	0	-17.901	-6.897	-326	-183.382	-205.558
Boekwaarde per 1 januari	67.706	691	1.058	2.035	61	71.551	82.042
Verloop in het boekjaar							
Investerings	2.440	1.111	281	665	68	4.565	4.164
Desinvesteringen	-3.555	0	-2.081	-322	-16	-5.974	-37.675
Gereedgekomen	658	-658	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	-5.735	0	-332	-903	-29	-6.999	-8.301
Terugboeking cumulatieve afschrijving wegens desinvestering	3.555	0	2.081	322	16	5.974	37.675
Waardeverminderingen	0	0	-44	0	0	-44	-7.247
Overige mutaties	0	0	-10	-3	-3	-16	893
Boekwaarde per 31 december	65.069	1.144	953	1.794	97	69.057	71.551
Stand per 31 december							
Aanschaffingswaarde	225.507	1.144	17.092	9.248	423	253.414	254.933
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-160.438	0	-16.139	-7.454	-326	-184.357	-183.382
Boekwaarde per 31 december	65.069	1.144	953	1.794	97	69.057	71.551

In verband met de overdracht aan de gemeente Utrecht zijn zowel hal 1 (€ 22,1 miljoen.) als de parkeerterreinen P1 en P3 (€ 1,4 miljoen.) in 2022 gedesinvesteerd.

Door de gewijzigde plannen inzake de nieuwbouw van het hallencomplex heeft er in 2022 een afwaardering plaatsgevonden van € 7,2 miljoen voor reeds gemaakte kosten.

Toelichting op de geconsolideerde balans

De boekwaarde van de gebouwen en terreinen is als volgt te specificeren:

	2023	2022
Terreinen	29.600	29.600
Expositiegebouwen	34.048	36.507
Parkeervoorzieningen	782	855
Overige gebouwen en bouwkundige voorzieningen	639	744
	65.069	67.706

In 2016 is er een grondruilovereenkomst met de gemeente Utrecht gesloten. De grondruil bestond uit twee delen. De gemeente heeft aan Jaarbeurs de gronden waar de toekomstige activiteiten plaatsvinden (westelijk deel) in eeuwigdurende erfpacht gegeven.

De gemeente heeft van Jaarbeurs hal 1, parkeerplaatsen (het oostelijk deel van het terrein) en gronden grenzend aan de Van Zijstweg in eigendom verworven. In de overeenkomst was afgesproken dat Jaarbeurs tot 1 januari 2023 het gebruiksrecht heeft van deze terreinen. In 2022 is met de gemeente een huurovereenkomst gesloten waarin is bepaald dat Jaarbeurs hal 1 en parkeerterrein P1 kan blijven gebruiken tot 30 juni 2023. Sinds 1 juli 2023 zijn zowel hal 1 als de genoemde parkeerterreinen volledig in beheer van de gemeente.

Vrijwel alle expositiegebouwen staan op in erfpacht verkregen grond. De looptijd van de erfpachtcontracten is deels eeuwigdurend en deels tot 2070 (Beatrixgebouw).

Per balansdatum is er voor € 0,5 miljoen aan activa in bestelling.

3. Financiële vaste activa

	Latente belastingen	Overige vorderingen	Totaal 2023	Totaal 2022
Stand per 1 januari	15.983	541	16.524	15.504
Investerings	743	0	743	3.634
Desinvesteringen	-127	-12	-139	-2.614
Stand per 31 december	16.599	529	17.128	16.524

De latente belastingen hebben voor een deel betrekking op een fiscaal afwijkende waardering van de materiële vaste activa en voor een deel op nog te compenseren verliezen. Deze actieve latenties zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben overwegend een langlopend karakter.

Het saldo per 31 december 2023 van de overige vorderingen betreft een in 2012 verstrekte lening aan het Helen Dowling Instituut (€ 0,5 miljoen) ter medefinanciering van zijn maatschappelijke activiteiten. In 2018 zijn nieuwe afspraken gemaakt met het Helen Dowling Instituut, waarin is bepaald dat de lening in 30 jaar wordt afgelost en dat de rentevergoeding vanaf 2018 1% per jaar bedraagt.

Een langlopende vordering op de gemeente Utrecht van € 2,3 miljoen uit hoofde van de grondruilovereenkomst uit 2016 is per 31 december 2022 geherrubriceerd onder de Kortlopende vorderingen.

4. Vorderingen

	2023	2022
Handelsdebiteuren	12.301	13.677
Vooruitbetaalde kosten	9.265	7.328
Vennootschapsbelasting	140	104
Overige belastingen	0	703
Overige vorderingen	2.430	5.487
	24.136	27.299

Toelichting op de geconsolideerde balans

In de regel vervallen vorderingen binnen 1 jaar. De hoogte van de voorziening voor mogelijke oninbaarheid van handelsdebiteuren is thans € 1,5 miljoen (2022: € 3,3 miljoen). Deze voorziening is verantwoord onder de handelsdebiteuren.

De vooruitbetaalde kosten hebben met name betrekking op beurzen en activiteiten welke na 31 december worden gehouden.

In de overige vorderingen per 31 december 2022 is een vordering van € 2,3 miljoen begrepen op de gemeente Utrecht alsmede € 0,7 miljoen nog te ontvangen subsidies in het kader van de NOW-regeling. Beide bedragen zijn in 2023 ontvangen.

5. Liquide middelen

De totale liquide middelen van € 88,3 miljoen bestaan voor € 7,4 miljoen uit deposito's. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking.

6. Eigen vermogen

	2023	2022
Stand per 1 januari	126.119	133.578
Nettoresultaat	9.875	-7.413
Koersverschillen groepsmaatschappijen	-208	-46
Totaal resultaat	9.667	-7.459
Stand per 31 december	135.786	126.119

7. Minderheidsbelang derden

	2023	2022
Stand per 1 januari	1.403	1.786
Uitgekeerd dividend	-589	-1.142
Resultaat boekjaar	3.627	778
Koersverschillen	-85	-19
Investeringen	0	0
Desinvesteringen	-229	0
Stand per 31 december	4.127	1.403

Het minderheidsbelang derden ultimo 2023 uit het minderheidsbelang van 30% in VNU Exhibitions Asia Ltd. en haar dochterondernemingen.

8. Voorzieningen

	Voorziening Milieu- aanpassingen	Voorziening verwijderings- verplichtingen	Overige voorzieningen	Totaal 2023	Totaal 2022
Stand per 1 januari	2.641	3.332	195	6.168	3.687
Toevoeging	101	40	12	153	2.962
Onttrekking	-103	-2.342	-6	-2.451	-481
Stand per 31 december	2.639	1.030	201	3.870	6.168

De voorziening verwijderingsverplichtingen bestaat ultimo 2023 uit een voorziening voor de sloopkosten van het oude Holland Casino pand.

De voorzieningen hebben deels een kortlopend maar overwegend een langlopend karakter.

Toelichting op de geconsolideerde balans

9. Kortlopende schulden

	2023	2022
Vooruitgefactureerde opbrengsten	23.235	40.842
Handelscrediteuren	15.059	14.970
Vennootschapsbelasting	746	309
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	3.497	2.143
Pensioenfondsen	93	140
Overige schulden	14.339	10.544
	56.969	68.948

De maximale kredietfaciliteit bij kredietinstellingen bedraagt € 25 miljoen (2022: € 25 miljoen). Deze kredietfaciliteit is opgeheven per 1 januari 2024.

De vooruitgefactureerde opbrengsten hebben betrekking op beurzen en activiteiten welke na 31 december worden gehouden.

Het merendeel van de kortlopende schulden heeft een looptijd korter dan 1 jaar.

10. Financiële instrumenten

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan marktrisico (inclusief valutarisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. De met deze financiële instrumenten verbonden risico's en het beleid om deze risico's te beperken zijn hieronder toegelicht.

Kredietrisico

Het mogelijke kredietrisico ten aanzien van vorderingen in financiële vaste activa en handels- en overige vorderingen wordt voortdurend bewaakt. Indien nodig wordt een voorziening genomen. Per einde boekjaar is er geen belangrijke concentratie van kredietrisico aanwezig en is de benodigde voorziening gering.

Renterisico

Omdat er geen noemenswaardige opgenomen leningen zijn is er slechts een beperkt renterisico. Hetzelfde geldt met betrekking tot de beschikbare liquiditeiten omdat deze tegen een risicoloze rentevergoeding bij kredietwaardige banken worden weggezet.

Valutarisico

Als gevolg van de internationale activiteiten loopt de onderneming, uit hoofde van de in de balans opgenomen vorderingen en schulden op buitenlandse ondernemingen en toekomstige transacties, valutarisico met betrekking tot de Chinese Renminbi en de Thaise Baht. Het beleid van de onderneming is om geen van de in de balans opgenomen vorderingen en schulden af te dekken.

Liquiditeitsrisico

De onderneming gebruikt geen externe financiering en ziet erop toe dat de aanwezige liquide middelen steeds voldoende beschikbaar zijn door gebruik te maken van deposito's met een voornamelijk korte looptijd.

Kasstroomrisico

De onderneming voorziet geen risico dat toekomstige kasstromen verbonden aan een financieel instrument zullen fluctueren in omvang.

De reële waarde van de financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen. De reële waarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen, langlopende en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Toelichting op de geconsolideerde balans

11. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan ter zake van erfpacht, huur en operationele leasing. Deze verplichtingen kunnen naar aard en looptijd als volgt worden gespecificeerd (in miljoen €):

	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Erfpacht	0,1	0,3	3,0	3,4
Huur	0,1	0,0	0,0	0,1
Operationele leasing	0,1	0,3	0,0	0,4
	0,3	0,6	3,0	3,9

Het merendeel van de terreinen is in erfpacht verkregen, deels eeuwigdurend en deels tot 2070.

De jaarlijkse huurverplichtingen hebben een gemiddelde resterende looptijd van 1 maand en betreffen voornamelijk pandhuur- verplichtingen. Van de jaarlijkse operationele leaseverplichtingen betreft het merendeel autolease-verplichtingen met een gemiddelde resterende looptijd van 2,0 jaar.

12. Gebeurtenissen na balansdatum

Begin 2024 is 70% van de aandelen van VNU Exhibitions Asia Ltd. verkocht aan Advent International. Hierdoor hebben wij, per 1 februari 2024, geen zeggenschap meer over dit bedrijf en zal deze niet meer worden meegeconsolideerd. De netto omzet van deze entiteit bedroeg € 35,1 miljoen in 2023 en de totale activa bedroegen € 31,0 miljoen per 31 december 2023.

13. Belastingen

Vennootschapsbelasting

De vennootschap vormt samen met alle in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen 100% groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De vennootschap is hoofdelijk aansprakelijk voor de fiscale schulden van de fiscale eenheid als geheel.

Omzetbelasting

Voor de omzetbelasting is er een fiscale eenheid gevormd bestaande uit Jaarbeurs Vastgoed B.V., Jaarbeurs B.V., Jaarbeurs Catering Services B.V., JaarbeursCateringJobs B.V. en VNU Exhibitions Europe B.V.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Bedragen x € 1.000

14. Netto-omzet

	2023	2022
Naar activiteiten		
Vakbeurzen	56.757	37.105
Consumentenbeurzen	32.493	14.806
Evenementen	7.250	11.609
Congressen en vergaderingen	19.084	14.065
Overige	19.163	16.345
	134.747	93.930
Naar geografische gebieden		
Nederland	76.947	75.944
Overige EU-landen	1.655	1.365
Overige landen	56.145	16.621
	134.747	93.930

De stijging van de omzet ten opzichte van 2022 wordt zowel veroorzaakt door de beurzencyclus als door de gevolgen van de covid-19-pandemie, waardoor er in het eerste kwartaal van 2022 nagenoeg geen activiteiten hebben plaatsgevonden.

15. Overige opbrengsten

De overige opbrengsten in 2023 bestaan met name uit exploitatiesubsidies. In 2022 gaat dit met name om exploitatiesubsidies uit hoofde van de NOW-regeling (€ 2,1 miljoen). Deze subsidies zijn als baten verwerkt in het betreffende boekjaar aangezien de gesubsidieerde uitgaven ook ten laste van dat boekjaar zijn gekomen.

16. Personeelskosten

	2023	2022
Lonen en salarissen	24.039	19.434
Sociale lasten	4.006	3.626
Pensioenlasten	1.277	1.223
	29.322	24.283

De pensioenen van een deel van de medewerkers van Jaarbeurs B.V. zijn ondergebracht bij Pensioenfonds PGB. De regeling van PGB betreft een voorwaardelijke middelloonregeling. De maximale bijdrage van de onderneming is een jaarlijkse premie van 14,5% van de salarissom, ook in situaties waarbij het fonds over onvoldoende middelen zou beschikken. Aanspraken kunnen als gevolg daarvan indien nodig verlaagd worden. De pensioengrondslag is gelijk aan het jaarsalaris minus de franchise. In de premie zit geen financiering voor toeslagen. De dekkingsgraad van PGB per eind 2023 bedraagt 116,5% (2022: 118,7%).

Als gevolg van een te lage dekkingsgraad heeft Pensioenfonds PGB een herstelplan opgesteld. Dit herstelplan wordt jaarlijks geactualiseerd. Indien het herstel van de dekkingsgraad niet conform hertstelplan verloopt kunnen de volgende maatregelen worden genomen:

- het niet of niet volledig geven van toeslagen;
- het verlagen van de pensioenuitkeringen en de opgebouwde pensioenen.

Deze laatste maatregel kan alleen worden ingezet indien er geen andere mogelijkheden meer zijn. Maatregelen die leiden tot verhoging van de premies worden niet ingezet om het vermogen te herstellen.

De pensioenen van medewerkers van Jaarbeurs Catering Services B.V. zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Horeca & Catering. Het betreft een voorwaardelijke middelloonregeling. De huidige jaarlijkse premiebijdrage hiervan is 16,8%. Het bestuur besluit over mogelijke toeslagen. De dekkingsgraad eind 2023 was 130% (2022: 124%).

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Vanaf 1 april 2020 worden de pensioenen van nieuwe medewerkers ondergebracht bij Aegon Capital. Dit betreft een beschikbare premieregeling met een maximale bijdrage vanuit de werkgever van 10% van de pensioengrondslag. De deelnemers leggen zelf minimaal 2% in en bepalen individueel eventuele extra inleg en het risicoprofiel waartegen de ingelegde gelden worden belegd. Op de pensioendatum koopt de deelnemer met het opgebouwde pensioenkapitaal een levenslange pensioenuitkering aan.

Gemiddeld aantal medewerkers (FTE)

Naar locatie	2023	2022
Nederland	272	238
Overige landen	154	153
	426	391

Naar afdeling	2023	2022
Sales & marketing	220	207
Operatie	107	94
Stafafdelingen	99	90
	426	391

Het aantal medewerkers dat is opgenomen voor proportioneel in de consolidatie meegenomen groepsmaatschappijen is 19,8 FTE (2022: 16,9 FTE).

17. Overige bedrijfskosten

	2023	2022
Overige personeelskosten	7.995	5.964
Huisvestingskosten	10.118	10.904
Automatiseringskosten	3.581	4.148
Reis- en verblijfkosten	613	531
Verkoopkosten	541	615
Kantoorkosten	2.507	2.613
Overige kosten	3.099	3.083
	28.454	27.858

18. Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa

	2023	2022
Afschrijvingen		
Immateriële vaste activa	387	375
Materiële vaste activa	6.999	8.301
	7.386	8.676
Waardeverminderingen		
Immateriële vaste activa	0	0
Materiële vaste activa	44	7.247
	44	7.247
	7.430	15.923

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

19. Financiële baten en lasten

	2023	2022
Rentebaten	520	694
Rentelasten	0	-146
Koersverschillen vreemde valuta	-29	-24
Overige financiële baten en lasten	-892	666
	-401	1.190

De Overige financiële baten en lasten bestaan met name uit de nog te betalen Chinese dividendbelasting over het door VNU Exhibitions Asia Ltd. uit te keren dividend over 2023.

20. Belastingen

	2023	2022
Belastinglast op basis van commercieel resultaat	3.876	-3.515
Mutatie in de belastinglatentie	-845	204
Verrekenende belastingen en overige effecten	-3	-5
	3.028	-3.316

Jaarbeurs Holding B.V. en haar Nederlandse 100% dochtermaatschappijen vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De effectieve belastingdruk bedraagt 18,3% (2022: 33,3%) en is in 2023 lager dan het gemiddeld geldend nominale vennootschapsbelastingpercentage van 25,4% in de landen waarin Jaarbeurs Holding B.V. actief is.

De effectieve belastingdruk kan als volgt worden gespecificeerd:

		2023		2022
	%	€	%	€
Resultaat voor belastingen		16.530		-9.951
Belastinglast op basis van Nederlands nominale tarief	25,8%	4.264	25,8%	-2.568
Toepassing lokale, nominale tarieven (hogere/lagere tarieven)	-2,5%	-417	0,1%	-11
Fiscaal niet-aftekbare kosten	1,4%	236	-0,3%	32
Vrijgestelde inkomsten	0,0%	0	2,2%	-223
Verrekening niet geactiveerde fiscaal compensabele verliezen	-1,2%	-194	4,8%	-480
Nagekomen belastingbate/(last) uit voorgaande boekjaren	0,0%	-2	0,7%	-66
Niet-verrekenbare verliezen	0,0%	0	0,0%	0
Overige	-5,2%	-859	0,0%	0
	18,3%	3.028	33,3%	-3.316

21. Minderheidsbelang derden

Dit betreft het minderheidsbelang van derden in de resultaten van groepsmaatschappijen.

Enkelvoudige jaarrekening per 31 december 2023

(vóór voorstel resultaatbestemming)

Bedragen x € 1.000

Balans

	Note	2023	2022
Vaste activa			
Financiële vaste activa	1	131.536	121.869
Vlottende activa			
Vorderingen op groepsmaatschappijen		4.250	4.250
Totaal activa		135.786	126.119
Eigen vermogen	2		
Geplaatst en gestort kapitaal		459	459
Agioreserve		35.774	35.774
Wettelijke reserves		1.644	2.040
Overige reserves		88.034	95.259
Onverdeeld resultaat		9.875	-7.413
		135.786	126.119
Totaal passiva		135.786	126.119

Winst- en verliesrekening

	2023	2022
Resultaat van groepsmaatschappijen	9.875	-7.413
Nettoresultaat	9.875	-7.413

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Bedragen x € 1.000

Algemeen

Aangezien de financiële gegevens van de vennootschap in de geconsolideerde jaarrekening zijn verwerkt, vermeldt de winst-en-verliesrekening slechts het resultaat van de deelneming (art. 402 Boek 2 BW).

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

1. Financiële vaste activa

	2023	2022
Stand per 1 januari	121.869	129.328
Resultaat boekjaar	9.875	-7.413
Koersverschillen	-208	-46
Stand per 31 december	131.536	121.869

De financiële vaste activa bestaan uitsluitend uit de deelneming in Jaarbeurs Vastgoed B.V.

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

2. Eigen vermogen

	Geplaatst aandelen- kapitaal	Agio- reserve	Res. ont- wikkelings- kosten	Reserves rekenings- verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2022	459	35.774	1.888	439	100.662	-5.644	133.578
Netto resultaat 2022	0	0	0	0	0	-7.413	-7.413
Ingehouden winst	0	0	0	0	-5.644	5.644	0
Geactiveerde kosten	0	0	8	0	-8	0	0
Daling geactiveerde kosten	0	0	-249	0	249	0	0
Koersverschillen	0	0	0	-46	0	0	-46
Stand per 1 januari 2023	459	35.774	1.647	393	95.259	-7.413	126.119
Netto resultaat 2023	0	0	0	0	0	9.875	9.875
Ingehouden winst	0	0	0	0	-7.413	7.413	0
Geactiveerde kosten	0	0	58	0	-58	0	0
Daling geactiveerde kosten	0	0	-246	0	246	0	0
Koersverschillen	0	0	0	-208	0	0	-208
Stand per 31 december 2023	459	35.774	1.459	185	88.034	9.875	135.786

Per 31 december 2023 bestaat het maatschappelijk aandelenkapitaal uit 3.500 aandelen met ieder een nominale waarde van € 453,78 per aandeel. Hiervan zijn 1.011 aandelen geplaatst en volgestort.

Overige toelichtingen

Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van Deloitte Accountants zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW.

Bedragen x € 1

	Deloitte accountants B.V.	Deloitte overig	Totaal
In 2023			
Onderzoek van de jaarrekening	251.371	0	251.371
Andere controleopdrachten	0	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	51.020	51.020
Totaal	251.371	51.020	302.391
In 2022			
Onderzoek van de jaarrekening	180.000	0	180.000
Andere controleopdrachten	44.500	0	44.500
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	34.338	34.338
Totaal	224.500	34.338	258.838

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de statutaire directie, in 2023 bestaande uit twee bestuurders en in 2022 bestaande aan één bestuurder, bedraagt in 2023 € 662,6 duizend (2022: € 347,5 duizend).

De bezoldiging van de commissarissen bedraagt: € 136,5 duizend (2022: € 132,2 duizend).

Aansprakelijkheidsverklaring groepsmaatschappijen

Op grond van art. 403 Boek 2 BW heeft de vennootschap schriftelijk verklaard zich hoofdelijk aansprakelijk te stellen voor de uit de rechtshandelingen voortvloeiende schulden van alle in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen 100% groepsmaatschappijen, met uitzondering van JaarbeursCateringJobs B.V.

Utrecht, 27 maart 2024

Statutaire directie

De heer J. van Hooff, *CEO*

De heer P. van Gool, *CFO*

Raad van Commissarissen

De heer L. Bikker, *voorzitter*

Mevrouw C.P.M. Moonen, *vice-voorzitter*

De heer W. Bontes

De heer W.R. Gerschtanowitz

Mevrouw R. van der Linden



Overige gegevens

Overige gegevens

Concernsamenstelling per 31 december 2023

Alle in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen staan hieronder vermeld. Indien de deelneming minder dan 100% bedraagt en indien de vestigingsplaats niet Utrecht is, is dat vermeld. De bedrijven waarbij een * staat vermeld zijn proportioneel in de consolidatie opgenomen.

	Vestigings- plaats	Effectief belang (%)	Kvk- nummer
Jaarbeurs Holding B.V. (groepshoofd)			30000907
Jaarbeurs Vastgoed B.V.			30150060
Jaarbeurs B.V.			30149551
Beheersmaatschappij Jaarbeurspoort B.V.			30004111
VNU Exhibitions Europe B.V.			30149544
Corsofex Beheer B.V.			30143416
Quel Business Information B.V.			09112420
Marqit B.V.			24336864
Jaarbeurs International B.V.			30149546
VNU Exhibitions Asia Ltd.	Shanghai	70%	
VNU Rapid News Co., Ltd.	Shanghai	35%	
VNU Richland Exhibition Co., Ltd.	Shanghai	49%	
Shenzhen Vision International Exhibition Co., Ltd.	Shenzhen	70%	
Pet Fair Asia Ltd.	Shanghai	70%	
VNU Beijing Yuanda Co., Ltd.	Beijing	38,5%	
VNU Exhibitions Asia Pacific Company Ltd.*	Bangkok	49,99%	
Jaarbeurs Catering Services B.V.			30138639
JaarbeursCateringJobs B.V.			30280351
Grand Exploitatie B.V.			30149548
AvD Holding B.V.			30246799

Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

De statuten van de vennootschap bepalen dat het resultaat na belasting ter beschikking staat aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De jaarrekening 2022 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 4 september 2023 en de bestemming van het resultaat is vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorgestelde resultaatbestemming

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld het nettoresultaat over 2023 als volgt te verdelen:

Toe te voegen aan de overige reserves: € 9.875.000.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en raad van commissarissen van Jaarbeurs Holding B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2023 van Jaarbeurs Holding B.V. te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Jaarbeurs Holding B.V. op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2023.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winwinst-en-verliesrekening over 2023.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie “Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening”.

Wij zijn onafhankelijk van Jaarbeurs Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controle-aanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd als ook bijvoorbeeld de gedragscode en klokkenluidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. We veronderstellen een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude in verband met het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management. Het management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen vanwege het vermogen van het management om de financiële resultaten te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door controles te omzeilen die anders effectief lijken te werken.

De door ons uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

- Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij de directie, management en de raad van commissarissen.
- Wij hebben de geschiktheid getoetst van journaalposten in het grootboek en andere aanpassingen die zijn aangebracht bij het opstellen van de jaarrekening.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

- Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die welke betrekking hebben op subjectieve waarderingen en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving.
- Wij hebben geëvalueerd of de oordeelsvormingen en beslissingen van het management bij het maken van de in de financiële overzichten opgenomen schattingen wijzen op een mogelijke tendentie bij het management van de entiteit die mogelijk een risico vormt op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude. De oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen die mogelijk een belangrijke invloed hebben op de jaarrekening zijn toegelicht in de jaarrekening.
- Voor significante transacties hebben wij beoordeeld of de zakelijke beweegredenen voor de transacties doen vermoeden dat ze mogelijk zijn aangegaan met het oog op frauduleuze financiële verslaggeving of het verhullen van een oneigenlijke toe-eigening van activa.
- Wij hebben voor een selectie van verrichte betalingen een detailtest uitgevoerd ten behoeve van het mitigeren van het oneigenlijke toe-eigening van activa.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controle-aanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen, het lezen van notulen.

Voor zover materieel voor de jaarrekening, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, het (vennootschaps)belastingrecht en de vereisten in het kader van Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.

Daarnaast is de entiteit onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van de entiteit en de complexiteit van deze overige wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van een entiteit, voor de mogelijkheid van een entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening, zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens) van niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

Controle-aanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel continuïteit in het bestuursverslag heeft de directie zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van minimaal twaalf maanden vanaf de afgifte van de controleverklaring uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

- evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de afgifte van de controleverklaring rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd;
- inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van het bestuur over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Het directieverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het directieverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de entiteit in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de entiteit.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 27 maart 2024

Deloitte Accountants B.V.

Paraaf voor identificatiedoeleinden:

drs. A.W.M. van Abeelen RA

Vijf jaren Jaarbeurs Holding

Bedragen x € 1 miljoen tenzij anders aangegeven

Geconsolideerde balansen in verkorte vorm

	2023	2022	2021	2020	2019
Vaste activa	88,1	90,2	99,7	96,9	97,2
Vlottende activa	112,7	112,5	96,9	101,5	132,2
	200,8	202,7	196,6	198,4	229,4
Groepsvermogen	139,9	127,5	135,4	141,6	155,0
Voorzieningen	3,9	6,2	3,6	6,8	4,2
Langlopende schulden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kortlopende schulden	57,0	69,0	57,6	50,0	70,2
	200,8	202,7	196,6	198,4	229,4
Verloop groepsvermogen					
Stand per 1 januari	127,5	135,4	141,6	155,0	142,0
Resultaat boekjaar	9,9	-7,5	-5,6	-12,4	12,4
Overige mutaties	2,5	-0,4	-0,6	-1,0	0,6
Stand per 31 december	139,9	127,5	135,4	141,6	155,0

Geconsolideerde winst-en-verliesrekeningen in verkorte vorm

	2023	2022	2021	2020	2019
Netto-omzet	134,8	94,0	49,5	57,9	140,5
Overige opbrengsten	0,5	2,5	11,1	12,6	0,0
Som der bedrijfsopbrengsten	135,3	96,5	60,6	70,5	140,5
Kosten diensten van derden, materialen en overige bedrijfskosten	73,7	61,5	35,1	40,4	71,0
Personeelskosten	37,3	30,2	26,3	33,2	36,7
Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa	7,4	15,9	9,3	11,9	11,4
Som der bedrijfslasten	118,4	107,6	70,7	85,5	119,1
Bedrijfsresultaat	16,9	-11,1	-10,1	-15,0	21,4
Financiële baten en lasten	-0,4	1,2	0,5	0,9	0,5
Resultaat voor belastingen	16,5	-9,9	-9,6	-14,1	21,9
Vennootschapsbelasting	-3,0	3,3	4,7	3,4	-6,6
Minderheidsbelang derden	-3,6	-0,8	-0,7	-1,7	-2,9
Netto resultaat	9,9	-7,4	-5,6	-12,4	12,4
Kasstroom uit operationele activiteiten	8,3	11,1	1,3	-7,7	19,6
Netto investeringen in vaste activa	5,0	1,8	6,0	9,6	8,7
Gemiddeld aantal medewerkers (FTE)	426	391	395	480	526



Colofon

Jaarverslag 2023

Uitgegeven

Jaarbeurs Holding B.V.
Jaarbeursplein 6 | 3521 AL Utrecht
Postbus 8500 | 3503 RM Utrecht
Kamer van Koophandel Utrecht,
registratienummer 30000907

April 2024

Voor verdere informatie

esther.driessen@jaarbeurs.nl
Hoofd Corporate Communicatie & PR

Inhoud en organisatie

Jaarbeurs Holding B.V.

Concept en ontwerp

CF Report

Fotografie

Jaarbeurs Holding B.V.
Michiel Ton
Dik Nicolai
Eva Bloem