

JAARBEURS

Samen duurzaam verder

Jaarverslag 2024



Sustainable
Development
AWARD



Meervoudig winnaar
Beste Congreslocatie
van het Jaar
AWARD



Digital
Innovation
AWARD



Inhoudsopgave

Kerncijfers 2024	3
Hoogtepunten 2024	4
Voorwoord	5

Bestuursverslag 7

Over Koninklijke Jaarbeurs	7
Wie wij zijn	8
Onze kernwaarden	9
De wereld om ons heen	10
Strategie 2030	12

Resultaten 2024	14
Voortgang op de strategie	15
Toelichting op het financiële jaar	27

Duurzaamheidsverslag 29

Algemene informatie	30
Onze strategie	30
Governance	32
Stakeholderbetrokkenheid	33
Dubbele materialiteitsanalyse	37
Waardeketen	39

Environmental	40
Emissies in de eigen operaties	40
Klimaatadaptatie	42
Emissies in de waardeketen	42
Circulaire materialen, producten en diensten	44
Afval	44

Social	45
Veiligheid	45
Fysiek en mentaal welzijn	45
Diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie	46
Training en ontwikkeling	47
Medewerkers in de keten	47

Governance	48
Verantwoord zakelijk gedrag	48
Dierenwelzijn	48

Corporate governance 49

Risicomanagement	50
Jaarbeurs organisatie	54
Personalia directie	56
Personalia raad van commissarissen	58
Verslag van de raad van commissarissen	60

Jaarrekening 2024 62

Overige gegevens 85

Concernsamenstelling per 31 december 2024	86
Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming	86
Voorgesteld resultaatbestemming	86
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	87
Vijf jaren Jaarbeurs Holding	91

Kerncijfers 2024

Overzicht beurzen en (gast)evenementen

Eigen vak- en consumenten-beurzen Nationaal

24

2023: 18

Eigen vak- en consumenten-beurzen Internationaal

13

2023: 18

Grote gast-evenementen

49

2023: 38

Vergaderingen en kleine congressen

2.903

2023: 3.053

Totaal aantal bezoekers (in miljoenen)

2,3

2023: 2,3

Gemiddelde waardering

Bezoekers

Exposanten

Organisatoren

7,3

7,3

7,9

Financieel

Netto omzet (in miljoenen €)

92,9

2023: 134,7

Investeringen (in miljoenen €)

9,9

2023: 4,8

Nettoresultaat (in miljoenen €)

85,6

2023: 9,9

Environmental

CO₂ energie eigen operaties (ton)

1.694

2023: 1.712 ton

Restafval (in %)

59

2023: 62%

Circulaire standbouwpakketten verkocht

55

2023: 11

Social

Aantal vaste medewerkers (gemiddeld in Nederland)

335

2023: 309

Man-vrouwverhouding (in %)

51 | 49

2023: 52 | 48

Equal pay (in %)

99

Landelijk gemiddelde (CBS): 88%

Enkele hoogtepunten 2024



April Impact Fair

De eerste editie van de Impact Fair: een evenement voor iedereen die zich inzet voor een goed doel of actief is als sociaal ondernemer, voor iedereen die een eigen initiatief wil starten en voor al diegenen die hun organisatie of bedrijf maatschappelijk relevanter willen maken.

Mei Nationale Dag van de Vrouwen-gezondheid

De eerste Nationale Dag van de Vrouwegezondheid was op 25 mei 2024 een feit. Een initiatief van Stichting Voices for Women, die de klok luiden dat vrouwen niet de juiste medische zorg krijgen. Vanuit haar maatschappelijke verantwoordelijkheid bood Jaarbeurs de locatie tegen een gereduceerd bedrag aan.

Juni Overname IPON

Jaarbeurs neemt IPON, de onderwijs-vakbeurs met een focus op educatieve technologie over. Deze vakbeurs is het ontmoetingsplatform voor het primair onderwijs, voorgezet onderwijs en MBO. Ook wordt het officiële onderwijsinnovatie en ICT-kennisplatform IPON.nl overgenomen.

Onze eerste diversiteitsweek

Bij duurzaamheid wordt vaak alleen gedacht aan klimaatimpact en nog (te) weinig aan de sociale kant ervan. Echter medewerkers en maatschappelijke impact zijn net zo belangrijk. Van een rondleiding in de Ulu Moskee in Utrecht, een regenboog stadswandeling met Queer U Stories tot een interactieve workshop van House of Inclusion over inclusie en diversiteit.

Juli Lustrumfeest

De Utrechtsche Vrouwelijke Studenten Vereniging/Nieuwe Vereniging van Vrouwelijke Studenten (U.V.S.V./N.V.V.S.U.) vierde haar 25ste lustrum. Zo'n mijlpaal mag natuurlijk niet onopgemerkt voorbijgaan. De binnenplaats van Jaarbeurs en een van onze beurshallen werden omgetoverd tot een waar festivalterrein.

Juli Indoor padelbaan

In de zomer veranderde de beursvloer van Jaarbeurs in een indoor padelbaan met zes dubbel courts voor iedereen die van padellen houdt. De tijdelijke padelbanen waren een gezamenlijk initiatief van Jaarbeurs, Heineken en Rekré Sports en werd mede mogelijk gemaakt door Majesty Padel.



September Future Green City

De Gemeente Utrecht en Jaarbeurs waren de gaststad en locatie voor het internationale congres over vergroening van steden Future Green City. In het Beatrix Theater wisselden professionals uit binnen- en buitenland kennis uit over de leefbare groene stad van de toekomst.



September Een internationale award

Jaarlijks worden in Thailand door de Nederlands-Thaise Kamer van Koophandel (NTCC) de NTCC Business Awards uitgereikt. VNU Asia Pacific, gevestigd in Thailand en dochteronderneming van Jaarbeurs, kwam dit jaar als winnaar uit de bus in de categorie 'International Trade Services: Integrated Solutions'.

Vitaliteitsweek

Je werk doen is leuk. Maar gezond en met plezier je werk doen, dát is nog veel leuker. Daarom doen we bij Jaarbeurs hard ons best om duurzame inzetbaarheid te vergroten. Tijdens de Vitaliteitsweek boden we extra trainingen en programma's die persoonlijke groei en welzijn stimuleren.

September Ready, Set, Rouge!

Een avond om relaties in de watten te leggen en te bedanken voor de fijne samenwerking. De gasten werden ontvangen in de Stage Entertainment Lounge van het Beatrix Theater, genoten van een heerlijk diner en brachten een bezoek aan de extravagante musical Moulin Rouge! De musical.



Oktober Singelloop

Het Helen Dowling Instituut biedt professionele psychologische zorg en doet onderzoek om deze steeds verder te verbeteren. Wij zetten ons in om geld in te zamelen op verschillende manieren. Zo liepen medewerkers de Singelloop om geld in te zamelen voor dit mooie doel. Samen haalden ze een bedrag van € 41.000 op.



Voorwoord

Nieuwe strategie, heldere koers

Evenementenjaar 2024 gaat de boeken in als enerverend, uitdagend en ondernemend. Jeroen van Hooff (CEO) en Pascal van Gool (CFO) blikken terug op mooie momenten, ontmoetingen en uitdagingen.

Hoe kijken jullie terug op 2024?

Jeroen: 'Ik kijk terug op een mooi jaar en heb genoten van de rijkheid die Jaarbeurs te bieden heeft. Er vonden volop bijzondere, inspirerende en waardevolle ontmoetingen plaats. We begonnen het jaar traditiegetrouw met een ontbijt voor ruim honderd internationale ambassadeurs als start van de Vakantiebeurs en sloten af met spectaculaire evenementen als Disney on Ice en Circusfestival Utrecht. Vakbeurzen als ICT&Logistiek en Logistica Next, Cybersec Netherlands en publieksbeurs KreaDoe overtroffen alle verwachtingen. Ik ben trots op de nieuwe initiatieven die we hebben zoals DigiBouw, Future Facade, Travel & Tech en de Impact Fair. Een van de hoogtepunten was de première van Moulin Rouge! De musical in ons Beatrix Theater. In de zomer was Jaarbeurs het bruisende middelpunt van het Utrechtse studentenleven en werd de binnenplaats van onze beurshallen omgetoverd tot een waar festivalterrein. Sportieve Utrechtse konden een balletje slaan op onze indoor padelbanen. Intussen werpt onze deelname in de Utrecht Congres Alliantie, waarin we samen met partners Utrecht op de kaart zetten voor het organiseren van internationale topcongressen, haar vruchten af. Afgelopen jaar hebben we een recordaantal (internationale) topcongressen en vergaderingen mogen verwelkomen, zoals het Future Green Cities World Congress en het WHO Congres.'

Pascal: 'De directie heeft intensief gewerkt aan het opstellen van de strategie 2024 - 2030. Deze nieuwe koers is in de zomer aan de medewerkers gepresenteerd en wordt door verschillende teams uitgerold. De focus ligt onder andere op het aanscherpen van de strategische markten Bouw & Installatie, Zorg en Agrifood, het ontwikkelen van nieuwe (beurs)concepten, het versterken van onze internationale positie en het ontwikkelen en vernieuwen van het vastgoed.'



“Om impact te maken en de aandacht van ons publiek vast te houden, is snel schakelen essentieel.”

Jeroen van Hooff
CEO Koninklijke Jaarbeurs

Pascal van Gool
CFO Koninklijke Jaarbeurs

Voorwoord

Financieel was 2024 weer een uitdagend jaar waarbij, ondanks de hoge prijsinflatie in Nederland, de focus gericht blijft op het behalen van een financieel gezond rendement. Het resultaat in 2024 is natuurlijk sterk beïnvloed door de verkoop van ons aandeel in onze Chinese joint venture VNU Exhibitions Asia (VNU EA).’

Hoe heeft Jaarbeurs zich op internationaal gebied ontwikkeld?

Jeroen: ‘De markt in Azië is veelbelovend, zoals ons Agrifood team met internationale beurzen als VIV. Wij brengen onze (inter)nationale events naar Azië en halen interessante Aziatische titels naar Europa. Een mooie opsteker is dat VNU Asia Pacific, waarin Jaarbeurs een aandeel heeft, een brug slaat tussen Thailand en Nederland en daarvoor een prestigieuze internationale business award heeft gewonnen.’

Pascal: ‘In februari verkochten we, vanwege onze strategische heroriëntatie, ons aandeel in VNU EA. Deze verkoop biedt ons de mogelijkheid om ons zowel in Nederland als internationaal buiten China sterker te positioneren.’

Hoe staat het met de herontwikkeling van Jaarbeurs?

Pascal: ‘Samen met de gemeente Utrecht werken we aan een omgevingsvisie voor het gehele Jaarbeursterrein. De komende 10 tot 15 jaar ondergaat het gebied een omvangrijke transformatie met onder meer de herontwikkeling van het Hallencomplex, de Jaarbeursboulevard en het Beatrixgebouw. Ook wordt onderzocht of het mogelijk is om in de toekomst nieuwe woningen te realiseren op een deel van de huidige locatie van onze parkeerfaciliteiten. Prioriteit heeft de bouw van een nieuwe parkeergarage om de ‘customer journey’ verder te verbeteren. Een belangrijk en essentieel kenmerk van deze grootschalige herontwikkeling is de duurzame en gefaseerde, modulaire aanpak. De transformatie wordt stap voor stap uitgevoerd, zodat de exploitatie van de Jaarbeurs en de gastervaring optimaal zijn geborgd en alle evenementen en beurzen de komende jaren ongehinderd doorgang kunnen vinden. Zo vernieuwden we de horecapunten in onze beurshallen, verbouwden we de keukens in onze restaurants tot ‘state of the art’ keukens met de modernste apparatuur en is de huidige parkeergarage aangepast waarmee sociale veiligheid voor onze bezoekers is verbeterd.’

Jeroen: ‘We willen het dagelijkse plezier van onze bezoekers verhogen en investeren daarom in de beleving en uitstraling van onze ruimtes. De behoefte aan compactere, kleinschalige beurzen neemt toe, daarom gaan we onze locaties flexibeler inrichten.’

Loopt het verduurzamen van de organisatie volgens plan?

Pascal: ‘Jaarbeurs is al jaren koploper als het gaat om het verduurzamen van de organisatie. We nemen initiatieven om emissies te reduceren, zetten in op vitaliteit en diversiteit, vangen Oekraïense vluchtelingen op en steunen diverse goede doelen, zoals het Prinses Máxima Centrum voor kinderoncolgie en het Helen Dowling Instituut. Mooi voorbeeld is dat 354 balkonstoelen van het Beatrix Theater een nieuw thuis hebben gekregen in het Beatrix Theater in Moengo; Suriname. Verder bieden we onze klanten meer duurzame beursalternatieven aan en stimuleren we groenere keuzes. Ondanks dat Jaarbeurs door nieuwe Europese wetgeving naar verwachting niet verplicht wordt gesteld om volgens de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD-richtlijn) te rapporteren, zal Jaarbeurs zich blijven verantwoorden op de meest relevante duurzaamheidsonderwerpen. In dit jaarverslag sorteren we daarop voor.’

Wat zijn de toekomstverwachtingen?

Jeroen: ‘Onze branche is sterk afhankelijk van mondiale politieke, maatschappelijke, technologische en economische ontwikkelingen. Successen uit het verleden bieden geen garantie voor de toekomst, waardoor we voortdurend scherp en alert blijven. We stellen onszelf continu kritische vragen: zijn we aantrekkelijk genoeg? Trekken we voldoende bezoekers? Hoe levensvatbaar is een beurstitel? Net als onze exposanten en bezoekers streven wij naar een gezonde, schone en duurzame wereld. Om impact te maken en de aandacht van ons publiek vast te houden, is snel schakelen essentieel. We blijven daarom het hele jaar door in gesprek met organisatoren, exposanten en bezoekers. Met onze nieuwe strategie zetten we vol koers richting 2030.’

Een woord van dank

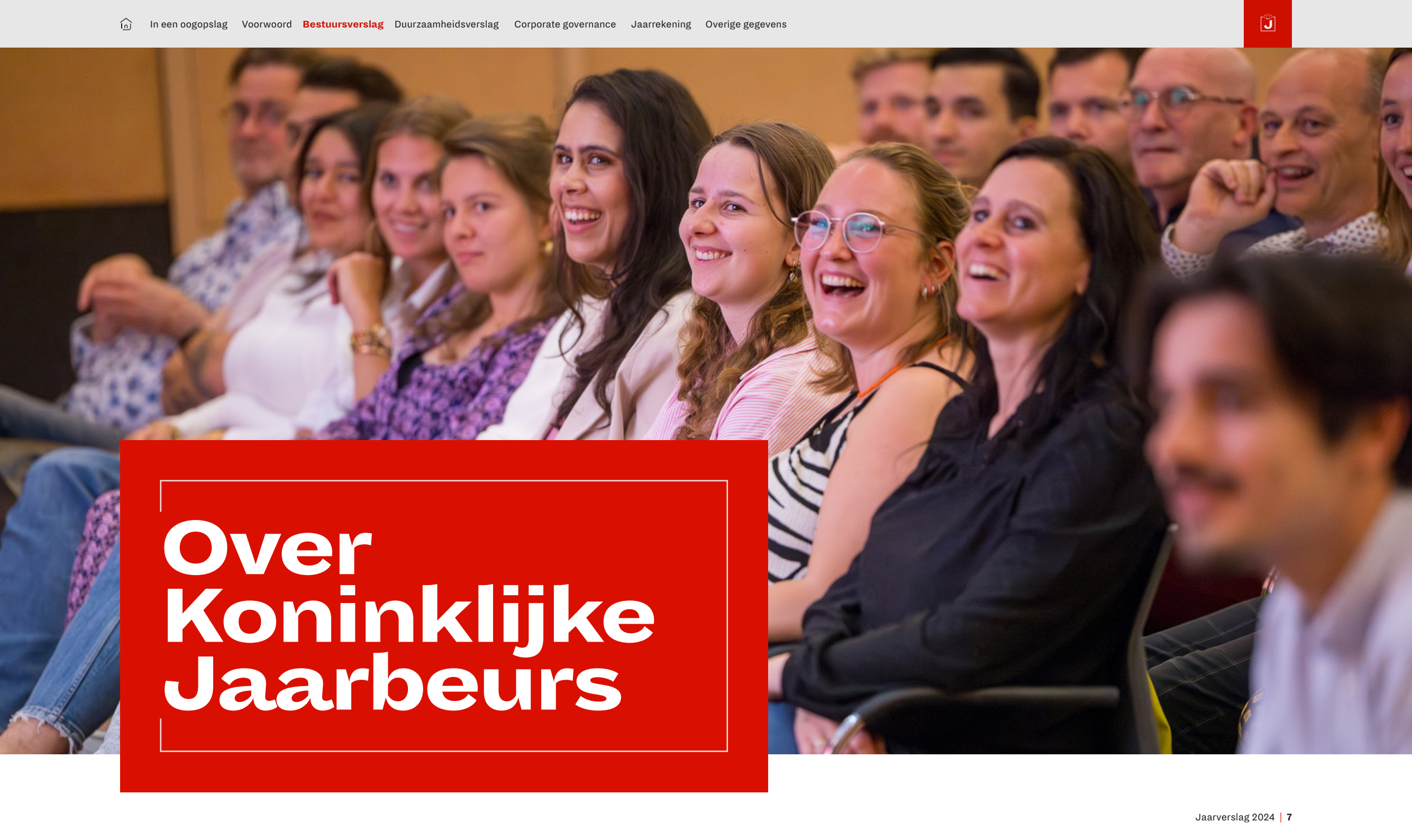
‘Wij spreken onze grote dank uit aan onze klanten, partners, medewerkers en de raad van commissarissen. Hun bevologenheid, betrokkenheid, onvermoeibare inzet en flexibiliteit hebben 2024 tot een succes gemaakt.’



Jeroen van Hooff
CEO Koninklijke Jaarbeurs



Pascal van Gool
CFO Koninklijke Jaarbeurs



Over Koninklijke Jaarbeurs

Wie we zijn

Koninklijke Jaarbeurs is in 1916 als stichting opgericht voor het bevorderen van de handel en nijverheid. Dit ideaal vormt nog altijd het fundament van Jaarbeurs. Elkaar écht ontmoeten staat centraal in alles wat we doen. Hoe we die bijzondere ontmoetingen creëren? Op een bevlogen, duurzame en vernieuwende manier.

Wat we doen

Nationaal

We organiseren en faciliteren de meest uiteenlopende evenementen. Van vergaderingen, workshops en trainingen tot congressen, zakelijke feesten en evenementen, awarduitreikingen, shows en grootschalige evenementen en beurzen. Live en online. We serveren de meest smakvolle gerechten in onze eigen restaurants, bieden een podium aan de mooiste producties in het Beatrix Theater en zijn een springplank voor startups.

Internationaal

Jaarbeurs is niet alleen in Nederland actief, maar ook internationaal. Vanuit ons kantoor in Utrecht organiseert ons Agrifood-team internationale beurzen voor de Agrifood-sector, onder andere in Thailand, Verenigde Arabische Emiraten, Rwanda, Vietnam, Indonesië en de Filipijnen.

Daarnaast heeft Jaarbeurs een aandeel in VNU Asia Pacific (VNU AP), een joint venture die zich richt op het organiseren van internationale beurzen en congressen in Zuidoost-Azië. VNU AP is gevestigd in Bangkok en organiseert evenementen zoals de Pet Fair South East Asia, en is actief in diverse sectoren, waaronder Agriculture & Livestock, Health & life sciences en Cybersecurity.



Onze purpose

Versneller van duurzame groei



Onze missie

Wij geloven dat er een plek moet zijn waar je elkaar echt kunt ontmoeten. Ontmoeten om te groeien. Als Jaarbeurs bieden en creëren we de ruimte om groei te versnellen: als mens, als organisatie, als markt. Op een duurzame, bevlogen en vernieuwende manier. Live en online. In het centrum van het land, in het hart van de stad, met oog voor jou.



Onze visie

Jaarbeurs is in 2030 de meest vernieuwende en duurzame organisator en facilitator van Europa. Bij Jaarbeurs geloven we in de kracht van verbinding. Als onmisbare schakel in de markt organiseren en accommoderen we inspirerende en unieke ontmoetingen met impact. Impact voor onze klanten, onze bezoekers, onze markten, onze medewerkers, onze partners én onze omgeving in binnen- en buitenland. Vanuit ons vernieuwde vastgoed, commerciële kern én als gids in de markt creëren we een omgeving die vernieuwt, verduurzaamt, groeit, leert en presteert.

Onze strategie

Onze kernwaarden

Onze kernwaarden vormen de basis van onze cultuur. We gebruiken ze als leidraad in onze interne en externe communicatie en bij elke actie die we ondernemen.

Bevlogen



Met persoonlijke aandacht, passie en inlevingsvermogen overtreffen we verwachtingen. We creëren een omgeving die inspireert, impact maakt en blijvende herinneringen achterlaat.

Vernieuwend



Door onze ervaring en kennis te combineren met de nieuwste digitale technologieën, maken we onze eigen evenementen en die van onze klanten steeds waardevoller.

Duurzaam



We geloven in een wereld waarin we zorgvuldig met elkaar en onze omgeving omgaan. We streven naar duurzame relaties met onze klanten, leveranciers en de wereld om ons heen.

Trends en ontwikkelingen

De wereld om ons heen

De wereld is continu in beweging, en Jaarbeurs beweegt mee. We volgen trends en ontwikkelingen binnen én buiten onze branche op de voet. Dit is essentieel om relevant, concurrerend en toekomstbestendig te blijven. In 2024 hebben de onderstaande trends en ontwikkelingen onze processen en bedrijfsvoering beïnvloed.

Verbinding

Sinds corona zijn hybride oplossingen een blijvende trend geworden. In een wereld waar snelheid en flexibiliteit steeds belangrijker worden, is hybride deelname aan evenementen een waardevolle optie. Jaarbeurs speelt hierop in met faciliteiten zoals een eigen studio waardoor mensen wereldwijd vanaf hun eigen desktop een bijeenkomst volgen. Maar voor echte verbinding is een fysieke bijeenkomst onmisbaar. Mensen blijven zin hebben om naar evenementen te gaan, kennis te delen, anderen te ontmoeten en elkaar te inspireren. We hebben behoefte aan ‘collectieve bruis’; aan een gezamenlijk dagje uit en het leven vieren.

Beleving & Experience

Zowel vak- als consumentenbeurzen kunnen niet meer zonder beleving. We laten bezoekers letterlijk ruiken, voelen en proeven en doen ons best om onvergetelijke ervaringen te creëren. We zorgen dat diverse activiteiten, zoals events, congressen en theater beter op elkaar aansluiten en elkaar versterken. Bij beleving draait het om de complete journey. Deze reis begint thuis met de voorbereiding, tickets bestellen en het samenstellen van een goed inhoudelijk programma. De parkeerfaciliteiten, garderobe en horeca op de dag zelf: alles moet kloppen om er een onvergetelijke beleving van te maken.

Ook bij congressen en vergaderingen volstaat een standaard spreker met een doorsnee programma niet meer. De toenemende concurrentie binnen de eventbranche dwingt organisaties om zich te onderscheiden. Natuurlijk zijn aspecten zoals bereikbaarheid, parkeermogelijkheden en duurzaamheid belangrijk, maar het verschil zit in hoe de bijeenkomst beleefd wordt.



Duurzaamheid

Duurzaamheid speelt bij het organiseren en faciliteren van evenementen een cruciale rol. We zien dat klanten, waaronder bijvoorbeeld de overheid, bij het kiezen van een evenementenlocatie duurzaamheid als leidende factor hanteren. Vaak gelden er strikte richtlijnen waaraan evenementenlocaties moeten voldoen. Jaarbeurs voldoet aan deze criteria en beschikt over een Green Key Goud-certificering.

Niet alleen de organisatie van Jaarbeurs zelf wordt duurzamer, ook bij de evenementen die we verwelkomen of organiseren staat duurzaamheid centraal. We integreren duurzaamheid in onze bedrijfsprocessen.

365 dagen per jaar

Waar vroeger het contact met exposanten en bezoekers beperkt was tot een event eens in de twee jaar, is dat niet langer houdbaar. Continue interactie en engagement gedurende het hele jaar worden steeds belangrijker om de relevantie van beurzen en evenementen te waarborgen. Met onze verschillende online platforms willen wij professionals in verschillende branches samenbrengen, verbinden en duurzame groei in bepaalde sectoren versnellen. We creëren nieuwe coalities die kennis delen, samenwerken en innoveren.

Trends en ontwikkelingen

Flexibel

Bezoekers van evenementen plannen activiteiten steeds vaker last-minute. Mensen willen flexibel zijn en zich laten leiden door een spontane prikkel. Deze trend zie je ook bij congressen en vergaderingen: veel bezoekers nemen pas kort van tevoren de beslissing om te gaan, vaak getriggerd door vakgenoten of netwerken die hen aansporen. Een hele dag een congres of vergadering volgen is minder van deze tijd. In plaats daarvan kiezen bezoekers er bijvoorbeeld voor om alleen het plenaire programma bij te wonen, één of twee deelsessies mee te pakken. Onze event- en accountmanagers begeleiden en adviseren eventorganisatoren van a tot z bij het vaststellen van het perfecte programma voor een specifieke doelgroep.

AI en digitale veiligheid

AI ontwikkelt in een rap tempo en speelt een steeds grotere rol binnen de industrie, zowel in procesoptimalisatie als bezoekerservaringen. Door AI op een slimme manier in te zetten, kunnen we onze organisatie verder verduurzamen en vernieuwen. We bewaken daarin altijd de juiste balans. Persoonlijk contact is immers cruciaal als het draait om verbinding. Een logisch gevolg van digitalisering is het waarborgen van digitale veiligheid en privacy.



In 2024 faciliteerde Jaarbeurs diverse evenementen die in het teken stonden van AI.

Onze strategie

Verbinden, vernieuwen en verduurzamen

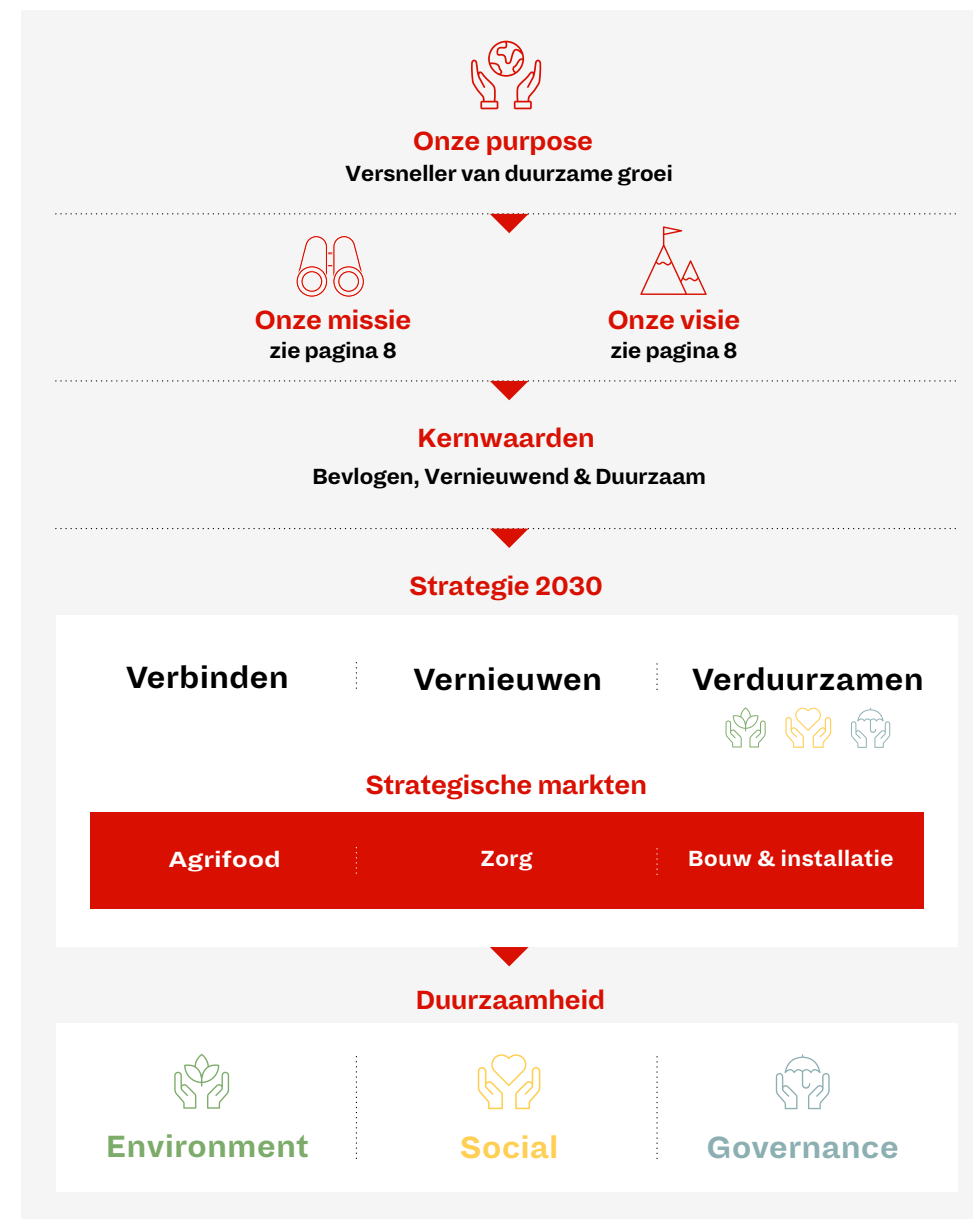
Onder de titel ‘Verbinden, vernieuwen en verduurzamen’ rolde Jaarbeurs in 2024 een nieuwe strategie richting 2030 uit. De purpose, missie en kernwaarden van Jaarbeurs zijn hierin onveranderd. De focus ligt onder andere op het aanscherpen van de strategische markten, het ontwikkelen van nieuwe (beurs)concepten, het versterken van onze internationale positie en het ontwikkelen en vernieuwen van vastgoed.

Strategische markten

Jaarbeurs heeft binnen de strategie gekozen voor drie strategische markten: Agrifood, Zorg en Bouw & installatie. Deze sectoren zijn geselecteerd vanwege hun sterke aanwezigheid in de regio en de groeipotentie binnen het evenementen- en congreslandschap.

Verbinden

Jaarbeurs is een plek waar elkaar ontmoeten, verbinden en kennisdelen centraal staat, 365 dagen per jaar. Door het nationaal en internationaal organiseren en faciliteren van vak- en consumentenbeurzen, congressen, evenementen en vergaderingen, en door onze online kennisplatforms, de huisvesting die wij bieden aan startups en onze restaurants, verbinden wij mensen en markten.



Onze strategie

“Jaarbeurs is een plek waar elkaar ontmoeten, verbinden en kennis delen centraal staat, 365 dagen per jaar.”

Vernieuwen

Jaarbeurs beweegt mee met de toekomst door te blijven vernieuwen. We ontwikkelen nieuwe beurs-concepten, vernieuwen ons vastgoed, verbeteren de beleving van onze bezoekers en spelen in op veranderende markten. We versterken onze nationale en internationale positie, werken samen met partners aan slimme oplossingen en zorgen ervoor dat Jaarbeurs toekomstbestendig is.

Verduurzamen

Duurzaamheid is verankerd in onze strategie en al onze activiteiten. We zijn de aanjager en versneller van duurzaamheid in alle markten waarin we actief zijn binnen de beurzen- en evenementenindustrie. Voor Jaarbeurs gaat verduurzamen zowel over het realiseren van een beter milieu, als over het nemen van onze maatschappelijke verantwoordelijkheid én over het ontwikkelen van betrokken en bevlogen medewerkers.





Resultaten 2024

Voortgang op de strategie

Eigen beurzen en evenementen

We kijken terug op een succesvol jaar met zowel bestaande als nieuwe evenementen. Het verhogen van de klanttevredenheid en het aangaan van nieuwe partnerships stonden centraal. We zijn trots dat de waardering van zowel exposanten als bezoekers bij diverse vak- en consumentenbeurzen is gestegen. De bezoekersaantallen overtroffen de verwachtingen.

Nederlanders hadden in 2024 weer volop vakantieplannen en er was dan ook veel animo voor de Vakantiebeurs die ruim 71.000 bezoekers trok.

De tweede editie van vakbeurs Cybersec Netherlands overtrof met ruim 3.000 bezoekers en een vernieuwd en internationaal programma de verwachtingen.

ICT&Logistiek en Logistica Next hebben opnieuw hun waarde bewezen als toonaangevende vakbeurzen voor de logistieke sector. De vakbeurzen brachten de nieuwste innovaties samen en boden een platform voor professionals om te netwerken en om de markt vooruit te helpen. Een hoogtepunt was de uitreiking van de prestigieuze Logistica Award aan Essensium voor de meest baanbrekende innovatie in de sector. De grootste logistieke vakbeurzen van de Benelux trokken gezamenlijk 10.500 bezoekers, dit waren er 10 procent meer dan de vorige editie.

De 35ste editie het grootste DIY-festival van de Benelux KreaDoe was met bijna 20 procent meer bezoekers dan de vorige editie een succes. Met een indrukwekkend aantal van meer dan 53.700 bezoekers en een festival dat bruisde van energie, inspiratie, workshops, demonstraties en ontmoetingen met populaire creatieve influencers, kijken we terug op een boven verwachting succesvolle beurs.

KreaDoe liet niet alleen de creativiteit van de bezoekers zien, het evenement haalde ook een record-bedrag van € 17.000 voor het Prinses Maxima Centrum voor kinderoncologie op.



Resultaten uitgelicht

Eigen vak- en consumentenbeurzen Nationaal

24

2023: 18

Eigen vak- en consumentenbeurzen Internationaal

13

2023: 18

Gemiddelde waardering

Bezoekers

Exposanten

Organisatoren

7,3

2023: 7,1

7,3

2023: 7,3

7,9

2023: —¹

¹ Vergelijkend cijfer is niet beschikbaar omdat de methodiek en scope in 2024 zijn gewijzigd ten opzichte van 2023.

Voortgang op de strategie

Partners

Samenwerking met partners resulteert in betere beurzen en betere resultaten.

De samenwerking met FPT-VIMAG rondom TechniShow is met minimaal drie nieuwe edities verlengd. TechniShow, de grootste en meest toonaangevende vakbeurs voor de maakindustrie in de Benelux, vindt in 2026, 2028 en 2030 in Jaarbeurs plaats.

Met 87.872 bezoekers en meer dan 280 exposanten was de 38ste editie van MOTORbeurs Utrecht 2024 een succes. Onder het motto 'All Brands United' waren vrijwel alle importeurs van gerenommeerde motormerken in samenwerking met de RAI-vereniging weer voltallig aanwezig.

Internationaal

Vanuit Nederland organiseerden wij in 2024 vier internationale beurzen: VIV China, Health and Nutrition Asia in Bangkok, VIV Africa in Kigali en Cybersec Europe.

Vanuit VNU Asia Pacific (VNU AP) werden een negental internationale beurzen en congressen in Zuidoost-Azië georganiseerd in diverse sectoren waaronder cybersecurity, health & life sciences, veeteelt en landbouw.

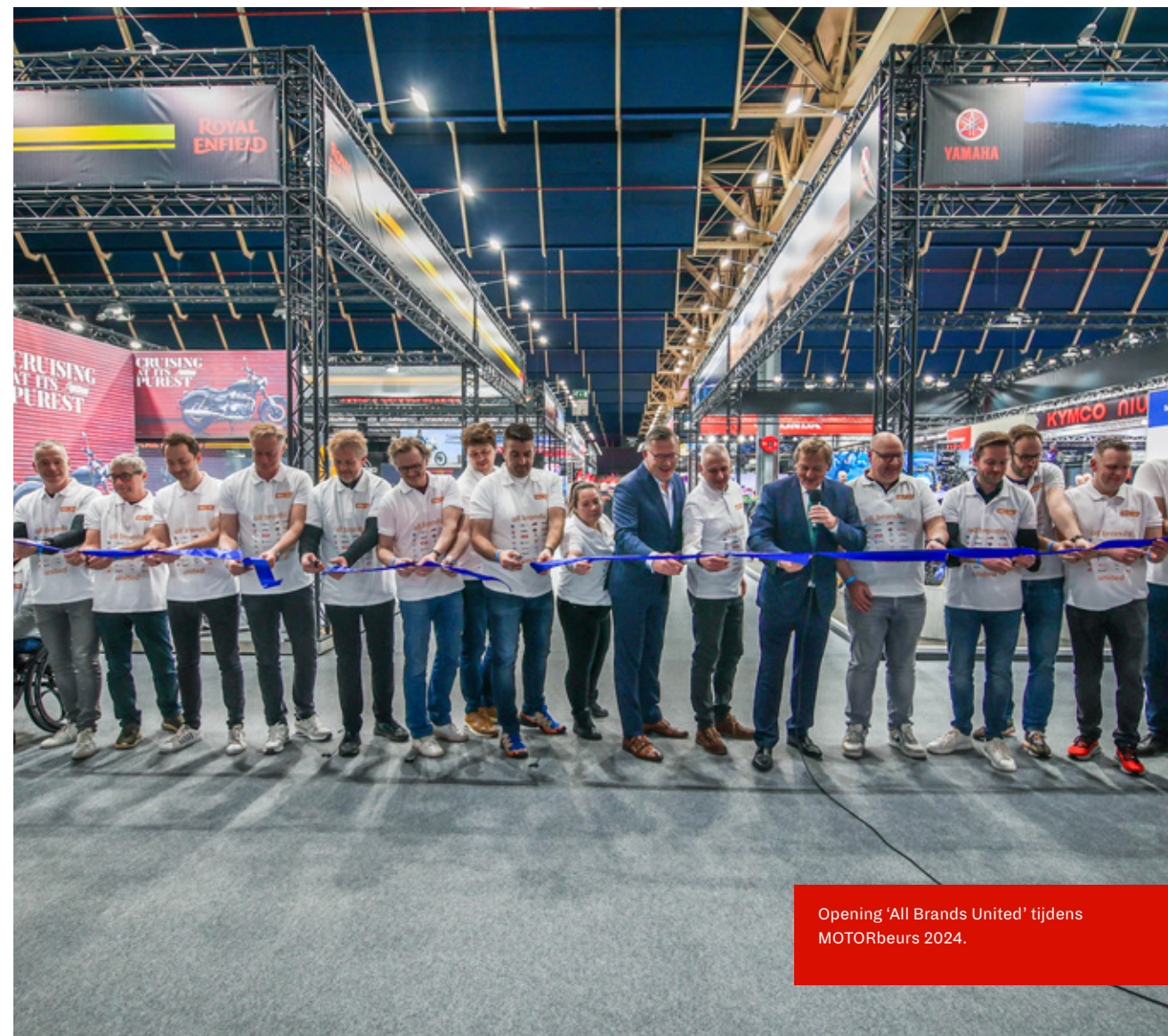
Nieuwe initiatieven

Jaarbeurs zit niet stil. In 2024 ontwikkelden en lanceerden wij diverse nieuwe initiatieven.

In april 2024 was de eerste Impact Fair, Europa's grootste evenement voor iedereen die een positieve impact wil maken, een feit. In november 2024 vond de eerste editie van DigiBouw plaats, het platform voor digitaal samenwerken in de gebouwde omgeving, plaats. In januari 2025 opende het nieuwe vakevent Travel & Tech met als doel de reisbranche te inspireren op het gebied van de digitale transformatie in de reisbranche. In mei 2025 organiseren we eerste editie van Future Facade waarin we architecten, ingenieurs, gevelbouwers en leveranciers samenbrengen. Ook troffen we de voorbereidingen voor de European Smart City Expo (ESCE) in 2026: een nieuw jaarlijks evenement plaats gewijd aan slimme, gezonde en leefbare steden.

Organisatie

In 2024 hebben we de voorbereidingen getroffen voor een verandering in de organisatie van ons commerciële team, waarbij we zijn overgestapt van een matrixorganisatie naar een indeling in marktgerelateerde clusters. Dit doen we om beter in te kunnen spelen op ontwikkelingen in de markt en de klant volledig centraal te stellen. Onze 365-dagen-strategie waarbij we onze exposanten en bezoekers het hele jaar door inspireren en ondersteunen, is hierbij leidend.



Opening 'All Brands United' tijdens MOTORbeurs 2024.

Nieuwe koers Trade Mart Utrecht

Trade Mart Utrecht zette in 2024 een nieuwe koers uit. Vanaf 2026 transformeert het inkoopcentrum naar een dynamisch beursmodel waarmee nog beter ingespeeld kan worden op de behoeften van de verschillende sectoren en klanten. Zo zullen er nieuwe vakbeurzen gelanceerd worden voor de segmenten Jewels & Watches en Kitchen & Design, die inspelen op de huidige ontwikkelingen en trends in deze markten.



Dutch Cycling Week

In het najaar van 2024 vonden diverse 'fietsevenementen' in en rondom Jaarbeurs plaats. Van een 'Fietstest Xperience' op een buitenparcours tot de Cycle Mobility Summit in ons congrescentrum en van kampeerfietsen testen tijdens de Kampeer & Caravan Jaarbeurs tot het feestelijke Nationaal Wielergala in het Beatrix Theater. Tijdens het International Cargo Bike Festival werd de toekomst van pakketbezorging onder de loep genomen. Duizenden bezoekers vermaakten en werden geïnspireerd om meer te gaan fietsen!

Voortgang op de strategie

Voortgang in de strategische markten

Jaarbeurs focust op een drietal strategische markten: Agrifood, Bouw & installatie en Zorg. In deze markten draagt Jaarbeurs bij aan de transitie die relevant zijn voor deze markten zoals de eiwittransitie binnen Agrifood en de energietransitie binnen Bouw & installatie.



Agrifood

Onze wereld staat de komende decennia voor een enorme uitdaging. In 2050 moeten 9 miljard mensen worden gevoed. Daarnaast heeft de agrifood-sector binnen de klimaat- en energietransitie een belangrijke rol. Samenwerken binnen de sector om kennis en innovatie te bevorderen is essentieel. In 2024 is een strategische samenwerking tussen Jaarbeurs (VNU Europe), Amped Concepts en HubOrange! voorbereid om regionale en voedselsystemen in steden en grootstedelijke gebieden wereldwijd te ontwikkelen. In 2024 werd internationaal een drietal evenementen georganiseerd op het gebied van Agrifood. Bijna 9000 bezoekers uit 73 landen brachten in maart een bezoek aan Health and Nutrition Asia 2024, in Nanjing kwam tijdens VIV Select China de wereldwijde veehouderijgemeenschap samen en in oktober trok VIV Africa 2024 in Rwanda een recordaantal bezoekers en exposanten.

Bouw & installatie

Samen met DigiGo organiseerden we in 2024 een nieuw vakevent onder de naam DigiBouw met als doel de digitale adoptie binnen de bouw- en installatiesector te bevorderen. Zo presenteerde Techniek Nederland tijdens het event haar onderzoek naar de impact van nieuwe technologieën als AI, robotisering en industrialisatie op de sector.

De vakbeurs VSK, de grootste beurs voor de totale E+W installatiebranche van Nederland, trok in 2024 37.399 bezoekers. Ruim 330 exposanten, gespecialiseerd in E- en W-installatie, waren aanwezig om bezoekers te inspireren over hun innovaties en duurzame ontwikkelingen. Voor het eerst was elektrotechniek onderdeel van de vakbeurs.

Daarnaast ontwikkelden we in 2024 een tweetal nieuwe evenementen. Future Facade is een tweejaarlijks vakevent voor de Europese gevelindustrie dat voor het eerst in 2025 zal plaatsvinden. In juni 2026 vindt de eerste editie van European Smart City Expo (ESCE) plaats: een jaarlijks evenement gewijd aan slimme, gezonde en leefbare steden.



Zorg

In april was Utrecht het kloppend hart van mentale gezondheid en fitheid tijdens de Dutch Health Week, die werd georganiseerd in samenwerking met partners als Utrecht Marketing, ROM Utrecht Region, Economic Board Utrecht en Gemeente Utrecht. Verspreid door de stad, in diverse wijken, was er tijdens Dutch Health Week op ruim 30 verschillende locaties een programma vol theater, workshops, sportlessen, kunst en film. De week gaf de stad Utrecht wederom de kans zich te presenteren als dé regio die het meeste wil bijdragen aan een gezonde, duurzame samenleving. Met ruim 55.000 bezoekers overtrof de Dutch Health Week alle verwachtingen.

Jaarbeurs organiseerde naast de vakbeurs Zorg & ict twee nieuwe zorgvakbeurzen: Zorg & food en Zorg & facility. De vakbeurzen trokken gezamenlijk ruim 32.500 bezoekers. Met het thema 'Fit for the future' inspireerden meer dan 350 exposanten en 400 sprekers bezoekers over innovaties en oplossingen op het gebied van digitale transformatie, duurzame voeding en facilitaire zaken.

Voortgang op de strategie

Gastevenementen: klanttevredenheid en groei centraal

In 2024 heeft Jaarbeurs haar positie als toonaangevende evenementenlocatie verder versterkt. Trouwe klanten als Beurs Eigen Huis, Spellenspektakel, Vakbeurs Openbare Ruimte en Hillenaar blijven kiezen voor Jaarbeurs. De Federatie van technologiebranches (FHI) blijft de komende vier jaar de toonaangevende vakbeurzen WoTS en Electronics & Applications bij Jaarbeurs organiseren. Ook nieuwe klanten wisten Jaarbeurs te vinden. Dat geldt voor beursorganisatoren en voor organisatoren van congressen en vergaderingen. In ons vergadercentrum MeetUp vonden bijna 3.000 bijeenkomsten plaats.

Persoonlijke aandacht speelt hierin een sleutelrol en klantwaardering is een speerpunt. Hoewel Jaarbeurs op klantwaardering al hoog scoort, is er altijd aandacht om op bepaalde onderdelen verder te verbeteren.

Net als binnen de gehele organisatie, hebben we ook bij gastevenementen te maken met stijgende kosten. Dit vraagt om slimme oplossingen en duurzame samenwerkingen om de kosten beheersbaar te houden, zonder dat dit ten koste gaat van de beleving. Jaarbeurs speelt hierop in door continu te zoeken naar manieren om klanten volledig te ontzorgen en de locatie financieel aantrekkelijk te houden.

Ondernemerschap en innovatie

Creativiteit en ondernemerschap staat bij gastevenementen centraal. Medewerkers worden gestimuleerd om buiten de gebaande paden te denken en innovatieve oplossingen te verkennen. Een mooi voorbeeld is de Utrechtsche Vrouwelijke Studenten Vereniging U.V.S.V. die in de zomer haar 25ste lustrum bij ons vierde. De binnenplaats van Jaarbeurs en een van onze beurshallen werden omgetoverd tot een waar festivalterrein. Ook werden in de zomer padelbanen in een beursshal gebouwd. Experimenten die aantonen dat innovatie en flexibiliteit bijdragen aan een dynamisch en aantrekkelijk evenementenaanbod.

Internationale congressen

Utrecht op de kaart zetten als de stad en regio voor het organiseren van internationale topcongressen. Daar zet de Utrecht Congres Alliantie - een samenwerking tussen gemeente en provincie Utrecht, ROM Utrecht Region, HOST (stichting van Utrechtse hoteliers), Universiteit Utrecht, Utrecht Marketing en Jaarbeurs - zich voor in. De gezamenlijke inspanning werpt zijn vruchten af. Zo vonden in 2024 onder andere het EFMC-ACSMEDI Medicinal Chemistry Frontiers 2024 en het internationale Future Green City World Congress bij ons plaats met als kers op de taart het galadiner voor de AIPH World Green City Awards 2024. Koningin Máxima was aanwezig bij de Global Leadership Exchange (GLE); een tweejaarlijkse bijeenkomst die leiders in de mentale gezondheid, gehandicapten- en verslavingszorg vanuit de hele wereld bijeen brengt om kennis uit te wisselen en elkaar te inspireren.



Hare Majesteit Koningin Máxima sprak in april op het Nibud Jubileumcongres 'Het leven betaalbaar'. Daarnaast ging zij met een aantal Nibud-medewerkers en samenwerkingspartners in gesprek.

Voortgang op de strategie



In 2024 vernieuwden we de horecapunten in onze beurs-hallen en verbouwden we de keukens in onze restaurants tot 'state of the art' keukens met de modernste apparatuur.

Maatschappelijke impact

Op 25 mei 2024 vond de eerste Nationale Dag van de Vrouwegezondheid plaats bij Jaarbeurs, georganiseerd door Stichting Voices for Women. Jaarbeurs ondersteunt elk kwartaal een maatschappelijk relevant evenement. In samenwerking met Jaarbeurs vond de eerste editie van de Impact Fair plaats: een evenement voor iedereen die zich inzet voor een goed doel of actief is als sociaal ondernemer, voor iedereen die een eigen initiatief wil starten en voor al diegenen die hun organisatie of bedrijf maatschappelijk relevanter willen maken.

Meer dan een evenementenlocatie

In de Jaarbeurs Innovation Mile (JIM) biedt Jaarbeurs ruimte aan innovatieve startups en scale ups die actief zijn op het gebied van Health & Life sciences.

Horeca: nieuwe uitstraling, verdere modernisering

In 2024 zijn de horecavoorzieningen binnen Jaarbeurs grondig vernieuwd. De drie horecapunten (de zogeheten Moments-restaurants) in de beurshallen hebben een frisse, nieuwe uitstraling gekregen, met nieuwe vitrines en een gevarieerder assortiment. Dit heeft geleid tot een aanzienlijke stijging in omzet en een verbeterde bezoekerservaring.

Toekomstbestendig

De keukens van Jaarbeurs zijn in 2024 volledig toekomstbestendig gemaakt en voldoen aan de huidige en toekomstige HACCP-eisen. Dit omvat een complete vernieuwing van de casco's en installatie van nieuwe keukenapparatuur.

Verdere automatisering

Technologie speelt een steeds grotere rol in de horecalogistiek. Verdere automatisering zorgt voor efficiënter voorraadbeheer en een snelle aanvulling op basis van realtime verkoopgegevens. Het horeca-aanbod wordt afgestemd op de bezoekers van een evenement. Zo is het assortiment tijdens de Motorbeurs anders dan bij een onderwijscongres.

Duurzaamheid centraal

Duurzaamheid speelt een leidende rol binnen de horeca van Jaarbeurs. Er wordt zoveel mogelijk lokaal ingekocht, seizoensgebonden gekookt en het assortiment bestaat grotendeels uit vegetarische producten. Dierlijke producten hebben een duurzaam keurmerk. Daarnaast wordt voedselverspilling actief tegengegaan: met een geautomatiseerd registratiesysteem worden afvalstromen gemonitord en geanalyseerd, waardoor verspilling structureel kan worden verminderd.

Verlenging samenwerking met Heineken

In 2024 is de samenwerking tussen Jaarbeurs en Heineken verlengd met vijf jaar. Als vaste horeca-partner blijft Heineken bijdragen aan de beleving binnen Jaarbeurs, met een breed assortiment bieren en een gezamenlijke focus op duurzaamheid. Zo wordt onder andere ingezet op verdere verduurzaming van de bierinstallaties en het verminderen van plastic afval.



In memoriam: Piet van den Bosch (1961-2024)

Met groot verdriet en diepe verslagenheid hebben wij in 2024 onverwacht afscheid moeten nemen van onze zeer gewaardeerde collega Piet van den Bosch. Dit nieuws heeft ons diep geraakt.

Piet was meer dan 40 jaar een onmisbare kracht binnen Jaarbeurs. Hij begon zijn carrière als chef de partie, verantwoordelijk voor de keukenactiviteiten, en werd in 1989 benoemd tot chef-kok. In 1999, toen de allereerste musical in ons Beatrix Theater in première ging, maakte hij als manager development deel uit van het creatieve team. In zijn laatste jaren vervulde hij de rol van culinair adviseur, waarin hij zijn creativiteit en passie voor gastronomie bleef inzetten. Piet was het creatieve brein achter de culinaire beleving van Jaarbeurs. Jeroen van Hooff: 'Piet creëerde met veel plezier de juiste culinaire sfeer voor onze evenementen, dag in dag uit. Hij was een belangrijke, stabiele en drijvende kracht binnen Jaarbeurs – in de keuken, de ondernemingsraad en bij vele nevenactiviteiten. We missen zijn rechtvaardigheid, warmte en grote Jaarbeurs-hart enorm.'

Vastgoed

Jaarbeurs investeert de komende jaren in de aanpassing en toekomstbestendigheid van het vastgoed, met een focus op efficiënter ruimtegebruik, een aantrekkelijkere uitstraling en duurzame oplossingen. De herontwikkeling gebeurt modulair en gefaseerd, zodat de exploitatie van evenementen en beurzen ongestoord doorgang vinden en de bezoekerservaring optimaal blijft.

Bereikbaarheid en parkeren

Met de overdracht van parkeerplaatsen P1 en P3 in 2023 aan de gemeente Utrecht is de parkeercapaciteit afgenomen. Jaarbeurs heeft maatregelen genomen om dit op te vangen, waaronder afspraken met de gemeente over het gebruik van P3 op piekmomenten. Daarnaast wordt onderzocht of het mogelijk is om een tijdelijk parkeerterrein met 160 parkeerplekken te realiseren op de locatie van het voormalige Holland Casino-pand. Bezoekers worden op piekdagen via een dynamisch parkeersysteem naar alternatieve parkeerlocaties geleid, zoals de transferia aan de rand van de stad. Voor de lange termijn wordt gewerkt aan een nieuwe parkeergarage met circa 4.200 plaatsen. Dit modulair opgebouwde project kan in fases worden uitgebreid op basis van de parkeervraag. Voor de eerste fase, een uitbreiding met ca. 1.000 plaatsen, zal de vergunning in 2025 worden aangevraagd.

Tot slot is de parkeergarage in 2024 volledig gerenoveerd. De bewegwijzering is vernieuwd en verbeterd, wat zorgt voor een duidelijkere en prettigere parkeerervaring voor bezoekers.

Vastgoed: duurzaamheid en innovatie

Duurzaamheid is een integraal onderdeel van de vastgoedstrategie. Waar mogelijk worden bestaande gebouwen behouden en hergebruikt, om verspilling van materialen te voorkomen. Daarnaast worden energiezuinige maatregelen geïmplementeerd, zoals de uitbreiding van de warmte-koudeopslag en de installatie van zonnepanelen.

Jaarbeurs bereidt zich voor op de zero-emissiezone voor vrachtverkeer. Er geldt een jaarlijkse overgangsregeling, waarbij in 2030 de zone volledig is ingevoerd. In 2024 is veel energie gestoken in de communicatie hierover met de gemeente, exposanten en logistieke partners.

Om het energieverbruik verder te optimaliseren is een energiemanager aangesteld. Deze persoon is verantwoordelijk voor het monitoren en optimaliseren van energieverbruik. Met data-analyse wordt inzicht verkregen in besparingsmogelijkheden, bijvoorbeeld door efficiënter gebruik van verlichting, roltrappen en klimaatbeheersing.

Voortgang op de strategie

Vernieuwing van het Beatrix Theater

Ook het Beatrix Theater is afgelopen jaar vernieuwd. Er zijn ruim 1.500 nieuwe stoelen geplaatst, waardoor de theaterervaring is verbeterd. In lijn met de duurzaamheidsambities van Jaarbeurs hebben de oude stoelen een tweede leven gekregen in het Beatrix Theater in Paramaribo, wat bijdraagt aan circulariteit en maatschappelijke betrokkenheid.

Gefaseerde herontwikkeling

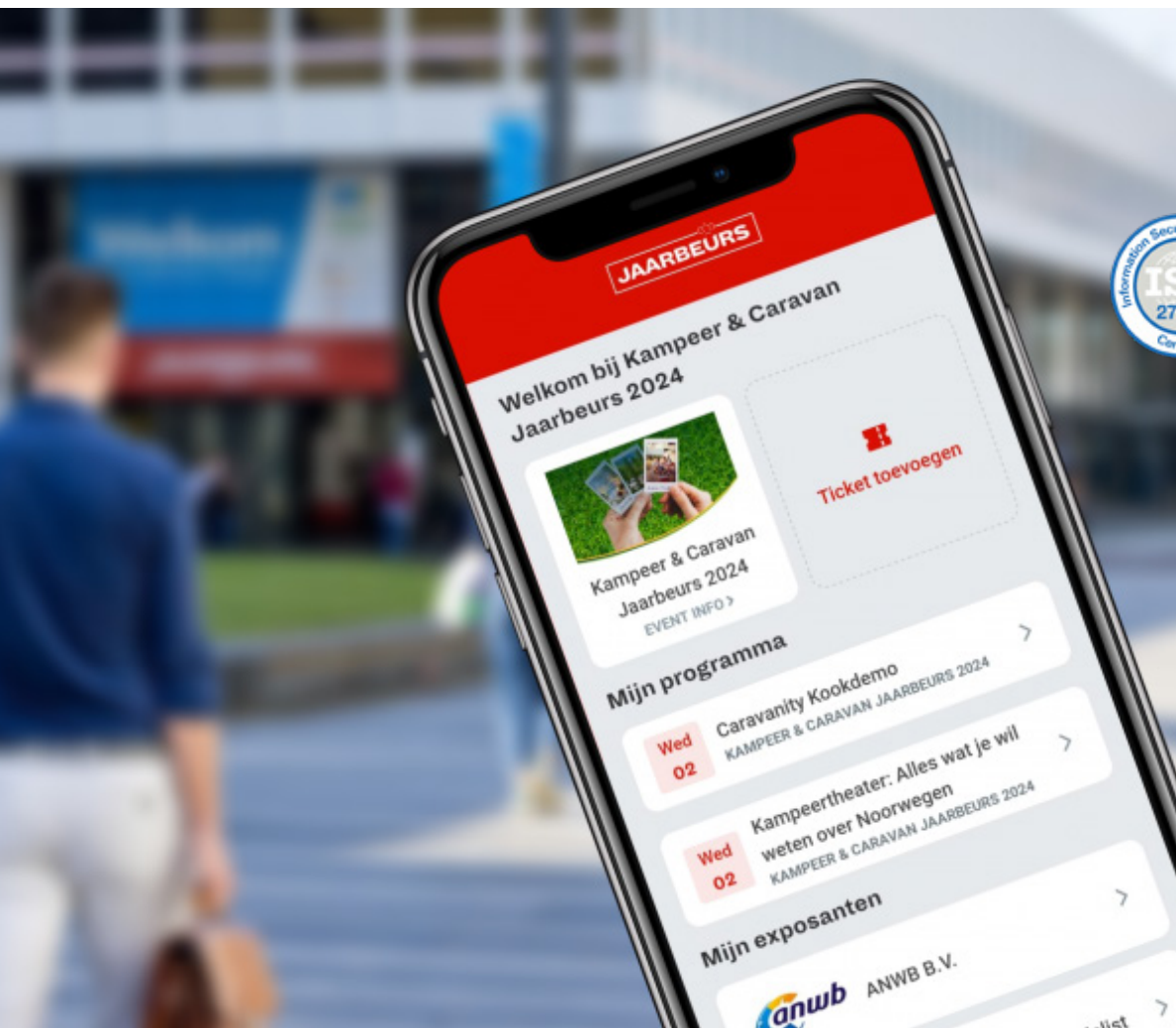
De vastgoedstrategie richt zich op de drie kerngebieden: het Beatrixgebouw, de beurshallen en het Merwedekanaalgebied. Het Beatrixgebouw, waar het theater, het vergadercentrum en horeca zijn gevestigd, krijgt een vernieuwde uitstraling. De beurshallen worden gemoderniseerd en beter afgestemd op de behoeften van exposanten en bezoekers. Voor het Merwedekanaalgebied wordt gewerkt aan een integrale visie, waarbij ruimte is voor parkeren, logistiek en nieuwe functies zoals woningen en kantoren. Samen met de gemeente Utrecht werkt Jaarbeurs aan een Omgevingsvisie. Naar verwachting zal de totale herontwikkeling minimaal 10 tot 15 jaar duren. De nieuwbouwinvesteringen zullen deels worden gefinancierd met eigen middelen en deels met externe financiering.

Een belangrijke ontwikkeling binnen deze strategie is het onderzoek naar de bouw van een nieuwe beursshal. Deze multifunctionele ruimte moet niet alleen geschikt zijn voor beurzen, maar ook voor indoorsport en versterkte muziek. De vraag naar dergelijke locaties groeit in Utrecht en Jaarbeurs wil inspelen op deze behoefte.

Daarnaast wordt gewerkt aan zichtbare verbeteringen op korte termijn. Zo wordt in 2025 gewerkt aan plannen om de toiletten, garderobes en andere bezoekersvoorzieningen zo snel mogelijk te vernieuwen. Ook wordt de bewegwijzering verbeterd en krijgt het complex een modernere uitstraling.



Voortgang op de strategie



IT en databeveiliging

Informatiebeveiliging is belangrijker dan ooit. Jaarbeurs zet daarom grote stappen op digitaal gebied, zowel met de officiële ISO27001-certificering als met onze vernieuwde Jaarbeurs App.

ISO27001

Als een van de eerste evenementenlocaties en evenementenorganisaties in Europa heeft Jaarbeurs begin 2025 officieel het ISO 27001 certificaat behaald. Hiermee voldoet Jaarbeurs aan de internationale norm voor informatiebeveiliging. De certificering omvat een grondige evaluatie van de informatiebeveiliging van Jaarbeurs, inclusief haar processen, procedures en controles.

Jaarbeurs app vernieuwd

In 2024 hebben we met de Jaarbeurs App het bezoek aan onze evenementen nóg eenvoudiger en efficiënter gemaakt. Deze innovatieve app biedt bezoekers en exposanten tal van handige functies. Bezoekers kunnen eenvoudig hun tickets inladen, parkeren regelen en met behulp van de interactieve plattegrond moeiteloos hun weg vinden door onze hallen. Voor exposanten biedt de app extra zichtbaarheid en met 'targeted' berichten helpt het hen om direct in contact te met de juiste doelgroep te komen.

Verduurzamen

In 2024 zijn belangrijke stappen gezet op het gebied van milieu-impact, circulariteit, sociale verantwoordelijkheid en inclusie.

Belangrijke mijlpalen in 2024

In 2024 heeft Jaarbeurs enkele belangrijke mijlpalen bereikt op het gebied van duurzaamheid, maatschappelijke betrokkenheid en inclusie. Zo werd de Sustainability Pledge geïntroduceerd, waarmee exposanten en bezoekers zich kunnen committeren aan duurzamer gedrag. Dit varieert van het gebruik van circulaire materialen tot het stimuleren van diversiteit en inclusie op stands.

Voortgang op de strategie



Sustainable Development Award 2024

Jaarbeurs wordt finalist voor de UFI Sustainable Development Award 2024 met het thema 'integration of sustainability in business proposals'; een erkenning voor de inspanningen om duurzaamheid binnen de evenementensector te versnellen. Voor de award werd een case over VSK gemaakt waar allerlei initiatieven met betrekking tot circulariteit, het aanjagen en versnellen van duurzaamheid en diversiteit en inclusie op de beurs en UFI is de internationale brancheorganisatie voor eventementenlocaties- en organisatoren.

Op het gebied van inclusie en welzijn organiseerde Jaarbeurs voor het eerst een diversiteits- en vitaliteitsweek, gericht op bewustwording, inclusie, het welzijn en de ontwikkeling van medewerkers. Zo kregen alle medewerkers bijvoorbeeld de kans om een gezondheidscheck te doen. Om loopbaanontwikkeling en duurzame inzetbaarheid te stimuleren, werd een vernieuwd functiehuis inclusief beloningsstructuur geïntroduceerd.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Jaarbeurs zet zich actief in voor de samenleving en werkt samen met diverse maatschappelijke organisaties. Al sinds de opening van het Prinses Máxima Centrum is Jaarbeurs een betrokken partner. Via verschillende evenementen en initiatieven werd in 2024 ruim € 51.000 gedoneerd. Zo werd er statiegeld ingezameld en vonden er speciale acties plaats, zoals een prijzenfestival tijdens de Vakantiebeurs, een bingo op KreaDoe Lentefestival, een motortour van de MOTORbeurs en een loterij tijdens KreaDoe. Daarnaast konden bezoekers bij Kampeer & Caravan Jaarbeurs en Verzameljaarbeurs tijdens de aankoop van tickets doneren aan het centrum.

Jaarbeurs is partner van het Helen Dowling Instituut, dat psychologische zorg biedt aan mensen met kanker. Er vonden diverse vitaliteitstrainingen plaats en collega's deden mee aan de Singelloop in Utrecht om geld op te halen. Daarnaast doneerde Jaarbeurs veilingitems voor het benefietgala van 2024.

Voor elk event dat bij Jaarbeurs plaatsvindt, wordt een boom geplant via partner Trees for All. Dankzij het jubileumbos werden in 2024 zelfs extra bomen gedoneerd, in totaal 3.765.



Vier keer per jaar wordt een bijeenkomst voor medewerkers georganiseerd waarin zij worden bijgepraat over de ontwikkelingen binnen Jaarbeurs.

Voortgang op de strategie



Samen met JINC biedt Jaarbeurs jongeren de kans om werkervaring op te doen. Zo liep Rose een dag mee als 'Baas van Morgen' met CEO Jeroen van Hooff en kregen leerlingen een stageplek om te ervaren hoe het is om bij een organisatie als Jaarbeurs te werken.

In 2024 deden 77 medewerkers van Jaarbeurs vrijwilligerswerk bij maatschappelijke projecten in Utrecht. Zij hielpen onder andere bij een inloophuis van het Leger des Heils, namen deel aan de Plog- en plandelcompetitie van de Green Business Club Utrecht Centraal en bezorgden ouderen met dementie een leuke middag bij woonzorgcentrum De Voorhoeve. Ook deden medewerkers vrijwilligerswerk bij de Voedselbank.

Voor meer details over onze duurzaamheidsresultaten, zie het Duurzaamheidsverslag pagina 29.

Koninklijke Jaarbeurs affiche wedstrijd 2024

Ieder jaar organiseert Jaarbeurs een affichewedstrijd voor studenten van de Hogeschool voor de Kunsten Utrecht (HKU). Sinds 1917 heeft Jaarbeurs een traditie van affiches gemaakt door Nederlandse ontwerpers. Om deze traditie hoog te houden vraagt zij jaarlijks aanstormende Nederlandse ontwerpers van HKU om een nieuwe jaaraffiche te maken. Vanuit ruim 50 inzendingen is Jonas van Son door de jury als winnaar beoordeeld.

Voortgang op de strategie

Duurzame initiatieven bij vakbeurzen

VSK

VSK, de vakbeurs voor installatieprofessionals, stond in het teken van duurzaamheid met het thema 'Our future is about you'. Tijdens de beurs werd de Sustainability Pledge geïntroduceerd, waarmee Jaarbeurs en exposanten beloven duurzamer deel te nemen. Exposanten kunnen zich committeren aan circulariteit, transport, toegankelijkheid en kennisdeling.

ICT&Logistiek / Logistica Next

Duurzaamheid stond centraal tijdens ICT&Logistiek en Logistica Next 2024. Logistica Next had de primeur van de eerste volledig circulaire beursstand. Daarnaast maakte bijna 20 procent van de exposanten gebruik van de duurzame deelnamepakketten van Jaarbeurs. Ook het inhoudelijke programma draaide om duurzaamheid, met presentaties over CSRD, derving in de food supply chain, zero impact stadslogistiek en duurzame mobiliteit.



Duurzame initiatieven bij consumentenbeurzen

MOTORbeurs

Tijdens MOTORbeurs werd in samenwerking met de Koninklijke Nederlandse Motorrijders Vereniging het allereerste symposium over duurzaamheid en innovatie georganiseerd. Hier stond de toekomst van duurzaam motorrijden centraal en werden ontwikkelingen en kansen binnen de sector besproken.

Kampeervakantie & Caravan Jaarbeurs

Tijdens de Kampeervakantie & Caravan Jaarbeurs vond, in samenwerking met ANWB, BOVAG, HISWA-RECRON, KCI en NKC, het tweede duurzaamheidscongres Kampeervakantiebranche plaats. Ook werden Duurzame Kampeervakantie Awards uitgereikt voor het meest duurzame kampeermiddel, de meest duurzame kampeerplek en het meest duurzame innovatieconcept.

Vakantiebeurs

Duurzaam reizen kreeg een prominente plek op de Vakantiebeurs. Bezoekers konden de Duurzaamheidsroute volgen langs exposanten met duurzame vakanties, waaronder veel Travelife Partner-gecertificeerde aanbieders. Het programma bood inspirerende sessies over duurzaam reizen. Hiermee stimuleert de Vakantiebeurs bewuste en verantwoorde keuzes in de reis- en hospitalitysector.

KreaDoe en KreaDoe Lentefestival

KreaDoe, het grootste DIY-festival van de Benelux, zet in op duurzaamheid met de Duurzaamheidsroute langs exposanten met focus op gerecyclede stoffen, biologisch afbreekbare materialen en upcycling-technieken. Op het Duurzaamheidsplein presenteren exposanten producten en workshops die bijdragen aan een milieuvriendelijke en bewuste creatieve levensstijl.



Duurzame initiatieven bij gastevenementen

In 2024 kwamen meer gastevenementen met een thema gerelateerd aan duurzaamheid naar Jaarbeurs. 4 grotere vakbeurzen of evenementen en 32 congressen of vergaderingen maakten impact door ontmoetingen te faciliteren en duurzaamheid als topic op het evenement te laten terugkomen. Daarnaast bood Jaarbeurs twee stichtingen de ruimte om een event te organiseren. Hiermee maken we ook op maatschappelijk vlak positieve impact.

In 2024 was Jaarbeurs gastheer van de eerste Impact Fair: Europa's grootste evenement voor iedereen die een positieve impact wil maken. In Jaarbeurs kwamen ruim 100 impactvolle organisaties, goede doelen en social enterprises samen om antwoord te geven op de vraag: hoe maak je meer impact?

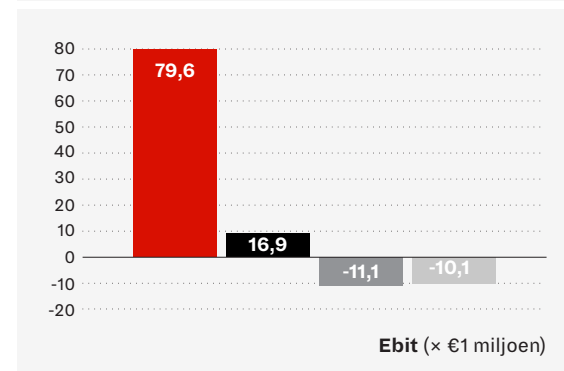
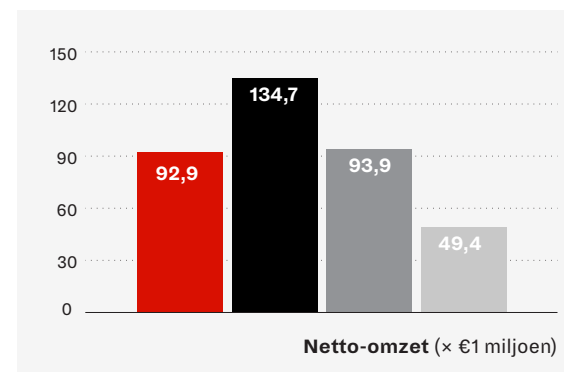
Toelichting op het financiële jaar

Het kalenderjaar 2024 heeft in het teken gestaan van het versterken van de interne organisatie en het verhogen van het financiële bewustzijn binnen de realisatie van evenementen en de activiteiten vanuit ondersteunende diensten. Daarnaast is begin 2024 de verkoop van VNU Exhibitions Asia afgerond. Deze verkoop heeft Jaarbeurs een mooie financiële stimulans gegeven voor de verdere ontwikkeling van de nieuwbouwambities. Naast deze belangrijke gebeurtenis kijkt Jaarbeurs terug op een jaar waarin de omzet, gecorrigeerd voor VNU Exhibitions Asia, licht is gedaald. Dit werd voornamelijk veroorzaakt door het tweejaarlijkse patroon van enkele grote beurzen.

Winst-en-verliesrekening

De verkoop van VNU Exhibitions Asia had een sterke impact op de omzetontwikkeling. De omzet is significant gedaald, hoofdzakelijk door het wegvallen van het aandeel van VNU Exhibitions Asia die wel voor het gehele jaar in de omzet van 2023 is meegenomen. Gecorrigeerd voor dit effect laat Jaarbeurs een lichte krimp zien in de omzet. Deze daling is voornamelijk toe te schrijven aan de impact van tweejaarlijkse beurstitels, terwijl bij alle jaarlijkse eigen beurstitels een lichte groei ten opzichte van 2023 zichtbaar is. Ook in de meeste andere segmenten zien we deze groei.

De netto-omzet daalde van € 134,7 miljoen in 2023 naar € 92,9 miljoen in 2024 (-31%). Van de netto-omzet wordt 91% gegenereerd door in Nederland gehouden vakbeurzen, consumentenbeurzen, congressen, vergaderingen en evenementen. Dit is relatief hoger dan de 57% in 2023, voornamelijk als gevolg van de verkoop van VNU Exhibitions Asia. Daarnaast zien bij VNU Asia Pacific een mooie stijging in omzet en resultaat.



● 2024 ● 2023 ● 2022 ● 2021

De directe kosten zijn in 2024, als gevolg van de lagere omzet, gedaald naar € 39,4 miljoen. Loonkosten bedroegen € 24,6 miljoen en de overige indirecte bedrijfskosten € 29,6 miljoen, waarmee de totale indirecte kosten uitkwamen op € 54,2 miljoen, ten opzichte van € 57,8 miljoen in 2023. Ook deze daling is grotendeels toe te schrijven aan de verkoop van VNU Exhibitions Asia. De afschrijvingskosten zijn licht gestegen naar € 7,8 miljoen, een toename van € 0,4 miljoen ten opzichte van 2023. De EBITDA steeg van € 24,4 miljoen in 2023 naar € 87,4 miljoen in 2024, wederom mede als gevolg van de verkoop van VNU Exhibitions Asia.

Het nettoresultaat kwam uit op € 85,6 miljoen.

Balans

De balans laat een aanzienlijke versterking zien als gevolg van de verkoop van VNU Exhibitions Asia. De liquide middelen zijn ultimo 2024 gestegen naar € 168,5 miljoen, ten opzichte van € 88,3 miljoen ultimo 2023. De rekening-courantfaciliteit van € 25,0 miljoen, aangetrokken in 2021, is per begin 2024 beëindigd.

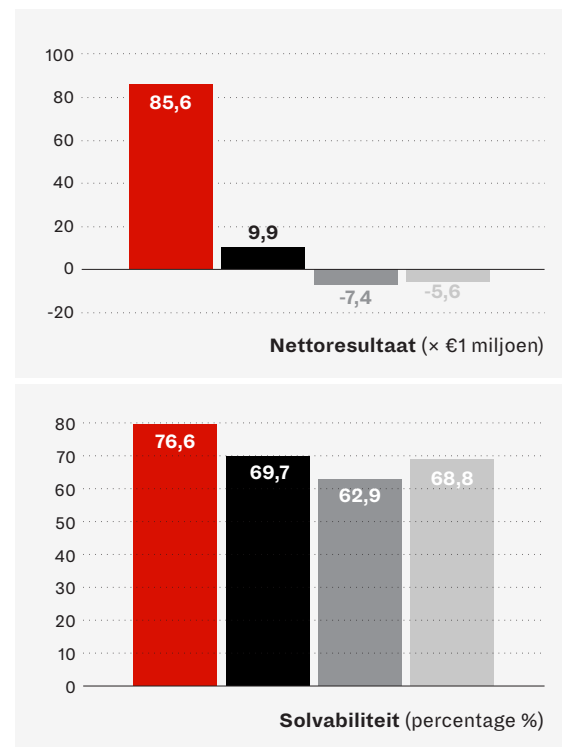
Het eigen vermogen is met € 81,4 miljoen toegenomen tot € 221,3 miljoen. De solvabiliteit bedraagt 76,6%. Er zijn geen bancaire financieringen in gebruik.

Kasstroomoverzicht

De kasstroom uit operationele activiteiten bedroeg € 30,4 miljoen positief, met name als gevolg van het positieve bedrijfsresultaat. In (im)materiële vaste activa is € 9,9 miljoen geïnvesteerd, ten opzichte van € 4,8 miljoen in 2023.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum.





Duurzaamheids- verslag



Duurzaamheidsverslag

Algemene informatie

In november 2022 heeft de Europese Unie de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) aangenomen, zodat organisaties meer transparantie geven over de positieve en negatieve impact die zij veroorzaken met hun bedrijfsactiviteiten. Hoewel Jaarbeurs door nieuwe Europese wetgeving naar verwachting niet verplicht wordt gesteld om volgens de CSRD te rapporteren zal Jaarbeurs zich blijven verantwoorden op de meest relevante duurzaamheidsonderwerpen.

Ondanks dat Jaarbeurs al veel langer bezig is om te verduurzamen, zijn wij in het proces ter voorbereiding aan CSRD-wetgeving in 2023 een traject gestart. Er is toen een eerste versie van de dubbele materialiteitsanalyse inclusief een gap-analyse uitgevoerd. In 2024 is een uitgebreide dubbele materialiteitsanalyse gedaan en de resultaten hiervan zijn besproken met de accountant Deloitte. In dit jaarverslag publiceren we voor het eerst de resultaten volgens de indeling van ESG (environment, social, governance). In 2025 worden verdere processen en werkwijzen ingericht volgens de ESRS-standaarden.

Onze strategie

Duurzaamheid in de breedste zin van het woord is verweven in alle kernactiviteiten van Jaarbeurs. Het gaat niet alleen om het realiseren van een beter milieu, maar ook om het nemen van onze maatschappelijke verantwoordelijkheid én het ontwikkelen van betrokken en bevlogen medewerkers.

Onze ambitie voor 2030 is: Jaarbeurs is de meest duurzame organisator en facilitator van evenementen in Europa. We zijn de aanjager en versneller van duurzaamheid in alle markten waarin we actief zijn binnen de beurzen- en evenementenindustrie. Wij streven naar positieve sociale, maatschappelijke en milieu-impact.

We handelen op basis van drie beloftes:

Dit zijn de drie beloftes...

Jaarbeurs wil in 2030 een CO₂-neutrale evenementenlocatie zijn voor scope 1 en 2.

We zijn maatschappelijk betrokken door het steunen van stichtingen en goede doelen in Utrecht.

Jaarbeurs wil toonaangevend zijn in het organiseren en accommoderen van evenementen. Wij versnellen de duurzaamheidstransitie binnen alle markten waarin we actief zijn.

Duurzaamheidsverslag - Algemene informatie



Op basis van deze beloftes hebben wij vijf thema's gedefinieerd:

Duurzaamheid in de operatie

We willen een CO₂-neutrale evenementenlocatie zijn voor scope 1 en 2. We zetten grote stappen richting een circulaire aanpak met initiatieven voor zero waste, duurzame horeca, circulaire materialen en een groene manier van vervoer.

Duurzaamheid in de business

Bij de evenementen die we organiseren en faciliteren, jagen we duurzaamheid actief aan en helpen we deze te versnellen. We spelen in op trends in de branches waarin we actief zijn.

Duurzaamheid voor de medewerkers

Onze duurzaamheidsambitie laten we écht door onze organisatie stromen. Zowel voor als met onze medewerkers bedenken en realiseren we duurzame initiatieven.

Door medewerkers actief te betrekken bij duurzame beslissingen wordt duurzaamheid een gedeelde verantwoordelijkheid.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

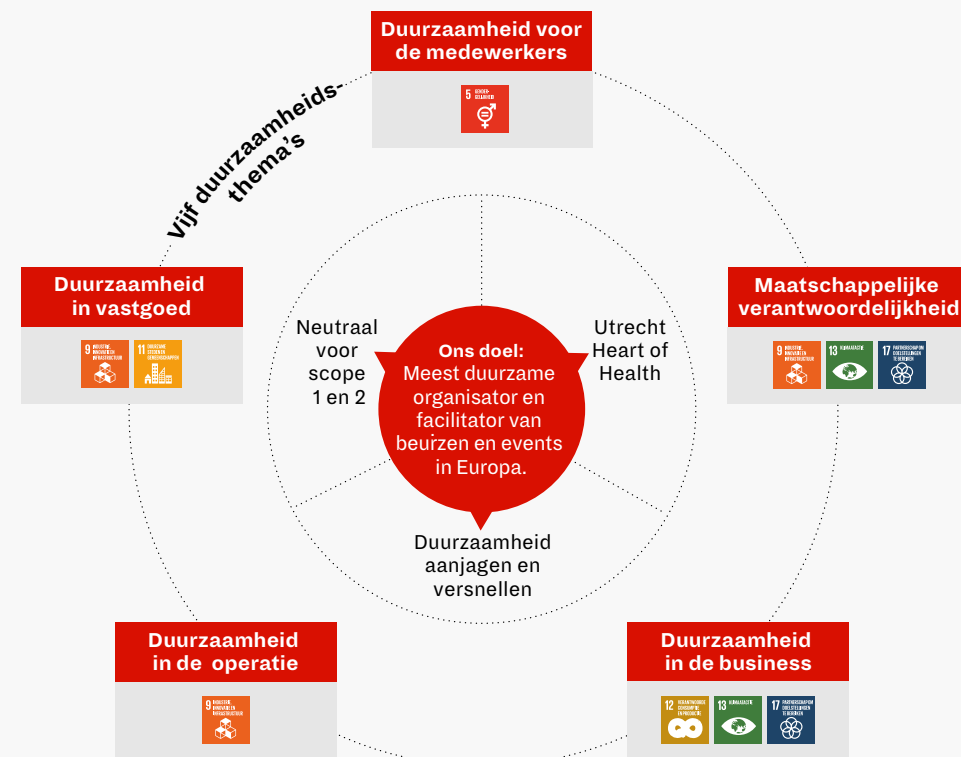
Door ruimte te bieden aan sociale enterprises dragen we samen bij aan een fijnere en gezondere leefomgeving in Utrecht. We ondersteunen sociale en duurzame initiatieven in de stad Utrecht; Heart of Health, en zijn onder meer partner van het Prinses Máxima Centrum, Trees for All, JINC en het Helen Dowling Instituut.

Duurzaamheid in vastgoed

Een belangrijk onderdeel van onze strategie is de duurzame ontwikkeling en ver-/nieuwbouw van ons vastgoed.

Jaarbeurs is gestart met een OGSM voor duurzaamheid om de strategie richting 2030 verder te bepalen.

Voor meer informatie over onze bedrijfsstrategie en hoe duurzaamheid daarin is geborgd, zie pagina 12 van het bestuursverslag.



Sustainable Development Goals

De Sustainable Development Goals (SDG) zijn in 2015 door de Verenigde Naties vastgesteld en bevatten de 17 belangrijkste kansen en uitdagingen op weg naar een duurzame wereld in 2030. Vanuit onze kernactiviteiten en duurzaamheidsstrategie dragen wij actief bij aan de volgende SDG's:

5 Gendergelijkheid | **9** Industrie, innovatie & infrastructuur | **11** Duurzame steden en gemeenschappen | **12** Verantwoorde consumptie en productie | **13** Klimaatactie | **17** Partnerships

Duurzaamheidsverslag - Algemene informatie

Governance

Duurzaamheid is belegd binnen het team People & Sustainability. De Chief People & Sustainability Officer is eindverantwoordelijk voor het duurzaamheidsbeleid. Daarnaast initieert, coördineert en stimuleert de Adviseur People & Sustainability projecten en initiatieven op het gebied van duurzaamheid binnen de organisatie.

Binnen het team complexbeheer en onderhoud richt de Duurzaamheids- en Energiemanager zich op het reduceren van scope 1- en 2-emissies. Met een Green Team van lijnmanagers worden per afdeling de duurzaamheidsdoelen en KPI's door de hele organisatie heen belegd.

Daarnaast zijn er vier thema-teams – Diversiteit & Inclusie, Vitaliteit, Klimaat & Circulair en Maatschappelijke Impact – waarin medewerkers duurzame initiatieven ontwikkelen en collega's enthousiasmeren om bij te dragen aan duurzaamheid.

Er wordt gerapporteerd aan de Chief Executive Officer, terwijl de raad van commissarissen als toezichhoudend orgaan fungeert.



“Bij elke beslissing denken we na over de impact die het heeft. Niet omdat het moet, maar omdat we dat zo willen en omdat het zo hoort.”

Marloes van den Berg
Chief People & Sustainability Officer

Duurzaamheidsverslag - Algemene informatie

Stakeholderbetrokkenheid

Jaarbeurs wil waarde creëren voor haar stakeholders en is daarom continu in dialoog met verschillende stakeholdergroepen om hun behoeften en belangen te begrijpen. Jaarbeurs heeft impact op diverse stakeholdergroepen en deze stakeholders hebben in meer of mindere mate invloed op Jaarbeurs.

Stakeholdergroepen				
Primaire stakeholdergroep	Secundaire stakeholdergroep	Voorbeelden van stakeholders	Toelichting impact	Toelichting invloed
Medewerkers	Vaste medewerkers	Vaste medewerkers	Medewerkers krijgen loon uitbetaald van Jaarbeurs, zij zijn dagelijks op het terrein of op kantoor en daarmee heeft Jaarbeurs impact op de vitaliteit en werkomstandigheden van deze groep.	Het succes van medewerkers bepaalt het succes van Jaarbeurs, kijkend naar prestatie, beslissingen en samenwerking. Medewerkers zijn vertegenwoordigd door een OR.
	Flexibele medewerkers	Oproepkrachten en stagiair(e)s	Medewerkers krijgen loon uitbetaald van Jaarbeurs, zij zijn dagelijks op het terrein of op kantoor en daarmee heeft Jaarbeurs impact op de vitaliteit en werkomstandigheden van deze groep.	Het succes van medewerkers bepaalt het succes van Jaarbeurs, kijkend naar prestatie, beslissingen en samenwerking.
	Externen	Tijdelijke ZZP'ers	Jaarbeurs betaalt deze medewerkers voor hun diensten. Zij zijn dagelijkse op het terrein of op kantoor en daarmee heeft Jaarbeurs impact op de vitaliteit en werkomstandigheden van deze groep. Door het ZZP contract is deze groep minder afhankelijk van Jaarbeurs dan de vaste medewerkers.	Het succes van medewerkers bepaalt het succes van Jaarbeurs, kijkend naar prestatie, beslissingen en samenwerking. ZZP'ers zijn niet vertegenwoordigd in de OR.



Duurzaamheidsverslag - Algemene informatie

Stakeholdergroepen				
Primaire stakeholdergroep	Secundaire stakeholdergroep	Voorbeelden van stakeholders	Toelichting impact	Toelichting invloed
Leveranciers	Grote leveranciers	Coca Cola, Bidfood, JMT	Jaarbeurs heeft langdurige relaties met grote leveranciers. Jaarbeurs is een grote afnemer en er zijn veel logistieke bewegingen tussen de leverancier en Jaarbeurs. Jaarbeurs schrijft elke 2/3 jaar tenders uit voor leveranciers.	Deze leveranciers zijn over het algemeen grote partijen met veel macht over het eigen assortiment en aanvullend assortiment bij de klant, maar deze leveranciers zijn wel vervangbaar. Er is veel concurrentie.
	Grote leveranciers met huisvesting op het Jaarbeurs terrein	Bnext, DBSchenker, Faircom	Jaarbeurs heeft langdurige relaties met grote leveranciers. Naast dat ze leveranciers zijn, fungeren deze partijen samenwerkingspartner en wordt er samen gespard over duurzamere initiatieven. Daarnaast zitten deze partijen met een kantoor gevestigd op het Jaarbeursterrein waardoor Jaarbeurs ook deels impact heeft op de werkomstandigheden (gebouwbeheer).	Doordat deze leveranciers op het Jaarbeursterrein opereren hebben zij een zekere invloed. Daarnaast werken zij regelmatig als sparringspartner voor Jaarbeurs.
	Kleine leveranciers	Mansveld	Jaarbeurs werkt met diverse kleine leveranciers voor de inkoop van de interne organisatie en de organisatie van evenementen.	Een aantal kleine leveranciers biedt specifieke diensten en producten voor de event- en beurssector. Daardoor hebben zij relatief veel invloed op Jaarbeurs, omdat er weinig alternatieve leveranciers zijn.
Concurrenten	Grote beurs- en evenementenlocaties in Nederland	RAI Amsterdam, Ahoy Rotterdam, MECC Maastricht, Brabanthallen, Easyfairs	Alle concurrenten bedienen hun eigen markten. Af en toe wordt er gespard onder de concurrenten en een aantal heeft dezelfde leveranciers. Jaarbeurs heeft een concurrentiepositie binnen verhuur.	Concurrenten kunnen financieel gezien invloed hebben op Jaarbeurs, door het bedienen van dezelfde organisatoren waardoor een evenement bij een concurrent plaatsvindt in plaats van bij Jaarbeurs.



Duurzaamheidsverslag - Algemene informatie

Stakeholdergroepen				
Primaire stakeholdergroep	Secundaire stakeholdergroep	Voorbeelden van stakeholders	Toelichting impact	Toelichting invloed
Klanten	Organisatoren van events derden	Organisatoren van events derden	Jaarbeurs biedt de locatie en biedt toegevoegde waarde aan het evenement in de ondersteuning van A tot Z om het event tot een succes te maken.	Organisatoren hebben hun eigen wensen en behoeften voor hun evenement bij Jaarbeurs. Veel evenementen zijn terugkerend bij Jaarbeurs. Jaarbeurs personeel werkt op deze evenementen en krijgt dus ook te maken met haar bezoekers. Daarnaast zijn organisatoren financieel van invloed op Jaarbeurs door de huur van de locatie en faciliteiten.
	Bezoekers	Bezoekers van beurzen en evenementen	Voor bezoekers creëert Jaarbeurs waardevolle ontmoetingen. Jaarbeurs heeft geen directe impact op de bezoekers, maar bedient de groepen.	Bezoekers komen naar Jaarbeurs voor de evenementen die er plaatsvinden. Bezoekers maken gebruik van de faciliteiten.
	Exposanten	Exposanten op beurzen	Jaarbeurs biedt exposanten een podium om hun producten en diensten te presenteren en verbindt hen met hun doelgroep. Veel exposanten keren jaarlijks of twee jaarlijks terug naar beurzen. Jaarbeurs onderhoudt een langdurige relatie met hen.	Exposanten beïnvloeden Jaarbeurs financieel door het afnemen van ruimte op de beursvloer. Er is een kans dat exposanten voor andere kanalen kiezen, waardoor ze financieel niets meer voor Jaarbeurs opleveren. Daarnaast werken exposanten met diverse partijen zoals standbouwers, die komen opbouwen en afbouwen op het Jaarbeursterrein.
Brancheorganisaties	Brancheorganisaties	UFI, CLC-VECTA	Jaarbeurs is aangesloten bij deze organisaties en onderhoudt relaties en spart met andere locaties. Jaarbeurs heeft impact door kennis te delen en netwerk te bouwen.	Jaarbeurs doet kennis op door het sparren met andere partners, webinars en trainingen om bijvoorbeeld verder te verduurzamen.
Overheid	Gemeente	Gemeente Utrecht	Jaarbeurs bezit veel grond op een strategische locatie in de stad Utrecht. Daarmee heeft Jaarbeurs grote impact op de stad Utrecht en is de relatie met bijvoorbeeld de Gemeente Utrecht van belang. Ook de evenementen van Jaarbeurs veroorzaken veel verkeer in de stad door bezoekers en logistiek.	De wet- en regelgeving van de gemeente is van grote invloed op de bedrijfsvoering van Jaarbeurs.

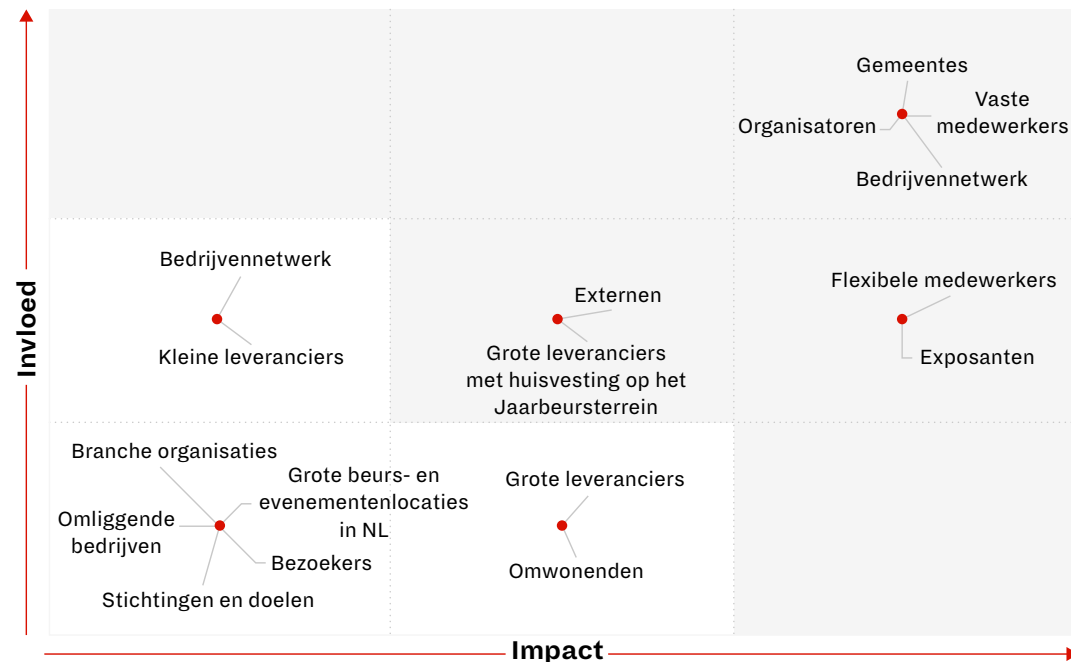


Duurzaamheidsverslag - Algemene informatie

Stakeholdergroepen				
Primaire stakeholdergroep	Secundaire stakeholdergroep	Voorbeelden van stakeholders	Toelichting impact	Toelichting invloed
Niet-gouvernementele organisaties (NGO)	Stichtingen en goede doelen	Prinses Máxima Centrum, Helen Dowling Instituut, JINC	Jaarbeurs heeft langdurige relaties met deze stichtingen en heeft financiële impact door het werven van fondsen, sociale impact door het creëren van awareness en bieden van de inzet van medewerkers.	Op basis van partnerships geeft deze groep kennis en contact terug, bijvoorbeeld het geven van trainingen, maar ook PR.
Onderwijs- en onderzoeksinstellingen	Bedrijvennetwerk	Economic Board Utrecht	Jaarbeurs is partner van Economic Board Utrecht. Hierdoor kan Jaarbeurs stem geven in overleg met andere organisaties in Utrecht. Hiermee heeft Jaarbeurs kleine impact op nieuwe plannen en de economie in de stad Utrecht.	Met een aantal initiatieven oefent deze stakeholder invloed uit op Jaarbeurs, bijvoorbeeld Utrecht Heart of Health waar Jaarbeurs op inspeelt met de Dutch Health Week. Sharon Dijksma (burgemeester Utrecht) is voorzitter en veel belangrijke partijen zijn bij de Economic Board Utrecht aangesloten.
Lokale gemeenschappen	Bedrijvennetwerk	Utrecht Marketing, FC Utrecht, Universiteit Utrecht, Science Park	Samenwerking ter versteviging van de stad Utrecht als dé ontmoetingsplaats voor de branches zorg en travel. Jaarbeurs heeft met de Dutch Health Week en Dutch Travel Week impact, financieel en sociaal gezien grote impact.	Deze stakeholders zijn grote organisaties in Utrecht met veel invloed in de stad. Jaarbeurs heeft nauwe samenwerking met deze organisaties.
	Omwonenden	Directe omwonenden aan Jaarbeursterrein	Een aantal wijken in Utrecht is direct gelegen aan het Jaarbeursterrein. Door de evenementen bij Jaarbeurs kunnen omwonenden invloeden ervaren van geluid en druk verkeer. Ook is Jaarbeurs met hen in contact over hun behoefte in de ontwikkeling in het gebied.	Omwonenden maken gebruik van de toegangswegen rondom Jaarbeurs en kunnen hun ongenoegen uitspreken met betrekking tot evenementen bij Jaarbeurs.
	Omliggende bedrijven	Rabobank, Wonderwoods	Jaarbeurs is in contact met de diverse partijen in het stationsgebied van Utrecht door bijvoorbeeld de Green Business Club Utrecht. Samen wordt hier gespard over de toekomst van het stationsgebied. Hiermee heeft Jaarbeurs een kleine impact op de omgeving en omwonenden.	Jaarbeurs is in contact met de diverse partijen in het stationsgebied van Utrecht door bijvoorbeeld de Green Business Club Utrecht. Samen wordt hier gespard over de toekomst van het stationsgebied. Beslissingen kunnen van invloed zijn op Jaarbeurs.

Duurzaamheidsverslag - Algemene informatie

In de stakeholdermapping is de mate van invloed van de stakeholder op Jaarbeurs afgewogen tegen de impact die Jaarbeurs heeft op de stakeholder.



Dubbele materialiteitsanalyse

Onderdeel van de CSRD-wetgeving is het uitvoeren van een dubbele materialiteitsanalyse. Hiermee wordt vastgesteld op welke onderwerpen binnen de CSRD Jaarbeurs, de waardeketen en stakeholders de grootste impact hebben.

Jaarbeurs heeft de dubbele materialiteitsanalyse uitgevoerd volgens de volgende stappen:

1. Nulmeting & topiclijst 1.0

We zijn gestart met een interne en externe analyse om de ESG-onderwerpen te bepalen. Hiervoor is een marktanalyse uitgevoerd waarbij peers en leveranciers zijn geanalyseerd. Daarnaast zijn stakeholders geïdentificeerd en is de waardeketen van Jaarbeurs in kaart gebracht. Op basis van deze analyse is een eerste topiclijst samengesteld met potentiële materiële onderwerpen voor Jaarbeurs.

2. Stakeholder engagement & topiclijst 2.0

Om de ESG-onderwerpen verder te valideren en prioriteren, zijn interviews gehouden met belangrijke stakeholders. Op basis hiervan is topiclijst 2.0 samengesteld.

3. Beoordeling

Door middel van workshops met betrokken collega's is de topiclijst 2.0 verder aangescherpt en zijn de impact, kansen en risico's per onderwerp bepaald. Vervolgens is een impactassessment en financiële assessment uitgevoerd om te bepalen welke topics voor Jaarbeurs materieel zijn. Dit geeft inzicht in de impact van Jaarbeurs op maatschappij en milieu en de bijbehorende (financiële) kansen en risico's voor Jaarbeurs.

Op basis van de dubbele materialiteitsanalyse zijn twaalf materiële en dubbel materiële onderwerpen gedefinieerd voor Jaarbeurs. De topiclijst is getoetst door de raad van commissarissen en besproken met de accountant Deloitte.

Definities materiële onderwerpen

Klimaatverandering (E1)

Emissies in de eigen operaties

Het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen en het verduurzamen van het energieverbruik in de eigen operaties. Emissies resulteren hoofdzakelijk uit het energieverbruik van kantoren, beurspanden en keukens.

Klimaatadaptie

Het anticiperen op en beperken van de impact van fysieke klimaatrisico's op het vastgoed van Jaarbeurs. Voorbeelden zijn de gevolgen van extreme weersomstandigheden, zoals extreme regenval en hotspot van hitte in de stad.

Emissies in de waardeketen

Het verminderen van de uitstoot van broeikasgassen door activiteiten in de waardeketen. Emissies ontstaan hoofdzakelijk door energieverbruik gerelateerd aan transport en de productie van (agrarische) grondstoffen van ingekochte producten.

Circulaire economie (E5)

Circulaire materialen, producten en diensten

Het vergroten van:

- het gebruik van hernieuwbare en gerecyclede materialen bij de inkoop en verhuur van producten en verpakkingen.
- het toepassen van circulaire principes in het gebruik, onderhoud en de vervanging van deze materialen en producten. Voorbeelden hiervan zijn beursstands, communicatiemateriaal en materialen voor horecavoorzieningen.

Afval

Het minimaliseren, hergebruiken en recyclen van afvalstromen die worden gegenereerd tijdens evenementen en op kantoor. Dit omvat voedselverspilling, single-use producten en bouw- en sloopafval van beursstands.

Eigen medewerkers (S1)

Veiligheid

Het borgen van de (sociale) veiligheid van alle personen die het Jaarbeursterrein betreden, inclusief medewerkers, bezoekers, leveranciers en exposanten, zowel tijdens evenementen als gedurende de op- en afbouw.

Fysiek en mentaal welzijn

Het bevorderen van het fysieke en mentale welzijn van alle medewerkers, zowel vast als flexibel, binnen Jaarbeurs. Hierbij wordt onder andere gelet op gezondheid, werktijden en werk-privébalans.

Diversiteit en inclusie

Het stimuleren van diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie binnen Jaarbeurs. Hierbij wordt onder andere gelet op een inclusieve, sociaal veilige werkomgeving en -cultuur en een inclusief wervingsproces.

Training en ontwikkeling

Het aanbieden van trainingen en opleidingen aan vaste medewerkers van Jaarbeurs om te investeren in kennis, vaardigheden en persoonlijke groei.

Medewerkers in de keten (S2)

Medewerkers in de keten

Het respecteren van mensen- en arbeidsrechten (zoals gelijke behandeling, betaling van een eerlijk loon en redelijke werktijden) van medewerkers in de waardeketen van Jaarbeurs, met een focus op medewerkers van tier 1-leveranciers.

Zakelijk gedrag (G1)

Verantwoord zakelijk gedrag

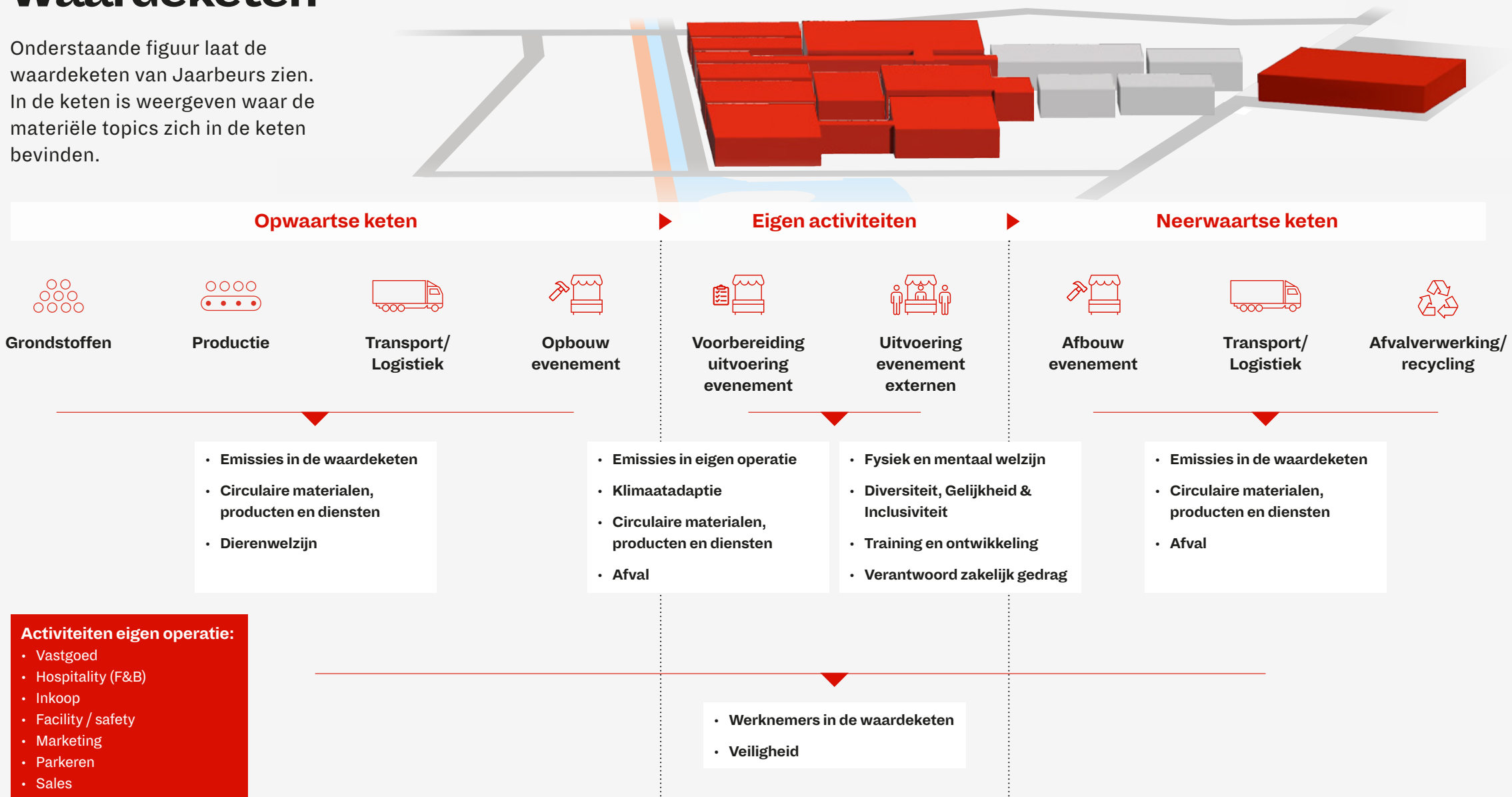
Het waarborgen van een verantwoorde bedrijfsvoering binnen de eigen operatie van Jaarbeurs en in de relaties met overheden en ketenpartners.

Dierenwelzijn

Het zorgdragen voor dierenwelzijn door verantwoord in te kopen en dierlijke producten te gebruiken die voldoen aan ethische en duurzame normen binnen de activiteiten van Jaarbeurs.

Waardeketen

Onderstaande figuur laat de waardeketen van Jaarbeurs zien. In de keten is weergegeven waar de materiële topics zich in de keten bevinden.



Duurzaamheidsverslag - Environmental

Environmental



Jaarbeurs ligt in het hart van de stad Utrecht. Met een groot terrein, bestaande uit zowel het hallencomplex als het Beatrixgebouw, is ons vastgoed een belangrijk onderdeel van de stad. In een veranderende omgeving – met de komst van een groot aantal nieuwe bewoners in het stationsgebied – groeit Jaarbeurs mee.

De gevolgen van klimaatverandering worden steeds zichtbaarder. Waar mogelijk willen wij onze negatieve impact op het klimaat verminderen. Tegelijkertijd zien wij het als onze verantwoordelijkheid om onze positieve impact op het klimaat te vergroten. De thema's Klimaatverandering (E1) – met de subthema's emissies in eigen operaties, emissies in de waardeketen en klimaatadaptatie – en Circulaire economie (E5) – met de subthema's circulaire materialen, producten en diensten en afval – zijn materieel voor Jaarbeurs.

Emissies in de eigen operaties

Voor onze bedrijfsactiviteiten gebruiken we in onze evenementlocaties, kantoorpanden en keukens energie. Onze ambitie is om in 2030 een CO₂-neutrale evenementenlocatie te zijn voor scope 1 en 2.

Er zijn diverse maatregelen genomen om inzicht te krijgen in het energieverbruik van de hallen en het Beatrixgebouw. In 2024 is een eerste nachtaudit uitgevoerd, waaruit actiepunten voor 2025 zijn opgesteld. Daarnaast zijn diverse koelinstallaties vervangen door installaties met natuurlijke koelmiddelen met een GWP van 1.

In 2025 worden verdere tussentijdse reductiedoelen geformuleerd.



Environment uitgelicht

**CO₂ energie
eigen operaties**
(ton)



1.694

2023: 1.712 ton

Restafval
(in %)



59

2023: 62%

**Circulaire standbouw-
pakketten verkocht**



55

2023: 11

Duurzaamheidsverslag - Environmental

Jaarbeurs koopt Garanties van Oorsprong van Nederlandse zonne-energie in voor elektriciteit, waardoor er geen uitstoot is voor elektrisch verbruik.

Scope 1, 2				
	2024	2023	2022	
Scope 1				
Energiedrager exclusief Kinopolis	Hoeveelheid			Eenheid
Stookolie	128.502,00	122.606,00	50.500,00	Liter
Aardgas	365.454,00	320.996,00	308.582,00	Nm ³
Water	46.395,00	42.078,00	39.517,00	m ³
CO ₂ berekend energie ¹	1.694,24	1.712,15	8.218,56	Ton CO ₂
Koelmiddelen				
CO ₂ (R744)	490	niet bekend	niet bekend	kg
R22	niet bijgevoerd in 2024	niet bekend	niet bekend	
R134A	niet bijgevoerd in 2024	niet bekend	niet bekend	
R407C	niet bijgevoerd in 2024	niet bekend	niet bekend	
R410A	niet bijgevoerd in 2024	niet bekend	niet bekend	
R507A	niet bijgevoerd in 2024	niet bekend	niet bekend	
Brandstof leaseauto's personeel				
Benzine	9.378,50	10.442,81	12.491,18	Liter
Diesel	36,80	0,00	0,00	Liter
CO ₂ berekend brandstof	23,23	26,17	29,89	Ton CO ₂
Scope 2				
Elektriciteit leaseauto's personeel	15.591,64	12.884,10	4.779,00	kWh
CO ₂ emissiefactoren elektriciteitsnet NL	0,33	0,42	0,48	kg CO ₂ /kWh
CO ₂ berekend elektriciteit	5,11	5,42	2,29	Ton CO ₂
CO₂ totaal leaseauto's personeel	28,34	31,59	32,18	Ton CO₂
Stadswarmte	18.883,50	23.809	25.657	GJ
Elektriciteit	12.802.233,58	12.995.172,79	13.999.738,61	kWh

1. 2022 hebben we Europese Waterkracht GvO's aangekocht. Vanaf 2023 enkel Nederlandse zonne- of windenergie. Voor 2022 hebben we de GvO's niet meegenomen in de CO₂ berekening.



Medewerkers zetten zich in om het stationsgebied schoon te maken tijdens de plog- en plandelcompetitie van de Green Business Club Utrecht.



Duurzaamheidsverslag - Environmental

Klimaatadaptatie

Het vastgoed van Jaarbeurs ligt in een stedelijke omgeving, waar risico's zoals hittestress zeer relevant zijn, met name in het stationsgebied van Utrecht.

In 2024 is een start gemaakt met ver-/nieuwbouwplannen voor de modernisering van het vastgoed van Jaarbeurs. In deze plannen wordt klimaatadaptatie als integraal onderdeel meegenomen. Daarnaast wordt in 2025 een klimaatbeleid opgesteld, waarin klimaatadaptatie een belangrijke rol krijgt.

Emissies in de waardeketen

Bij het organiseren en faciliteren van evenementen gaan veel transport- en materiaalstromen gepaard. Dit leidt tot emissies in de waardeketen van Jaarbeurs. In 2024 is gestart met een CO₂-footprintberekening van scope 3. De categorieën waarvoor al inzicht beschikbaar is, worden in dit verslag gepubliceerd. Voor de overige categorieën wordt in 2025 een verdere analyse uitgevoerd.

Afval

Voor de verwerking van afval werkt Jaarbeurs samen met Bnext.nl. Het afval wordt gescheiden in 14 verschillende stromen. Het doel is om de komende jaren de stroom restafval te verminderen en de zuiverheid van afvalstromen te verbeteren. Dit draagt bij aan het verlagen van de CO₂-uitstoot die gepaard gaat met afvalverwerking.

Duurzaam en niet duurzaam	Tonnage afval ¹					
	2024		2023		2022	
	Tonnage afval	%	Tonnage afval	%	Tonnage afval	%
Bedrijfsafval	662	59%	604	62%	872	64%
Bouw en sloopafval	179	16%	99	10%	260	19%
Papier/karton	48	4%	74	8%	102	7%
Swill	158	14%	107	11%	65	5%
B-hout	17	2%	17	2%	19	1%
Glas	44	4%	34	4%	18	1%
Flessenglas bont	4	0%	19	2%	16	1%
Folie	5	0%	6	1%	7	1%
PMD	4	0%	0	0%	5	0%
Vertrouwelijk archief	4	0%	4	0%	5	0%
Ferrometalen	4	0%	2	0%	1	0%
Chemisch afval	0	0%	0	0%	0	0%
Meubels	0	0%	4	0%	0	0%
Kunststof	1	0%	0	0%	0	0%
Totaal	1.130		971		1.371	

1. Als gevolg van gewijzigde inschattingen wijken de vergelijkende cijfers af.



Duurzaamheidsverslag - Environmental

Zakenreizen

Voor zakelijke reizen kunnen medewerkers gebruikmaken van een mobiliteitspas of de auto. Conform ons reisbeleid reizen medewerkers alleen indien noodzakelijk en is treinreizen verplicht voor alle bestemmingen binnen Europa korter dan 500 km.

Woon-werkverkeer

Medewerkers hebben een mobiliteitskaart en kunnen per dag kiezen voor een volledige mobiliteitsvergoeding bij gebruik van openbaar vervoer of een kilometervergoeding bij gebruik van een eigen auto. Deze dagelijkse flexibiliteit stimuleert het reizen met openbaar vervoer. Daarnaast biedt Jaarbeurs een leasefiets regeling, waarmee medewerkers worden aangemoedigd om met de fiets naar het werk te komen.

Zakelijk reizen		2024		2023		2022	
Vervoersmiddel		Kilometers	CO ₂ KG	Kilometers	CO ₂ KG	Kilometers	CO ₂ KG
Eigen vervoer	Lopen	2	0	0	0	0	0
	Fiets	12	0	56	0	58	0
	Auto	75.382	10478	76.163	10587	57.820	8037
	Motor	0	0	0	0	0	0
	Scooter	0	0	0	0	0	0
	Overig	754	2	362	1	101	0
Openbaar vervoer	Bus	3.519	11	4.083	12	3.890	12
	Metro	672	2	753	2	313	1
	Trein	51.793	155	70.555	212	62.798	188
	Tram	69	0	88	0	60	0
Gedeeld vervoer	Deelauto	44	5	140	15	0	0
Internationaal	Internationale trein	27.904	474	27.765	472	10.417	177
	Vliegtuig	876.217	62.069	1.288.578	87.080	582.020	8.270
Totaal		1.036.368	72.806	1.468.544	97.992	717.479	16.540

Woon-werkverkeer		2024		2023		2022	
Vervoersmiddel		Kilometers	CO ₂ KG	Kilometers	CO ₂ KG	Kilometers	CO ₂ KG
Eigen vervoer	Lopen	455	0	1	0	0	0
	Fiets	29.912	0	18.463	0	8.356	0
	Auto	1.049.758	145.916	965.784	134.244	905.592	125.877
	Motor	11.653	1.072	0	0	0	0
	Scooter	3.219	190	0	0	0	0
	Overig	13.577	41	6.838	21	149	0
Openbaar vervoer	Bus	83.437	250	72.420	217	51.896	156
	Metro	9.608	29	5.138	15	2.457	7.372.461
	Trein	986.856	2.961	854.622	2.564	581.121	1.743
	Tram	552	2	302	1	165	0
Gedeeld vervoer	Deelauto	101	11	0	0	0	0
Totaal		2.189.128	150.471	1.923.567	137.062	1.549.737	127.785

Duurzaamheidsverslag - Environmental

Circulaire materialen, producten en diensten

Voor de bedrijfsactiviteiten van Jaarbeurs worden veel verschillende materialen gebruikt. Hiervoor werken we samen met diverse partners. Veel materialen worden gehuurd, waarbij hergebruik centraal staat.

We verduurzamen het aanbod in de webshop met producten zoals recyclebaar Rewind-tapijt en tafels en stoelen van Vepa the furniture factory. Voor sanitair kiezen we vanaf 2024 voor een nieuwe leverancier: Lyreco. Alle dispensers zijn Cradle-to-Cradle gecertificeerd en er wordt gebruikgemaakt van GreenGrow hygiënapapier, geproduceerd van Nederlands olifantengras.

Daarnaast verkopen we steeds meer circulaire standbouwpakketten. Deze pakketten zijn aan het einde van hun levensloop voor 99 procent recyclebaar en herbruikbaar.

In 2025 zet Jaarbeurs verdere stappen in het inzichtelijk maken van de circulariteit en het gebruik van materialen.

Verkoop standbouwpakketten

	2024	2023	2022
Aantal verkochte duurzame standbouwpakketten	55	11	0

Afval

Bij het organiseren van evenementen kan veel afval ontstaan. Jaarbeurs streeft ernaar om afvalstromen zuiverder te maken en het aandeel restafval te verminderen.

Daarnaast is food waste een belangrijk thema. Door een balans te vinden tussen inkoop, klantvraag en houdbaarheid, willen we voedselverspilling de komende jaren terugdringen. Een voorbeeld hiervan is het gebruik van slimme afvalbakken van Winnow, die registreren welke producten worden weggegooid. We zoeken continu naar creatieve oplossingen. Zo doneren we al het statiegeld aan het Prinses Máxima Centrum. In 2025 worden de plannen voor het verminderen van afval verder uitgewerkt.

Ook bij ingehuurde materialen zetten we een stap verder in circulariteit. We huren steeds meer volledig recyclebare materialen in, zodat ze aan het einde van hun levensduur hergebruikt kunnen worden. Hiermee verminderen we ook daar ons aandeel in afval.

Bij emissies in de waardeketen worden de afvalcijfers en de gerelateerde CO₂-uitstoot verder toegelicht.

“Tijdens Logistica Next zijn circulaire standbouwpakketten als standaard pakket aangeboden. Daarmee wordt duurzaamheid geen keuze meer, maar de norm.”

Corien den Ouden
 Beursmanager LogisticaNext



Exposant die koos voor circulaire standbouw tijdens Logistica Next.

Duurzaamheidsverslag - Social

Social

Bevlogen is een van onze kernwaarden. Jaarbeurs wil een positieve verandering teweegbrengen, zowel intern als extern. Dit betekent dat medewerkers worden meegenomen in beslissingen, dat we streven naar een inclusieve en diverse werkvloer, dat vitaliteit van medewerkers hoog op de agenda staat, dat we een veilige werkomgeving creëren en dat training en ontwikkeling doorgroei mogelijk maken. Onze ambitie is om in 2030 een Net Promoter Score van minimaal +10 te behalen. Deze score geeft aan hoe waarschijnlijk medewerkers van Jaarbeurs een vriend zouden aanbevelen om bij Jaarbeurs te komen werken.

Door goed werkgeverschap bindt Jaarbeurs bevlogen collega's aan zich. Eigen medewerkers (S1) – met de subthema's veiligheid, fysiek en mentaal welzijn, diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie, training en ontwikkeling – en medewerkers in de keten (S2) zijn materieel voor Jaarbeurs.

Veiligheid

Zowel op de werkvloer als tijdens de op- en afbouw van evenementen is veiligheid een essentieel aspect. Iedereen die zich op het Jaarbeursterrein bevindt, moet zich veilig voelen. Daarom zetten wij ons in om incidenten te voorkomen die de veiligheid in gevaar brengen. In 2025 wordt het nieuwe veiligheidsbeleid afgerond en geïmplementeerd. Daarnaast is in 2024 gestart met een nieuw RI&E-traject, dat in 2025 verder wordt voortgezet.

Fysiek en mentaal welzijn

Als medewerkers in hun kracht staan, kunnen ze optimaal en met plezier bijdragen aan de doelstellingen van Jaarbeurs. Dit betekent aandacht voor leiderschap, maar ook voor fysiek en mentaal welzijn. In 2024 zijn verschillende initiatieven ondernomen om het welzijn van medewerkers te bevorderen.



Social uitgelicht

equal pay



99%

Landelijk gemiddelde (CBS): 88%

Gemiddeld verzuim



7,65%

2023: 5,10%

Genderverdeling mannen | vrouwen



51% | 49%

Deelnemers vitaliteitsweek



94

Deelnemers diversiteitsweek



118

Duurzaamheidsverslag - Social

Vitaliteitstrainingen voor management

In mei en juni werden trainingen georganiseerd voor senior leadership en directieniveau. Managers en directieleden volgden trainingen over hun eigen vitaliteit en die van hun team. Deze sessies werden verzorgd door het Helen Dowling Instituut.

Health check voor medewerkers

In april kregen medewerkers de mogelijkheid om deel te nemen aan een persoonlijke health check, waarin hun fysieke en mentale gezondheid werd getest. Het doel is om deze gezondheidscheck tweejaarlijks te laten terugkeren.

Vitaliteitsweek

In september organiseerde Jaarbeurs de vitaliteitsweek, met diverse activiteiten gericht op fysiek en mentaal welzijn. Denk aan sportlessen, een training om mentaal fit te blijven en een training over financiën. 94 medewerkers namen deel aan een of meerdere trainingen en workshops. De week zorgde zowel voor bewustwording over vitaliteit als voor meer verbinding tussen collega's.

Verzuim

Hoewel het verzuim in begin 2024 hoger was, is inmiddels een daling ingezet.

Verzuim¹

	2024	2023	2022
Gemiddelde verzuimpercentage	7,65%	5,10%	3,40%

1. Cijfers op basis van gemiddeld aantal vaste medewerkers.

“Met de inzet van ons toegewijde team en de steun van onze miljoenen bezoekers, creëren we een omgeving waarin iedereen welkom is en zichzelf mag zijn.”

Diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie

Diversiteit en inclusie staan bij Jaarbeurs hoog op de agenda. Onze visie op diversiteit en inclusie is: ‘In een wereld die steeds meer onderling verbonden raakt, zijn diversiteit en inclusie niet alleen modewoorden, maar essentiële pijlers voor een gezonde (werk)omgeving. Onze evenementen, congressen en online platforms zijn ontmoetingsplaatsen waar diversiteit gevierd wordt en inclusie centraal staat, zodat elke medewerker, klant, partner en bezoeker zich welkom en gewaardeerd voelt.’ We ondernemen verschillende acties om diversiteit, gelijkwaardigheid en inclusie binnen Jaarbeurs te verbeteren, zowel op de werkvloer als bij evenementen.

Diversiteit & inclusiebeleid

Jaarbeurs ontwikkelt samen met consultancybureau House of Inclusion een beleid voor diversiteit en inclusie. Hierin worden onze visie, mission statement en stellingname tegen discriminatie vastgelegd. Vanuit dit beleid wordt in 2025 gewerkt aan vier thema's:

1. Toegankelijkheid (mobiliteit, visueel en auditief)
2. Neurodiversiteit
3. Biculturaliteit
4. Affinity bias in het werving- en selectieproces

Gendergelijkheid en equal pay

Jaarbeurs streeft naar een divers personeelsbestand. Gendergelijkheid is op alle niveaus binnen Jaarbeurs evenredig verdeeld:

- Vaste medewerkers: 49% vrouwen, 51% mannen
- Oproepkrachten: 54% vrouwen, 46% mannen
- Directie: 33% vrouwen, 67% mannen
- Raad van commissarissen: 40% vrouwen, 60% mannen
- Senior Leadership Team (13 leden): 7 vrouwen (54%)

In samenwerking met adviesbureau STYR is onderzocht wat de pay gap is tussen mannen en vrouwen bij Jaarbeurs. Van een gender pay gap is sprake als het verschil meer dan 5 procent bedraagt. Bij Jaarbeurs is het verschil 1 procent, wat betekent dat er geen gender pay gap is. Hier zijn we trots op en we zetten ons in om dit ook in de toekomst te behouden.

Diversiteitsweek

Om meer bewustwording te creëren over diversiteit en inclusie op de werkvloer, organiseerden collega's uit het Jaarbeurs Green Team de eerste Diversiteitsweek. Dit team bedenkt en implementeert initiatieven om medewerkers te enthousiasmeren over duurzaamheid en inclusie.

Duurzaamheidsverslag - Social

In samenwerking met verschillende partners omarmden we onze verschillen en maakten we ze zichtbaar. Van een rondleiding in de Ulu Moskee in Utrecht, een regenboog stadswandeling met Queer U Stories tot een sessie over generatieverschillen

118 medewerkers namen deel aan een of meerdere activiteiten tijdens de Diversiteitsweek.

Utrecht Queer Culture Festival

Als onderdeel van het Utrecht Queer Culture Festival organiseerde het Jaarbeurs Green Team een muziekbingo met dragperformers in restaurant Speys. Met hart voor de stad Utrecht wil Jaarbeurs hiermee de LHBTIQ+ gemeenschap steunen.

Medewerkers in dienst¹

	2024	2023	2022
Gemiddeld aantal vaste medewerkers in dienst	335	309	288
Instroom totaal	79	108	112
Uitstroom totaal	88	74	68

Genderverdeling¹

	2024	2023	2022
Mannen	171	161	153
Vrouwen	164	148	135
Anders	0	0	0

Leeftijdsopbouw¹

	2024	2023	2022
18 - 34 jaar	127	119	106
35 – 54 jaar	138	125	120
55 – 65 jaar	68	57	55
66 - 76 jaar	2	8	7

1. Cijfers op basis van gemiddeld aantal vaste medewerkers.

Training en ontwikkeling

Training en ontwikkeling staan bij Jaarbeurs hoog in het vaandel. We bieden niet alleen ruimte aan jong talent, maar zorgen er ook voor dat medewerkers die langer in dienst zijn doorgroeimogelijkheden hebben, zowel verticaal als horizontaal binnen de organisatie.

Nieuw functiehuis

Jaarbeurs heeft een nieuw functiehuis geïntroduceerd, waarbij alle functies opnieuw zijn ingeschaald. Dit functiehuis is ontwikkeld volgens de STYR-methodiek in een hybride model, waarin zowel de functie als de mens centraal staat.

Door gebruik te maken van een Job Matrix en een Talent Matrix zijn loopbaanpaden nu duidelijk geschetst en is er meer transparantie.

Summer en Winter School

Jaarbeurs organiseerde de Summer- en Winter School, waarin een breed aanbod aan live trainingen en workshops werd gegeven aan medewerkers.

Van Excel-trainingen tot een workshop over time-management. 97 medewerkers namen deel aan een of meerdere workshops.

Nieuw beloningsbeleid

Jaarbeurs werkt aan een nieuw beloningsbeleid om talent en ontwikkeling verder te stimuleren. Dit beleid wordt in 2025 verder geïmplementeerd.

Medewerkers in de keten

Bij de opbouw en afbouw van evenementen werken veel leveranciers op het terrein van Jaarbeurs, bijvoorbeeld in hospitality, standbouw en audiovisuele diensten.

Jaarbeurs streeft naar een veilige en goed georganiseerde werkomgeving voor deze medewerkers, met duidelijke regels en richtlijnen. De afronding en implementatie van het nieuwe veiligheidsbeleid vindt plaats in 2025.

Duurzaamheidsverslag - Governance

Governance



Jaarbeurs hecht grote waarde aan transparantie, goed bestuur en ethisch handelen en de verantwoordelijkheid die we dragen voor onze medewerkers, klanten en de maatschappij. We blijven werken aan het versterken van onze governance om een positieve impact te kunnen maken op milieu en maatschappij.

Zakelijk gedrag (G1) met de subthema's verantwoord zakelijk gedrag en dierenwelzijn zijn materieel voor Jaarbeurs.

Verantwoord zakelijk gedrag

In het jaarverslag van 2025 zal dit onderwerp verder worden toegelicht.

Beloftes

In 2021 ondertekende Jaarbeurs de Green Deal Duurzame Zorg. Het doel hiervan is om gezamenlijk de verduurzaming van de zorgsector te versnellen. Ondertekenaars zetten zich in voor het terugdringen van CO₂-uitstoot binnen de zorgsector, een circulaire bedrijfsvoering, vermindering van medicijnresten in oppervlakte- en grondwater en een gezonde leefomgeving in en buiten zorginstellingen.

Jaarbeurs heeft in 2022 de Net Zero Carbon Events Pledge ondertekend. Dit is een wereldwijde verbintenis binnen de evenementenindustrie om tegen 2050 net zero te bereiken voor de uitstoot van broeikasgassen. Het doel is om klimaatverandering tegen te gaan en duurzame praktijken te bevorderen.

Dierenwelzijn

Hospitality is een groot onderdeel van onze bedrijfsactiviteiten. Alle maaltijden, broodjes en diners worden door onze medewerkers bereid in onze eigen keuken. De afgelopen jaren zijn maatregelen genomen om het aandeel duurzame dierlijke producten te vergroten. 80 procent van het vlees dat Jaarbeurs inkoopt, moet minimaal twee sterren Beter Leven-keurmerk hebben. Voor vis wordt minimaal het ASC- of MSC-keurmerk gehanteerd. In 2025 worden verdere stappen gezet om deze doelen te realiseren. In het jaarverslag van 2025 zal dit onderwerp verder worden toegelicht.



Governance uitgelicht

Green Key certificaat

Goud

2023: Goud



UFI Sustainable Development Award



Net Zero Carbon Events Pledge



Green Deal





Corporate governance

Risicomanagement

Het risicobeheersingsbeleid van Koninklijke Jaarbeurs is, onder verantwoordelijkheid van de directie, opgesteld met als doel inzicht te verkrijgen in de mate waarin strategische, tactische en operationele doelstellingen kunnen worden gerealiseerd, de financiële rapportages betrouwbaar zijn en relevante wet- en regelgeving wordt nageleefd.

Risicobereidheid

Ondernemen brengt risico's met zich mee, maar Jaarbeurs streeft ernaar deze te minimaliseren en de impact te beperken. Hoewel risico's een inherent onderdeel zijn van de dagelijkse bedrijfsvoering, hanteert Jaarbeurs een prudente en evenwichtige benadering, waarbij de kans en impact van risico's zorgvuldig worden afgewogen.

Risico's ontstaan door onzekerheden bij het nastreven van doelstellingen. Jaarbeurs beschouwt risico's niet als iets wat te allen tijde kan worden vermeden, maar als een essentieel onderdeel van risicomanagement om doelstellingen op een beheerste en weloverwogen manier te realiseren.

Jaarbeurs is bereid op een verantwoorde wijze risico's te nemen, met inachtneming van de belangen van stakeholders en in lijn met de strategie. Bovendien is het beleid erop gericht dat financiële risico's zoveel mogelijk worden beperkt. De beperkte risico's omtrent financiële instrumenten zijn toegelicht in het hoofdstuk jaarrekening.

Elk jaar wordt een driejarenplan opgesteld en ter goedkeuring voorgelegd aan de directie, auditcommissie en raad van commissarissen. De behaalde resultaten worden maandelijks door het lijnmanagement gerapporteerd aan de directie. Elk kwartaal legt de directie verantwoording af aan de auditcommissie en de raad van commissarissen.

Risicoanalyse

Het succes van Jaarbeurs is afhankelijk van het realiseren van strategische en financiële doelstellingen. Jaarbeurs wordt beïnvloed door diverse risico's, zowel die binnen als buiten haar controle liggen.

Het identificeren en bespreken van risico's in relatie tot de prestaties en strategische en financiële doelstellingen, evenals de beheersing hiervan, vindt minimaal twee keer per jaar plaats binnen het directieteam. Hierbij ligt de nadruk op het inzichtelijk maken en beschrijven van de risico's, en waar nodig worden mitigerende acties ingezet. Tijdens deze bijeenkomsten worden alle risico's, inclusief nieuw geïdentificeerde, geëvalueerd en beoordeeld op de effectiviteit van de genomen maatregelen om de risico's voldoende te beperken.

Het doel van deze zelfevaluatie is een dieper inzicht te verkrijgen in de risico's en de effectiviteit van de mitigerende maatregelen. Bovendien verhoogt deze beoordeling het bewustzijn van mogelijke risico's. Periodiek rapporteert Jaarbeurs de uitkomsten van deze risicoanalyses aan de auditcommissie. Jaarbeurs onderscheidt drie soorten risico's. Strategische risico's hebben betrekking op het behalen van strategische doelen. Vermijdbare risico's hangen samen met de continuïteit en kwaliteit van operationele processen. Externe risico's worden veroorzaakt door factoren van buitenaf.

De hierna beschreven risico's zijn gerelateerd aan marktontwikkelingen, de (maatschappelijke) omgeving en de bedrijfsvoering van Jaarbeurs. In het overzicht worden tevens de maatregelen vermeld die worden genomen om de kans op het optreden van deze risico's, of de impact ervan, te beperken. De volgorde van de risico's weerspiegelt niet hun relatieve belang, kwetsbaarheid of materialiteit. Dit overzicht is niet uitputtend, aangezien er risico's kunnen zijn die nog niet bekend zijn of op dit moment niet als materieel worden beschouwd.



Risicomanagement

Strategische risico's

Risico	Toelichting	Beheersmaatregel
Stakeholdermanagement	Vanwege de locatie in het centrum van Utrecht loopt Jaarbeurs het risico op klachten en geschillen met betrekking tot operationele activiteiten. Goede afstemming met onder andere overheidsinstanties, de gemeente, bedrijven, bewoners en de plaatselijke middenstand is essentieel.	Er is een governance-structuur met de gemeente, en onze communicatieafdeling zorgt voor tijdige communicatie met omwonenden over evenementen en projecten. Jaarbeurs maakt deel uit van de Economic Board Utrecht en onderhoudt via deze weg de contacten met het bedrijfsleven in Utrecht.
Ontwikkelingen en behoeften rondom digitalisering en data	Digitalisering en de transitie naar een datagedreven organisatie zijn cruciaal om relevant te blijven voor exposanten en onderscheidend te zijn in de markt. Digitalisering leidt tot een veranderende klantreis en stelt Jaarbeurs in staat om meer relevante data vast te leggen. Hierbij wordt geborgd dat we aan alle wettelijke vereisten rondom Privacy voldoen.	Om onderscheidend en relevant te blijven en optimaal in te spelen op marktkansen, zijn diverse applicaties ontwikkeld die de klantreis verbeteren. Dit genereert waardevolle data, die wordt ingezet binnen de 365-dagenbenadering van de community in strategische markten, evenals voor cross- en upselling. Bezoekers en exposanten worden met behulp van AI-gestuurde matchmaking aan elkaar gekoppeld, wat voor exposanten resulteert in toegevoegde waarde en een verbeterde 'return on investment'.
Vastgoedontwikkeling	Jaarbeurs voert verschillende projecten uit om de Jaarbeurshallen en het Beatrixgebouw te integreren in de gebiedsontwikkeling van het Beurskwartier. Door economische ontwikkelingen, het stijgend aantal faillissementen binnen de bouwbranche en de strengere wet- en regelgeving rondom nieuwbouw, lopen deze projecten een toenemend risico op vertraging en budgetoverschrijding. Vanwege de hoge onderhoudslast blijft snelheid in de modulaire ver-/nieuwbouw van het Beatrixgebouw en een deel van de hallen gewenst.	Via een meerjarenstrategie wordt beoordeeld welke vastgoedontwikkelingsprojecten binnen het vastgoedbeleid passen. Hierbij wordt onder andere rekening gehouden met de vereisten rondom wet- en regelgeving bij de bepaling van onderhouds- en ontwikkelingsprojecten. Daarnaast werkt Jaarbeurs in nauwe samenwerking met de gemeente Utrecht aan een Omgevingsvisie voor het Beurskwartier.



Risicomanagement

Vermijdbare risico's

Risico	Toelichting	Beheersmaatregel
Informatiebeveiliging	Jaarbeurs neemt informatiebeveiliging zeer serieus en ziet toenemende risico's, zoals cyberaanvallen, die steeds geavanceerder en moeilijker te detecteren worden. Daarnaast is er een groeiend gevaar van gegevensdiefstal door insiders, waarbij medewerkers met kwaadwillende bedoelingen gevoelige informatie kunnen stelen. Ransomware-aanvallen vormen eveneens een grote bedreiging, omdat ze bedrijfsprocessen kunnen verstoren door systemen te versleutelen en losgeld te eisen voor herstel. Tot slot nemen phishing-aanvallen toe, waarbij aanvallers proberen gevoelige informatie van medewerkers te verkrijgen via misleidende e-mails en berichten.	Jaarbeurs heeft diverse maatregelen genomen om deze risico's te beperken, waaronder geavanceerde firewalls en intrusion detection systems die cyberaanvallen detecteren en blokkeren. Daarnaast worden strikte toegangscontroles gehanteerd en worden regelmatige audits uitgevoerd om gegevensdiefstal door insiders te voorkomen. Back-up- en herstelprocedures zijn geïmplementeerd om de impact van ransomware-aanvallen te minimaliseren. Daarnaast is in 2024 het traject opgestart tot verkrijging van het ISO 27001 certificaat. Tot slot worden medewerkers regelmatig getraind in phishing-bewustzijn om de kans op succesvolle aanvallen te verkleinen.
Fysieke en sociale veiligheid	Veiligheid heeft de laatste jaren aan belang gewonnen. Beveiliging vereist gespecialiseerde kennis en de ontwikkelingen gaan snel. Onvoldoende aandacht voor veiligheidsmaatregelen op en rondom het complex kan leiden tot onveilige situaties, ongelukken, reputatieschade en claims. Dit geldt ook voor de sociale veiligheid van bezoekers en passanten van Jaarbeurs.	Protocolen en procedures worden strikt gevolgd en regelmatig geüpdatet op basis van nieuwe inzichten. Bij bouwprojecten gelden strikte veiligheidsmaatregelen, waarbij alle betrokkenen gecertificeerd moeten zijn op VCA2-niveau. Daarnaast spelen veiligheidsbewustzijn en veilig handelen van medewerkers een cruciale rol. Jaarbeurs heeft een Safety Culture Ladder geïntroduceerd om het veiligheidsbewustzijn van medewerkers en leveranciers te meten en te verbeteren. Er worden continu aanvullende maatregelen genomen om de sociale veiligheid van bezoekers in Jaarbeurs te waarborgen.
Asbest	Diverse gebouwen van Jaarbeurs bevatten asbest, wat geen direct gevaar oplevert zolang het afgesloten blijft. Bij werkzaamheden kan echter asbest vrijkomen. Onvoldoende naleving van het beheersplan kan gezondheidsrisico's en operationele schade veroorzaken, zoals tijdelijke sluiting.	Er is een geactualiseerd asbestbeheersplan voor het Beatrix Theater, het Beatrixgebouw en de hallen. Monitoring vindt plaats conform deze plannen. Daarnaast is naleving van het asbestbeheersplan een standaardonderdeel van de werkafspraken met aannemers.
Debiteurenrisico	Door economische ontwikkelingen lopen sommige sectoren en bedrijven een verhoogd risico op het niet tijdig betalen van facturen.	Het debiteurenbeleid wordt strikt nageleefd. De afdeling credit control pakt, samen met de commerciële teams, de klantbenadering bij openstaande posten actief op. Indien nodig wordt een incassobureau ingeschakeld.
Wet- en regelgeving	Niet voldoen aan relevante wet- en regelgeving kan leiden tot boetes, claims en reputatieschade. Gemeentelijke verordeningen, de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) en voedselveiligheid zijn cruciale aspecten waar Jaarbeurs aan moet voldoen om binnen de geldende wet- en regelgeving te opereren. Niet-naleving kan operationele risico's veroorzaken.	In een risicomatrix worden onder meer de input van de externe accountant en de fiscale risico's meegenomen. Jaarbeurs onderhoudt intensief contact met de gemeente Utrecht en andere instanties over omgevingsimpact en vergunningen. Via de gedragscode en gedragsrichtlijnen streeft Jaarbeurs naar het bevorderen van integriteit, compliance en transparantie. Tevens is er een klokkenluiders-regeling. Medewerkers worden intensief getraind en proactief geïnformeerd over AVG-vereisten.



Risicomanagement

Externe risico's

Risico	Toelichting	Beheersmaatregel
Veranderende markt van beurzen en evenementen	Exposanten en bezoekers verwachten dat Jaarbeurs inspeelt op hun behoeften. Bij de configuratie van de vernieuwing van het vastgoed is het belangrijk dat Jaarbeurs relevant blijft en dat strategische keuzes worden gemaakt met het oog op veranderende markten en behoeften.	De vraag vanuit klanten naar strategisch meedenken neemt toe, terwijl de kennis en kunde van medewerkers op het gebied van marktontwikkeling verder groeit. Er worden ondersteunende applicaties geselecteerd en ingericht. Jaarbeurs zet actief in op de combinatie van live, community en digitaal. Klantarena's, feedbackrondes en een continue dialoog met exposanten en klanten zorgen ervoor dat Jaarbeurs in de veranderende markt de juiste strategie hanteert. De strategie is herijkt met speerpunten op klantwaardering en beleving, met de focus op het onderhouden van intensief klantcontact en het behoud van klanten op de middellange en lange termijn.
Leveranciers	De evenementenbranche heeft te maken met leveranciersrisico's vanwege het beperkte aantal gespecialiseerde leveranciers en het risico op faillissementen.	Bij de leveranciersselectie is continuïteit van levering een belangrijke randvoorwaarde. Daarom selecteert Jaarbeurs voor bepaalde productcategorieën meerdere preferred suppliers. Daarnaast wordt er voortdurend contact onderhouden met leveranciers en worden de risico's rondom continuïteit nauwlettend gevolgd.
Ontwikkelingen arbeidsmarkt	Er zijn twee belangrijke risico's met betrekking tot de arbeidsmarkt die de operationele activiteiten van Jaarbeurs kunnen beïnvloeden. Enerzijds is er het risico van een krappe arbeidsmarkt, waardoor het lastiger wordt om personeel met de juiste kennis en vaardigheden aan te trekken en te behouden. Anderzijds is er het risico als gevolg van de versterkte handhaving op de naleving van de Wet DBA, waardoor de inzet van zzp'ers complexer en risicovoller wordt. Inhuur van zzp'ers voor reguliere functies wordt als schijnzelfstandigheid gezien, wat risico's op boetes met zich meebrengt. Deze risico's kunnen de uitvoering van de langetermijnstrategie van Jaarbeurs in gevaar brengen.	Er is een actief marketing- en communicatiebeleid richting de arbeidsmarkt, waarbij employer branding en corporate branding worden ingezet. Intern zijn er incentives voor het aandragen van nieuwe medewerkers, is de recruitingtool doorontwikkeld en is er opleidingsbudget beschikbaar voor specifieke ontwikkel- en opleidingsmogelijkheden van medewerkers. Jaarbeurs betreft medewerkers actief bij ontwikkelingen via verschillende communicatievormen. Jaarbeurs werkt samen met diverse detacherings- en uitzendbureaus om bij kortdurende afwezigheid ad-hoc ondersteuning te kunnen bieden.

Jaarbeurs organisatie

Jaarbeurs Holding B.V. (Jaarbeurs Holding) is een besloten vennootschap naar Nederlands Recht. Op pagina 86 van dit jaarverslag is een overzicht te vinden van de vennootschappen die tot Koninklijke Jaarbeurs behoren.

Jaarbeurs Holding heeft een directie en een raad van commissarissen. De aandelen in de vennootschap worden gehouden door de Stichting Koninklijke Nederlandse Jaarbeurs (Stichting). De leden van de raad van commissarissen zijn tevens bestuurder van de Stichting.

Directie

De directie van Jaarbeurs Holding bestaat uit twee statutaire directeuren, de CEO en de CFO, en vier andere directieleden. Twee van de zes directieleden zijn vrouw (33%). De statutaire directie is verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid en het besturen van de vennootschap en richt zich naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen. Meer details over de directieleden zijn te vinden op pagina 56 en 57.

Raad van commissarissen

De raad van commissarissen houdt toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken betreffende de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen en staat daarnaast de directie met raad terzijde. Uiteraard richt de raad van commissarissen zich bij de vervulling van haar taak naar het belang van de vennootschap en de met haar verbonden ondernemingen.

De raad van commissarissen bestaat uit vijf leden, waarvan twee vrouwen. Meer details over de leden van de raad van commissarissen zijn te vinden op pagina 58 en 59.

Commissies van de raad van commissarissen

De raad van commissarissen heeft twee commissies ingesteld, te weten een auditcommissie en een selectie- en remuneratiecommissie.

Auditcommissie

De auditcommissie adviseert de raad van commissarissen bij het uitvoeren van de verantwoordelijkheden op het terrein van financieel toezicht. De auditcommissie ziet toe op het proces van financiële verslaggeving, het systeem van interne beheersing en de beheersing van risico's, met aandachtspunten als de naleving van de relevante wet- en regelgeving en de werking van gedragscodes en het controleproces.

Selectie- en remuneratiecommissie

De selectie- en remuneratiecommissie heeft onder meer als taak het werven en selecteren van leden van raad van commissarissen en de statutaire directie, alsmede het beoordelen van het gehanteerde bezoldigingsbeleid voor de raad van commissarissen en de directie. Verder heeft de remuneratiecommissie als taak jaarlijks het functioneren van de statutaire directie en van de raad van commissarissen te evalueren.

Diversiteit

Op dit moment bestaat de directie van Jaarbeurs voor 33% uit vrouwen en de raad van commissarissen voor 40%. Hiermee voldoet de samenstelling van zowel de directie als de raad van commissarissen aan de minimale diversiteitsrichtlijnen voor grote ondernemingen (33% vrouwen). Jaarbeurs streeft naar een 50-50-verhouding van mannen en vrouwen in hogere functies en zal dit blijven nastreven, zowel in de directie, het senior leadership team als in de raad van commissarissen.

Corporate governance

Gedragcodes

Binnen Jaarbeurs wordt een bedrijfscode gehanteerd, waarin de kernwaarden worden behandeld, waaraan elke medewerker zich dient te confirmeren. Hierin wordt aandacht geschonken aan de omgangsvormen en het bewaken van de integriteit, zowel in de omgang met elkaar en met derden, als ook bij de uitvoering van zakelijke activiteiten.

Daarnaast wordt het thema veiligheid belicht. Jaarbeurs hanteert een zero-tolerancebeleid ten opzichte van werknemers met betrekking tot omkoping, fraude, corruptie, seksueel grensoverschrijdend gedrag en overige vormen van ontoelaatbare gedragingen.

De bedrijfscode en personele protocollen worden aan iedere medewerker verstrekt bij aanvang van het dienstverband en zijn daarnaast beschikbaar via intranet.

Vertrouwenspersonen

Natuurlijk hopen we dat het niet gebeurt, maar het kan voorkomen dat medewerkers geconfronteerd worden met ongewenst gedrag op de werkvloer zoals pesten, seksuele intimidatie, discriminatie en agressie. Binnen Jaarbeurs zijn een tweetal interne vertrouwenspersonen voor medewerkers beschikbaar.

Wet- en regelgeving

Jaarbeurs heeft een juridische afdeling die een belangrijke adviserende rol speelt bij de implementatie van alle van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Aandachtsgebieden hierbij zijn de gemeentelijke verordeningen en wetgeving rondom privacy en gegevensbescherming.

Aangezien er wordt gewerkt met persoonsgegevens, worden er met het oog op de Algemene Verordening gegevensbescherming (AVG) periodiek trainingen gegeven hoe om te gaan met persoonsgegevens. Ook zijn door Jaarbeurs passende maatregelen getroffen op het gebied van databaseveiliging.



Personalia directie



De heer J. (Jeroen) van Hooff (1970)

CEO en statutair directeur

- Benoemd per 1 juli 2022

Nevenfunctie

- Member of the Board of Directors VNU Asia Pacific (Bangkok) sinds december 2022
- Supervisory Board Member VNU EA Shanghai (tot 24 januari 2024)
- Lid raad van commissarissen Stichting Rijksmuseum Loevestein
- Lid bestuur Enactus Netherlands
- Lid Comité van Aanbeveling Bevrijdingsfestival Utrecht



De heer P. (Pascal) van Gool (1966)

CFO en statutair directeur

- Benoemd per 1 juni 2022

Nevenfuncties

- Non-Executive Board Member VNU EA Shanghai (tot 24 januari 2024)
- Niet-uitvoerend bestuurder Pensioenfonds Rail & OV



De heer H.M.A. (Herman) Mantel (1978)

CCO

- Benoemd per 1 december 2023

Nevenfuncties

- Geen

Personalia Directie



De heer M.P.C. (Menno) Overtoom (1967)

Directeur Venue & Operations

- Benoemd per 1 juli 2023

Nevenfuncties

- Geen



Mevrouw M.C.M. (Marloes) van den Berg (1980)

Chief People & Sustainability Officer

- Benoemd per 1 september 2023

Nevenfuncties

- Business Peleton Utrecht (BPU), voorzitter



Mevrouw C.R.S. (Corine) Bos (1984)

Chief technical officer

- Benoemd per 1 december 2022

Nevenfuncties

- Penningmeester sociëteit voor ondernemende vrouwen Utrecht

Personalia raad van commissarissen



De heer L. (Leendert) Bikker (1963)

Voorzitter

- Benoemd per 1 juli 2023
- Huidige termijn loopt af in 2027
- Lid van de Selectie- en Remuneratiecommissie

Nevenfunctie

- Founder BIKKER & Company
- Voorzitter Stichting Concertgebouw de Doelen
- Voorzitter Stichting Telecom en Internetgebruikers Nederland



Mevrouw C.P.M. (Carla) Moonen (1963)

Vice-voorzitter

- Benoemd per 1 maart 2022
- Huidige termijn loopt af in 2026
- Voorzitter van de Selectie- en Remuneratiecommissie

Nevenfuncties

- Voorzitter Koninklijke NLIingenieurs
- Lid Eerste Kamer der Staten-Generaal voor D66
- Lid van de Parlementaire Assemblee van de Raad van Europa (PACE) vanaf 13 juni 2023
- Voorzitter Interparlementaire Unie (IPU) vanaf 13 juni 2023
- Lid raad van toezicht Maastricht Universitair Medisch Centrum
- Lid Dagelijks Bestuur VNO-NCW



De heer W. (William) Bontes (1969)

- Lid van de RvC sinds 14 december 2017
- Huidige termijn loopt af in 2025
- Voorzitter van de Auditcommissie

Nevenfuncties

- CFO Louwman Group
- Lid raad van commissarissen van Nieuwpoort Groep
- Lid raad van commissarissen van Bergman Medical Care
- Lid raad van commissarissen Wereldhave

Personalia raad van commissarissen



Mevrouw R. (Rachelle) van der Linden (1973)

- Lid van de RvC sinds 1 juli 2018
- Huidige termijn loopt af in 2026
- Lid van de Auditcommissie

Nevenfuncties

- Directeur Creatinc (creatief ondernemer)
- Lid raad van commissarissen Albron
- Mede-eigenaar Iris opleidingen



De heer W. R. (Winston) Gerschtanowitz (1976)

- Lid van de RvC sinds 1 juli 2018
- Huidige termijn loopt af in 2026

Nevenfuncties

- Ondernemer en aandeelhouder van meerdere bedrijven
- Oprichter en medebestuurder van DFFRNT Media B.V.
- Presentator van verschillende tv-programma's

Verslag raad van commissarissen

In 2024 heeft Koninklijke Jaarbeurs belangrijke stappen gezet voor de toekomst. Er is gedurende het jaar door de directie samen met het senior leadership team gewerkt aan de strategie voor de jaren 2026-2030.

In verschillende besprekingen met de raad van commissarissen is de strategie onder de noemer van ‘Verbinden, vernieuwen en verduurzamen’ vastgesteld en in uitvoering gebracht. Op de laatste dag van januari 2024 werd de transactie getekend waarmee de terugtrekking van het belang van Koninklijke Jaarbeurs van 70% in VNU Exhibitions Asia Ltd. in China definitief werd.

Naast de verkoop van de Chinese activiteiten is de raad van commissarissen content over de sterke internationale positionering van het VIV portfolio van Jaarbeurs, de constructieve samenwerking in Zuidoost Azië met joint venture partner VNU Asia Pacific Ltd. en haar aandeelhouder TCC Exhibition and Convention Center Co Ltd., waar nog verdere groei wordt voorzien.

De raad van commissarissen weet zich goed geïnformeerd ook door de gesprekken met (leden van) de Ondernemingsraad en is content met de openheid van de gedachtewisselingen over en weer.

Samenstelling van de raad van commissarissen

De heer L. (Leendert) Bikker, voorzitter
Mevrouw ir. Ing. C.P.M. (Carla) Moonen, vice-voorzitter
De heer W. (William) Bontes
Mevrouw R. (Rachelle) van der Linden
De heer W.R. (Winston) Gerschtanowitz

Samenstelling commissies

Auditcommissie

William Bontes – voorzitter
Rachelle van der Linden

Selectie- en Remuneratiecommissie

Carla Moonen – voorzitter
Leendert Bikker

Voor meer informatie, zie de personalia van de leden van de raad van commissarissen op pagina 58 en 59.

Rooster van aftreden

Naam	Benoeming	(Eventuele herbenoeming)	Uiterlijk aftreden
L. (Leendert) Bikker (voorzitter)	1 juli 2023	1 juli 2027	1 juli 2031
C.P.M. (Carla) Moonen (vice-voorzitter)	1 maart 2022	1 maart 2026	1 maart 2030
W. (William) Bontes	14 december 2017	14 december 2021	14 december 2025
R. (Rachelle) van der Linden	1 juli 2018	1 juli 2022	1 juli 2026
W.R. (Winston) Gerschtanowitz	1 juli 2018	1 juli 2022	1 juli 2026

Vergaderingen in 2024

De raad van commissarissen kwam in 2024 vijf keer bijeen en heeft in november 2024 een dag met elkaar gesproken zonder de aanwezigheid van de statutaire directie. Daar de leden van de raad van commissarissen tevens het bestuur van de aandeelhouder vormen, stond de existentiële vraag op de agenda hoe als bestuur van de Stichting Koninklijke Nederlandse Jaarbeurs meer inhoud te geven aan haar oorspronkelijke missie. Het bestuur van de Stichting zal zich hier in 2025 verder over beraden.

Verslag raad van commissarissen

Jaarverslag 2024

Wij bieden u hierbij het door de directie opgestelde jaarverslag aan van Koninklijke Jaarbeurs, met daarin opgenomen de jaarrekening over het boekjaar 2024. De jaarrekening is gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien door onze accountant Deloitte. Deze verklaring is te vinden op pagina 87. De raad van commissarissen heeft de jaarrekening en het jaarverslag besproken in aanwezigheid van de directie en de accountant tijdens haar vergadering op 26 maart 2025. De raad van commissarissen is content met de financiële resultaten en volgt het besluit van de aandeelhouder en de goedkeuring van voornoemd besluit door de directie om het resultaat allereerst toe te voegen aan het eigen vermogen. De raad van commissarissen is bekend met het voornemen vanuit de aandeelhouder om op termijn mogelijk over te gaan tot een dividenduitkering waarbij hoogte en verdere bestemming nog nader moet worden vastgesteld. De raad van commissarissen heeft het jaarverslag 2024 in haar rol als bestuur van de Stichting Koninklijke Nederlandse Jaarbeurs goedgekeurd en vastgesteld.

Woord van dank

De raad van commissarissen is dankbaar voor de inzet van alle medewerkers en het gezamenlijke perspectief dat er is gecreëerd voor de toekomst. Hetzelfde geldt voor de energie waarmee de directie haar plannen realiseert en evenzo de loyaliteit van alle klanten, partners, leveranciers en bezoekers. Graag vermelden wij de constructieve relatie en samenwerking met de bestuurders en medewerkers van de gemeente Utrecht waar wij niet alleen een trotse bewoner zijn, maar ook een betrokken bondgenoot in de maatschappelijke opgaven waar wij samen voor staan.

Utrecht, 26 maart 2025

Raad van commissarissen Koninklijke Jaarbeurs

Leendert Bikker, voorzitter
Carla Moonen, vice-voorzitter
William Bontes
Rachelle van der Linden
Winston Gerschtanowitz



Traditiegetrouw sluiten medewerkers van Jaarbeurs het jaar af met een sprankelend eindejaarsfeest in het Beatrix Theater.



Jaarrekening 2024

Inhoudsopgave jaarrekening

Geconsolideerde jaarrekening 64

Geconsolideerde balans per 31 december 2024	64
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024	65
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024	66

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 67

Toelichting op de geconsolideerde balans 72

1. Immateriële vaste activa	72
2. Materiële vaste activa	73
3. Financiële vaste activa	74
4. Vorderingen	74
5. Liquide middelen	75
6. Eigen vermogen	75
7. Minderheidsbelang derden	75
8. Voorzieningen	75
9. Kortlopende schulden	76
10. Financiële instrumenten	76
11. Niet in de balans opgenomen verplichtingen	77
12. Belastingen	77

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening 78

13. Netto-omzet	78
14. Overige opbrengsten	78
15. Personeelskosten	78
16. Overige bedrijfskosten	79

17. Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa	79
18. Financiële baten en lasten	80
19. Belastingen	80
20. Minderheidsbelang derden	80

Enkelvoudige jaarrekening 81

Enkelvoudige balans per 31 december 2023	81
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023	81

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening 82

1. Financiële vaste activa	82
2. Eigen vermogen	83

Overige toelichtingen 84

Honoraria van de accountant	84
Bezoldiging bestuurders en commissarissen	84
Aansprakelijkheidsverklaring groepsmaatschappijen	84

Overige gegevens 85

Concernsamenstelling per 31 december 2023	86
Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming	86
Voorgesteld resultaatbestemming	86
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	87
Vijf jaren Jaarbeurs Holding	91

Geconsolideerde balans per 31 december 2024

(vóór voorstel resultaatbestemming)

Bedragen x € 1.000

	Note	2024	2023
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1	2.595	1.884
Materiële vaste activa	2	70.160	69.057
Financiële vaste activa	3	25.461	17.128
		98.216	88.069
Vlottende activa			
Vorraden		224	262
Vorderingen	4	22.080	24.136
Liquide middelen	5	168.516	88.285
		190.820	112.683
Totaal activa		289.036	200.752

	Note	2024	2023
Groepsvermogen			
Geplaatst en gestort kapitaal		459	459
Agioreserve		35.774	35.774
Wettelijke reserves		1.316	1.644
Overige reserves		98.130	88.034
Onverdeeld resultaat		85.598	9.875
Eigen vermogen	6	221.277	135.786
Minderheidsbelang derden	7	0	4.127
		221.277	139.913
Voorzieningen	8	8.229	3.870
Kortlopende schulden	9	59.530	56.969
Totaal passiva		289.036	200.752

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2024

Bedragen x € 1.000

	Note	2024	2023
Netto-omzet	13	92.928	134.747
Overige opbrengsten	14	88.098	520
Som der bedrijfsopbrengsten		181.026	135.267
Kosten diensten van derden, en overige externe kosten		39.379	53.130
Lonen en salarissen		19.816	24.039
Sociale lasten		3.413	4.006
Pensioenlasten		1.413	1.277
	15	24.642	29.322
Overige bedrijfskosten	16	29.577	28.454
Afschrijvingen en waardeverminderingen immateriële vaste activa		435	387
Afschrijvingen en waardeverminderingen materiële vaste activa		7.395	7.043
	17	7.830	7.430
Som der bedrijfslasten		101.428	118.336
Bedrijfsresultaat (EBIT)		79.598	16.931
Financiële baten en lasten	18	5.020	-401
Resultaat voor belastingen		84.618	16.530
Belastingen	19	842	-3.028
Resultaat na belastingen		85.460	13.502
Minderheidsbelang derden	20	138	-3.627
Nettoresultaat		85.598	9.875

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2024

Bedragen x € 1.000

	2024	2023		2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten			Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Bedrijfsresultaat	79.598	16.931	Investeringsen in immateriële vaste activa	-1.196	-198
Afschrijvingen en waardeverminderingen imm. vaste activa	435	387	Desinvesteringen in immateriële vaste activa	0	0
Afschrijvingen en waardeverminderingen mat. vaste activa	7.395	7.043	Investeringsen in materiële vaste activa	-8.724	-4.565
Boekwinst desinvesteringen financiële vaste activa	-87.915	0	Desinvesteringen in materiële vaste activa	6	0
Dividend minderheidsbelang derden	0	-589	Vervreemding groepsmaatschappijen	68.273	-229
Mutaties in voorzieningen	4.359	-2.298	Investeringsen in overige financiële vaste activa	-8.567	0
	-75.726	4.543	Desinvesteringen in overige financiële vaste activa	12	12
Mutaties in voorraden en vorderingen	-246	3.180	Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten	49.804	-4.980
Mutaties in kortlopende schulden	23.172	-12.416	Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
	22.926	-9.236	Aflossingen langlopende schulden	0	0
Rentebaten	4.333	520	Koersverschillen groepsmaatschappijen	0	0
Rentelasten	0	0	Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Overige financiële baten en lasten	624	-1.196	Mutatie in liquide middelen	80.231	3.340
Betaalde belastingen op resultaat	-1.328	-3.242	Liquide middelen aan het begin van het jaar	88.285	84.945
	3.629	-3.918	Liquide middelen aan het eind van het jaar	168.516	88.285
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	30.427	8.320			

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2024

Algemeen

Relatie met moedermaatschappij en voornaamste activiteiten

De geconsolideerde jaarrekening van Jaarbeurs omvat Jaarbeurs Holding B.V., statutair gevestigd te Utrecht en kantoorhoudende te Jaarbeursplein 3521 AL Utrecht, en haar 100% dochterondernemingen Jaarbeurs B.V., Jaarbeurs Catering Services B.V., Jaarbeurs Vastgoed B.V. en VNU Exhibitions Europe B.V. met hun dochterondernemingen. De Stichting Koninklijke Nederlandse Jaarbeurs oefent geen bedrijf uit en is houdster van alle aandelen Jaarbeurs Holding B.V.

De onderneming is een holdingmaatschappij. De voornaamste activiteiten van de groep bestaan uit de organisatie van beurzen en evenementen, uit het exploiteren van het Congres- en Vergadercentrum, het stichten en exploiteren van de voor de organisatie van beurzen en evenementen benodigde infrastructuur en facilitaire diensten, en het verzorgen van cateringactiviteiten.

Per 1 februari 2024 heeft Jaarbeurs haar 70% belang in VNU Exhibitions Asia Ltd. (incl. dochterondernemingen) in China verkocht aan Advent International. Het verkoopresultaat is verwerkt in de Overige opbrengsten.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode van een kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2023 zijn indien nodig geherrubriceerd teneinde een juiste vergelijking met 2024 mogelijk te maken.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van de onderneming zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Daarom vermeldt de enkelvoudige winst- en verliesrekening conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van de onderneming en haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend dan wel waarover de centrale leiding bestaat.

Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin de onderneming een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Bij de bepaling of beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend, worden financiële instrumenten die potentiële stemrechten bevatten en direct kunnen worden uitgeoefend, betrokken.

Nieuw verworven deelnemingen worden in de consolidatie betrokken vanaf het tijdstip waarop beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie betrokken tot het tijdstip van beëindiging van deze invloed.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2024

Groepsmaatschappijen en deelnemingen

Een overzicht van de belangrijkste in de consolidatie meegenomen groepsmaatschappijen en deelnemingen is opgenomen in Overige gegevens.

Grondslagen voor de omrekening van vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta

Transacties luidend in vreemde valuta worden in de betreffende functionele valuta van de groepsmaatschappijen omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden in euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per de transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de winst- en verliesrekening opgenomen

Bedrijfsuitoefening in het buitenland

De activa en verplichtingen van bedrijfsuitoefening in het buitenland, met inbegrip van goodwill en bij consolidatie ontstane reële waarde correcties, worden in euro's omgerekend tegen de geldende koers per verslagdatum. De opbrengsten en kosten van buitenlandse activiteiten worden in euro's omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het verslagjaar.

Valuta-omrekeningsverschillen worden verwerkt in de reserve omrekeningsverschillen. Als een buitenlandse activiteit geheel of gedeeltelijk wordt verkocht, wordt het betreffende bedrag uit de reserve omrekeningsverschillen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

Afdekking van de netto-investering in buitenlandse activiteiten

Valuta-koersverschillen die optreden bij de omrekening van een financiële verplichting die wordt aangemerkt als afdekking van de netto-investering in een buitenlandse activiteit, worden direct in het eigen vermogen verwerkt – in de reserve omrekeningsverschillen – voor zover de afdekking effectief is. Het niet effectieve deel wordt als last in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Grondslagen voor financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd. De onderneming maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten).

Financiële instrumenten die deel uitmaken van een handelsportefeuille

Financiële instrumenten (activa en verplichtingen) die worden aangehouden voor handelsdoeleinden worden gewaardeerd tegen reële waarde en wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de winst- en verliesrekening. In de eerste periode van waardering worden toerekenbare transactiekosten als last in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Overige financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen die geen deel uitmaken van een handelsportefeuille worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rentemethode.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Deze worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs o.b.v. de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen van de langlopende schulden voor het komend jaar worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2024

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de waardebepaling.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de onderneming. Alle financiële informatie in euro's is afgerond in duizendtallen.

Immateriële vaste activa

Aangekochte beurstitels worden opgenomen tegen de aanschafwaarde verminderd met de lineair berekende afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de economische levensduur. Deze bedraagt voor beurstitels maximaal 20 jaar. Goodwill wordt bepaald als het positieve verschil tussen de verkrijgingsprijs van de deelnemingen en het belang van de groep in de netto reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en de 'voorwaardelijke' verplichtingen van de overgenomen partij, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Goodwill betaald bij de acquisitie van buitenlandse groepsmaatschappijen en deelnemingen wordt omgerekend tegen de koers op de transactiedatum. De geactiveerde goodwill wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur, met een maximum van 10 jaar.

Software wordt gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. Voor de kosten van onderzoek en ontwikkeling wordt een wettelijke reserve gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa waaronder geactiveerde erfpacht worden gewaardeerd tegen aanschafwaarde onder aftrek van subsidies, verminderd met lineaire afschrijvingen overeenkomstig de geschatte economische levensduur. Werken in aanbouw worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien sprake is van duurzame waardevermindering worden de materiële vaste activa geherwaardeerd. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderingsgrondslagen van de onderneming gehanteerd. Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de onderneming garant staat voor de schulden van de betreffende deelneming wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening wordt primair gevormd ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van deze deelneming.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of duurzaam lagere bedrijfswaarde.

Leningen aan niet-geconsolideerde deelnemingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs o.b.v. de effectieve rentemethode onder aftrek van noodzakelijk geachte waardeverminderingen.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld.

De grondslagen voor overige financiële vaste activa zijn opgenomen in het hoofdstuk 'Financiële instrumenten'.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2024

Bijzondere waardeverminderingen

Vaste activa met een lange levensduur dienen te worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. De terugverdien-mogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte contante waarde van de toekomstige kasstromen, worden bijzondere waardeverminderingen verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de actuele waarde van het actief.

Vorraden

De voorraden betreffen voornamelijk food & beverage producten en de waardering ervan geschiedt tegen kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden komt tot stand op basis van de fifo-methode (first in first out).

Vorderingen

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven in het hoofdstuk 'Financiële instrumenten'.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen vermogen instrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering van het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Minderheidsbelang derden

Het minderheidsbelang derden wordt gewaardeerd op het aandeel van derden in de nettovermogenswaarde, zoveel mogelijk bepaald overeenkomstig de waarderingsgrondslagen van de onderneming.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- dat het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen. Discontering vindt plaats op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting weergeeft. Indien het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is, worden de overige voorzieningen gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voor de op balansdatum geschatte kosten van verwijdering/sanering is een voorziening gevormd voor zover de rechtspersoon aansprakelijk is voor de kosten van verwijdering/sanering

Langlopende en kortlopende schulden

Deze zijn toegelicht in het hoofdstuk 'Financiële instrumenten'.

Netto-omzet en bedrijfslasten

De netto-omzet wordt bepaald op basis van de gefactureerde omzet (exclusief belastingen) onder aftrek van kortingen. De netto-omzet wordt verantwoord in het jaar dat de leveringen plaatsvinden. De kosten diensten van derden, materialen en overige externe kosten worden ten laste van het resultaat gebracht in het jaar waarin de daarmee verband houdende opbrengst is verantwoord. De overige opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de handelsgoederen en diensten zijn overgedragen aan de koper.

Overige opbrengsten

De overige opbrengsten betreffen opbrengsten die voortkomen uit incidentele bedrijfsactiviteiten en kunnen o.a. bestaan uit exploitatiesubsidies en boekwinsten op de verkoop van materiële of financiële vaste activa.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening 2024

Personeelsbeloningen/pensioenen

De in de verslagperiode te verwerken pensioenlast is gelijk aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Afschrijvingen

Afschrijvingen worden lineair berekend over de aanschafwaarde over de verwachte economische levensduur. Op terreinen en activa in aanbouw wordt niet afgeschreven. De belangrijkste afschrijvingspercentages zijn::

Voor materiële vaste activa

- Gebouwen: 3,33%
- Machines, installaties en inventaris: tussen 5% en 20%
- ICT-middelen: 20%
- Transportmiddelen: 20%

Voor immateriële vaste activa

- Beurstitels: tussen 5% en 20%
- Goodwill: 10%
- Software: tussen 10% en 20%
- Overige immateriële vaste activa: tussen 10% en 20%

Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen omvat het aandeel van de groep in de resultaten van deze deelnemingen. Resultaten op transacties, waarbij overdracht van activa en passiva tussen de groep en de niet geconsolideerde deelnemingen en tussen de niet geconsolideerde deelnemingen onderling heeft plaatsgevonden, zijn niet verwerkt voor zover deze als niet gerealiseerd kunnen worden beschouwd.

De resultaten van deelnemingen die gedurende het boekjaar zijn verworven of afgestoten worden vanaf het moment van verwerving respectievelijk tot het moment van afstoting verwerkt in het resultaat van de groep.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat volgens de jaarrekening, gecorrigeerd voor permanente verschillen.

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen, in welk geval de belasting in het eigen vermogen wordt verwerkt.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, dan wel waartoe materieel al op verslagdatum is besloten, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting.

Voor latente belastingen wordt een voorziening getroffen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten.

Er wordt uitsluitend een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare winsten beschikbaar zullen zijn die voor de realisatie van het tijdelijke verschil kunnen worden aangewend. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het overzicht bestaan uit liquide middelen en deposito's.

Kasstroomen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest wordt opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.



Toelichting op de geconsolideerde balans

Bedragen x € 1.000

1. Immateriële vaste activa

	Beurs titels	Goodwill	Software	Overige	Totaal 2024	Totaal 2023
Stand per 1 januari						
Aanschaffingswaarde	30.428	0	5.261	500	36.189	36.587
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-30.338	0	-3.467	-500	-34.305	-34.511
Boekwaarde per 1 januari	90	0	1.794	0	1.884	2.076
Verloop in het boekjaar						
Investerings	1.131	0	65	0	1.196	198
Desinvesteringen	-7.388	0	-1.113	0	-8.501	-542
Afschrijvingen	-77	0	-358	0	-435	-387
Terugboeking cumulatieve afschrijving wegens desinvestering	7.388	0	1.063	0	8.451	542
Waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
Overige mutaties	0	0	0	0	0	-3
Boekwaarde per 31 december	1.144	0	1.451	0	2.595	1.884
Stand per 31 december						
Aanschaffingswaarde	24.171	0	4.215	500	28.886	36.189
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-23.027	0	-2.764	-500	-26.291	-34.305
Boekwaarde per 31 december	1.144	0	1.451	0	2.595	1.884

Zowel de desinvesteringen in beurstitels als in software worden met name veroorzaakt door de verkoop van het 70% belang in VNU Exhibitions Asia Ltd. per 1 februari 2024.

Toelichting op de geconsolideerde balans

2. Materiële vaste activa

	Gebouwen en terreinen	In uitvoering	Machines, installaties en inventaris	ICT-middelen	Transport- middelen	Totaal 2024	Totaal 2023
Stand per 1 januari							
Aanschaffingswaarde	225.507	1.144	17.092	9.248	423	253.414	254.933
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-160.438	0	-16.139	-7.454	-326	-184.357	-183.382
Boekwaarde per 1 januari	65.069	1.144	953	1.794	97	69.057	71.551
Verloop in het boekjaar							
Investerings	6.911	395	786	632	0	8.724	4.565
Desinvesteringen	-7.440	0	-3.833	-796	-266	-12.335	-5.974
Gereedgekomen	1.144	-1.144	0	0	0	0	0
Afschrijvingen	-5.733	0	-314	-956	-14	-7.017	-6.999
Terugboeking cumulatieve afschrijving wegens desinvestering	7.440	0	3.716	713	236	12.105	5.974
Waardeverminderingen	-378	0	0	0	0	-378	-44
Overige mutaties	0	0	4	0	0	4	-16
Boekwaarde per 31 december	67.013	395	1.312	1.387	53	70.160	69.057
Stand per 31 december							
Aanschaffingswaarde	226.122	395	14.056	9.088	157	249.818	253.414
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-159.109	0	-12.744	-7.701	-104	-179.658	-184.357
Boekwaarde per 31 december	67.013	395	1.312	1.387	53	70.160	69.057

De vervanging van diverse keukens en koelinstallaties, zowel in het Beatrixgebouw als in het hallencomplex, heeft geleid tot een stijging van de investeringen en de desinvesteringen.

Toelichting op de geconsolideerde balans

De boekwaarde van de gebouwen en terreinen is als volgt te specificeren:

	2024	2023
Terreinen	29.600	29.600
Expositiegebouwen	35.589	34.048
Parkeervoorzieningen	1.281	782
Overige gebouwen en bouwkundige voorzieningen	543	639
	67.013	65.069

Vrijwel alle expositiegebouwen staan op in erfpacht verkregen grond. De looptijd van de erfpachtcontracten is deels eeuwigdurend en deels tot 2070 (Beatrixgebouw).

Per balansdatum is er voor € 1,3 miljoen aan activa in bestelling.

3. Financiële vaste activa

	Latente belastingen	Overige vorderingen	Totaal 2024	Totaal 2023
Stand per 1 januari	16.599	529	17.128	16.524
Toevoegingen	0	8.567	8.567	743
Afnamen	-222	0	-222	-127
Aflossingen	0	-12	-12	-12
Stand per 31 december	16.377	9.084	25.461	17.128

De latente belastingen hebben voor een deel betrekking op een fiscaal afwijkende waardering van de materiële vaste activa en voor een deel op nog te compenseren verliezen. Deze actieve latenties zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben overwegend een langlopend karakter.

In de overige vorderingen is begrepen een in 2012 verstrekte lening aan het Helen Dowling Instituut (€ 0,5 miljoen) ter medefinanciering van zijn maatschappelijke activiteiten (looptijd t/m 2047; rentevergoeding 1% per jaar) en een bedrag van € 8,6 miljoen op een escrow-rekening zijnde een deel van de verkoopopbrengst van de aandelen van VNU Exhibitions Asia Ltd. Dit bedrag valt op 1 februari 2026 vrij ten gunste van Jaarbeurs.

4. Vorderingen

	2024	2023
Handelsdebiteuren	12.084	12.301
Vooruitbetaalde kosten	3.749	9.265
Vennootschapsbelasting	1.787	140
Overige vorderingen	4.460	2.430
	22.080	24.136



Toelichting op de geconsolideerde balans

In de regel vervallen vorderingen binnen 1 jaar. De hoogte van de voorziening voor mogelijke oninbaarheid van handelsdebiteuren is thans € 1,1 miljoen (2023: € 1,5 miljoen). Deze voorziening is verantwoord onder de handelsdebiteuren.

De vooruitbetaalde kosten hebben met name betrekking op beurzen en activiteiten welke na 31 december worden gehouden.

In de overige vorderingen per 31 december 2024 is bedrag van € 2,3 miljoen begrepen als nog te ontvangen rente met name op uitstaande deposito's.

5. Liquide middelen

De totale liquide middelen van € 168,5 miljoen bestaan voor € 88,8 miljoen uit deposito's met een resterende looptijd van 1 maand. Alle overige liquide middelen staan ter vrije beschikking.

6. Eigen vermogen

	2024	2023
Stand per 1 januari	135.786	126.119
Nettoresultaat	85.598	9.875
Koersverschillen groepsmaatschappijen	-107	-208
Totaal resultaat	85.491	9.667
Stand per 31 december	221.277	135.786

7. Minderheidsbelang derden

	2024	2023
Stand per 1 januari	4.127	1.403
Uitgekeerd dividend	0	-589
Resultaat boekjaar	-138	3.627
Koersverschillen	49	-85
Investeringsen	0	0
Desinvesteringsen	-4.038	-229
Stand per 31 december	0	4.127

Het minderheidsbelang derden bestond ultimo 2023 uit het minderheidsbelang van 30% in VNU Exhibitions Asia Ltd. en haar dochterondernemingen.

8. Voorzieningen

	Voorziening milieu-aanpassingen	Voorziening verwijderings-verplichtingen	Reorgani-satie voorziening	Overige voor-zieningen	Totaal 2024	Totaal 2023
Stand per 1 januari	2.639	1.030	0	201	3.870	6.168
Toevoegingen	4.894	36	588	115	5.633	153
Onttrekkingen	-264	0	0	-13	-277	-2.286
Vrijval	-997	0	0	0	-997	-165
Stand per 31 december	6.272	1.066	588	303	8.229	3.870

De toevoeging aan de voorziening milieu-aanpassingen heeft betrekking op noodzakelijke aanpassingen om toekomstige verbouwingen in zowel het Beatrixgebouw als in het hallencomplex te kunnen uitvoeren.

Toelichting op de geconsolideerde balans

De voorziening verwijderingsverplichtingen bestaat ultimo 2024 uit een voorziening voor de sloopkosten van het oude Holland Casino pand.

De voorzieningen hebben deels een kortlopend (€ 1,7 miljoen) maar overwegend een langlopend karakter (€ 6,5 miljoen).

9. Kortlopende schulden

	2024	2023
Vooruitgefactureerde opbrengsten	35.221	23.235
Handelscrediteuren	9.529	15.059
Vennootschapsbelasting	0	746
Overige belastingen en premies sociale verzekeringen	2.601	3.497
Pensioenfondsen	166	93
Overige schulden	12.013	14.339
	59.530	56.969

De vooruitgefactureerde opbrengsten hebben betrekking op beurzen en activiteiten welke na 31 december worden gehouden.

Het merendeel van de kortlopende schulden heeft een looptijd korter dan 1 jaar. Het deel met een looptijd langer dan 1 jaar is € 1,0 miljoen.

10. Financiële instrumenten

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstelt aan marktrisico (inclusief valutarisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. De met deze financiële instrumenten verbonden risico's en het beleid om deze risico's te beperken zijn hieronder toegelicht.

Kredietrisico

Het mogelijke kredietrisico ten aanzien van vorderingen in financiële vaste activa en handels- en overige vorderingen wordt voortdurend bewaakt. Indien nodig wordt een voorziening genomen. Per einde boekjaar is er geen belangrijke concentratie van kredietrisico aanwezig en is de benodigde voorziening gering.

Renterisico

Omdat er geen noemenswaardige opgenomen leningen zijn is er slechts een beperkt renterisico. Hetzelfde geldt met betrekking tot de beschikbare liquiditeiten omdat deze tegen een risicoloze rentevergoeding bij kredietwaardige banken worden weggezet.

Valutarisico

Als gevolg van de internationale activiteiten loopt de onderneming, uit hoofde van de in de balans opgenomen vorderingen en schulden op buitenlandse ondernemingen en toekomstige transacties, valutarisico met betrekking tot de US Dollar en de Thaise Baht. Het beleid van de onderneming is om geen van de in de balans opgenomen vorderingen en schulden af te dekken.

Liquiditeitsrisico

De onderneming gebruikt geen externe financiering en ziet erop toe dat de aanwezige liquide middelen steeds voldoende beschikbaar zijn door gebruik te maken van deposito's met een voornamelijk korte looptijd.

Kasstroomrisico

De onderneming voorziet geen risico dat toekomstige kasstromen verbonden aan een financieel instrument zullen fluctueren in omvang.

De reële waarde van de financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen. De reële waarde van de in de balans verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen, langlopende en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde ervan.

Toelichting op de geconsolideerde balans

11. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Er zijn langlopende onvoorwaardelijke verplichtingen aangegaan ter zake van erfpacht en operationele leasing. Deze verplichtingen kunnen naar aard en looptijd als volgt worden gespecificeerd (in miljoen €):

	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Erfpacht	0,1	0,3	3,0	3,4
Operationele leasing	0,1	0,3	0,0	0,4
	0,2	0,6	3,0	3,8

Het merendeel van de terreinen is in erfpacht verkregen, deels eeuwigdurend en deels tot 2070.

De jaarlijkse operationele leaseverplichtingen betreffen het merendeel autolease-verplichtingen met een gemiddelde resterende looptijd van 2,5 jaar.

12. Belastingen

Vennootschapsbelasting

De vennootschap vormt samen met alle in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen 100% groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De vennootschap is hoofdelijk aansprakelijk voor de fiscale schulden van de fiscale eenheid als geheel.

Omzetbelasting

Voor de omzetbelasting is er een fiscale eenheid gevormd bestaande uit Jaarbeurs Vastgoed B.V., Jaarbeurs B.V., Jaarbeurs Catering Services B.V., JaarbeursCateringJobs B.V. en VNU Exhibitions Europe B.V.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Bedragen x € 1.000

13. Netto-omzet

	2024	2023
Naar activiteiten		
Vakbeurzen	33.837	56.757
Consumentenbeurzen	16.654	32.493
Evenementen	4.666	7.250
Congressen en vergaderingen	19.427	19.084
Overige	18.344	19.163
	92.928	134.747
Naar geografische gebieden		
Nederland	84.291	76.947
Overige EU-landen	2.265	1.655
Overige landen	6.372	56.145
	92.928	134.747

De daling van de omzet ten opzichte van 2023 wordt zowel veroorzaakt door de verkoop van de aandelen van VNU Exhibitions Asia Ltd. als door de beurzencyclus.

14. Overige opbrengsten

De overige opbrengsten in 2024 bestaan met name uit het verkoopresultaat van de verkoop van het 70% belang in VNU Exhibitions Asia Ltd. per 1 februari 2024.

15. Personeelskosten

	2024	2023
Lonen en salarissen	19.816	24.039
Sociale lasten	3.413	4.006
Pensioenlasten	1.413	1.277
	24.642	29.322

De pensioenen van een deel van de medewerkers van Jaarbeurs B.V. zijn t/m 31 december 2024 ondergebracht bij Pensioenfonds PGB. De regeling van PGB betreft een voorwaardelijke middelloonregeling. De maximale bijdrage van de onderneming is een jaarlijkse premie van 14,5% van de salarissom, ook in situaties waarbij het fonds over onvoldoende middelen zou beschikken. Aanspraken kunnen als gevolg daarvan indien nodig verlaagd worden. De pensioengrondslag is gelijk aan het jaarsalaris minus de franchise. In de premie zit geen financiering voor toeslagen. De dekkingsgraad van PGB per eind 2024 bedraagt 116,2% (2023: 116,5%).

De pensioenen van medewerkers van Jaarbeurs Catering Services B.V. zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Horeca & Catering. Het betreft een voorwaardelijke middelloonregeling. De huidige jaarlijkse premiebijdrage hiervan is 16,8%. Het bestuur besluit over mogelijke toeslagen. De dekkingsgraad eind 2024 was 134% (2023: 130%).

Vanaf 1 april 2020 worden de pensioenen van nieuwe medewerkers ondergebracht bij Aegon Cappital. Per 1 januari 2025 zijn ook de pensioenen van de medewerkers van Jaarbeurs B.V., die eerder van de regeling van PGB gebruik maakten, hier onder gebracht. De regeling van Aegon Cappital betreft een beschikbare premieregeling met een maximale bijdrage vanuit de werkgever van 10% van de pensioengrondslag. De deelnemers leggen zelf minimaal 2% in en bepalen individueel eventuele extra inleg en het risicoprofiel waartegen de ingelegde gelden worden belegd. Op de pensioendatum koopt de deelnemer met het opgebouwde pensioenkapitaal een levenslange pensioenuitkering aan.

Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

Gemiddeld aantal medewerkers (FTE)

Naar locatie	2024	2023
Nederland	342	310
Overige landen	38	154
	380	464

Naar afdeling	2024	2023
Sales & marketing	153	220
Operatie	152	144
Stafafdelingen	75	100
	380	464

Het gemiddeld aantal medewerkers in Nederland bestaat voor 39 FTE (2023: 38 FTE) uit medewerkers van JaarbeursCateringJobs met een nulurencontract. Het aantal medewerkers dat is opgenomen voor proportioneel in de consolidatie meegenomen groepsmaatschappijen is 26,3 FTE (2023: 19,8 FTE).

16. Overige bedrijfskosten

	2024	2023
Overige personeelskosten	6.506	7.995
Huisvestingskosten	14.364	10.118
Automatiseringskosten	4.055	3.581
Reis- en verblijfkosten	490	613
Verkoopkosten	565	541
Kantoorkosten	2.524	2.507
Overige kosten	1.073	3.099
	29.577	28.454

De toename van de huisvestingskosten wordt met name veroorzaakt door een toevoeging aan de voorziening voor milieuaanpassingen van € 4,9 miljoen.

17. Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa

	2024	2023
Afschrijvingen		
Immateriële vaste activa	435	387
Materiële vaste activa	7.017	6.999
	7.452	7.386
Waardeverminderingen		
Immateriële vaste activa	0	0
Materiële vaste activa	378	44
	378	44
	7.830	7.430



Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

18. Financiële baten en lasten

	2024	2023
Rentebaten	4.333	520
Rentelasten	0	0
Koersverschillen vreemde valuta	680	-29
Overige financiële baten en lasten	7	-892
	5.020	-401

19. Belastingen

	2024	2023
Belastinglast (-bate) op basis van commercieel resultaat	-239	3.876
Mutatie in de belastinglatentie	-598	-845
Verrekende belastingen en overige effecten	-5	-3
	-842	3.028

Jaarbeurs Holding B.V. en haar Nederlandse 100% dochtermaatschappijen vormen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De effectieve belastingdruk in 2024 bedraagt -1,0% (2023: 18,3%). Dit wordt veroorzaakt door de belastingvrije opbrengst van de verkoop van de aandelen van VNU Exhibitions Asia Ltd.

De effectieve belastingdruk kan als volgt worden gespecificeerd:d:

		2024		2023
	%	€	%	€
Resultaat voor belastingen		84.618		16.530
Belastinglast op basis van Nederlands nominale tarief	25,8%	21.831	25,8%	4.264
Toepassing lokale, nominale tarieven (hogere/lagere tarieven)	-0,1%	-48	-2,5%	-417
Fiscaal niet-aftrekbare kosten	0,0%	32	1,4%	236
Vrijgestelde inkomsten	-26,8%	-22.682	0,0%	0
Verrekening niet geactiveerde fiscaal compensabele verliezen	0,0%	0	-1,2%	-194
Nagekomen belastingbate/(last) uit voorgaande boekjaren	0,0%	-5	0,0%	-2
Niet-verrekenbare verliezen	0,0%	0	0,0%	0
Overige	0,0%	30	-5,2%	-859
	-1,0%	-842	18,3%	3.028

20. Minderheidsbelang derden

Dit betreft het minderheidsbelang van derden in de resultaten van groepsmaatschappijen.

Enkelvoudige jaarrekening per 31 december 2024

(vóór voorstel resultaatbestemming)

Bedragen x € 1.000

Balans

	Note	2024	2023
Vaste activa			
Financiële vaste activa	1	217.620	131.536
Vlottende activa			
Vorderingen op groepsmaatschappijen		3.657	4.250
Totaal activa		221.277	135.786
Eigen vermogen	2		
Geplaatst en gestort kapitaal		459	459
Agioreserve		35.774	35.774
Wettelijke reserves		1.316	1.644
Overige reserves		98.130	88.034
Onverdeeld resultaat		85.598	9.875
		221.277	135.786
Totaal passiva		221.277	135.786

Winst- en verliesrekening

	2024	2023
Resultaat van groepsmaatschappijen	85.598	9.875
Nettoresultaat	85.598	9.875

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

Bedragen x € 1.000

Algemeen

Aangezien de financiële gegevens van de vennootschap in de geconsolideerde jaarrekening zijn verwerkt, vermeldt de winst- en verliesrekening slechts het resultaat van de deelneming (art. 402 Boek 2 BW).

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

1. Financiële vaste activa

	2024	2023
Stand per 1 januari	131.536	121.869
Investeringsen	71.255	0
Uitgekeerd dividend	-70.662	0
Resultaat boekjaar	85.598	9.875
Koersverschillen	-107	-208
Stand per 31 december	217.620	131.536

In 2024 heeft Jaarbeurs Holding B.V. alle aandelen van Jaarbeurs B.V., Jaarbeurs Catering Services B.V. en VNU Exhibitions Europe B.V. gekocht van Jaarbeurs Vastgoed B.V. Ter verrekening van de koopsom heeft er een dividenduitkering door Jaarbeurs Vastgoed B.V. plaatsgevonden.

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

2. Eigen vermogen

	Geplaatst aandelen- kapitaal	Agio- reserve	Res. ont- wikkelings- kosten	Reserves omrekenings- verschillen	Overige reserves	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2023	459	35.774	1.647	393	95.259	-7.413	126.119
Nettoresultaat 2023	0	0	0	0	0	9.875	9.875
Ingehouden winst	0	0	0	0	-7.413	7.413	0
Geactiveerde kosten	0	0	58	0	-58	0	0
Daling geactiveerde kosten	0	0	-246	0	246	0	0
Koersverschillen	0	0	0	-208	0	0	-208
Stand per 1 januari 2024	459	35.774	1.459	185	88.034	9.875	135.786
Nettoresultaat 2024	0	0	0	0	0	85.598	85.598
Ingehouden winst	0	0	0	0	9.875	-9.875	0
Geactiveerde kosten	0	0	41	0	-41	0	0
Daling geactiveerde kosten	0	0	-262	0	262	0	0
Koersverschillen	0	0	0	-107	0	0	-107
Stand per 31 december 2024	459	35.774	1.238	78	98.130	85.598	221.277

Per 31 december 2024 bestaat het maatschappelijk aandelenkapitaal uit 3.500 aandelen met ieder een nominale waarde van € 453,78 per aandeel. Hiervan zijn 1.011 aandelen geplaatst en volgestort.

Overige toelichtingen

Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van Deloitte Accountants zijn ten laste gebracht van de onderneming, haar dochtermaatschappijen en andere maatschappijen die zij consolideert, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a BW.

Bedragen x € 1

	Deloitte accountants B.V.	Deloitte overig	Totaal
In 2024			
Onderzoek van de jaarrekening	204.250	0	204.250
Andere controleopdrachten	0	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	0	0
Totaal	204.250	0	204.250
In 2023			
Onderzoek van de jaarrekening	251.371	0	251.371
Andere controleopdrachten	0	0	0
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controlediensten	0	51.020	51.020
Totaal	251.371	51.020	302.391

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De bezoldiging van de statutaire directie bedraagt in 2024 € 701,0 duizend (2023: € 662,6 duizend).

De bezoldiging van de commissarissen bedraagt: € 140,7 duizend (2023: € 136,5 duizend).

Aansprakelijkheidsverklaring groepsmaatschappijen

Op grond van art. 403 Boek 2 BW heeft de vennootschap schriftelijk verklaard zich hoofdelijk aansprakelijk te stellen voor de uit de rechtshandelingen voortvloeiende schulden van alle in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen 100% groepsmaatschappijen, met uitzondering van JaarbeursCateringJobs B.V.

Utrecht, 26 maart 2025

Statutaire directie

De heer J. van Hooff, *CEO*

De heer P. van Gool, *CFO*

Raad van commissarissen

De heer L. Bikker, *voorzitter*

Mevrouw C.P.M. Moonen, *vice-voorzitter*

De heer W. Bontes

De heer W.R. Gerschtanowitz

Mevrouw R. van der Linden

JAARBEURS

**Welkom bij de
medewerkersbijeenkomst**
20 juni 2024

Overige gegevens

Concernsamenstelling per 31 december 2024

Alle in de consolidatie opgenomen groepsmaatschappijen staan hieronder vermeld. Indien de deelneming minder dan 100% bedraagt en indien de vestigingsplaats niet Utrecht is, is dat vermeld. De bedrijven waarbij een * staat vermeld zijn proportioneel in de consolidatie opgenomen.

	Vestigings- plaats	Effectief belang (%)	Kvk- nummer
Jaarbeurs Holding B.V. (groepshoofd)			30000907
Jaarbeurs B.V.			30149551
Jaarbeurs Catering Services B.V.			30138639
JaarbeursCateringJobs B.V.			30280351
Jaarbeurs Vastgoed B.V.			30150060
Beheersmaatschappij Jaarbeurspoort B.V.			30004111
VNU Exhibitions Europe B.V.			30149544
VNU Exhibitions Asia Pacific Company Ltd.*	Bangkok	49,99%	

Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

De statuten van de vennootschap bepalen dat het resultaat na belasting ter beschikking staat aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De jaarrekening 2023 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 27 maart 2024 en de bestemming van het resultaat is vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorgestelde resultaatbestemming

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld het nettoresultaat over 2024 als volgt te verdelen:

Toe te voegen aan de overige reserves: € 85.598.000

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Jaarbeurs Holding B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2024 van Jaarbeurs Holding B.V. te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Jaarbeurs Holding B.V. op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Jaarbeurs Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefenen, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. Wij veronderstellen een risico op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude in verband met het doorbreken van de internebeheersingsmaatregelen door het management. Het management bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen vanwege het vermogen van het management om de financiële resultaten te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door controles te omzeilen die anders effectief lijken te werken.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

- In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.
- Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij de directie, het management en de raad van commissarissen.
- Wij hebben getoetst of de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.
- Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die welke betrekking hebben op subjectieve waarderingen en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving.
- Wij hebben geëvalueerd of de oordeelsvormingen en beslissingen van het management bij het maken van de in de financiële overzichten opgenomen schattingen wijzen op een mogelijke tendentie bij het management van de entiteit die mogelijk een risico vormt op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude. De oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen die mogelijk een belangrijke invloed hebben op de jaarrekening zijn toegelicht in de jaarrekening. Het testen op eventuele duurzame waardeverminderingen van immateriële en materiële vaste activa is een significant onderdeel van onze controle, aangezien de vaststelling of de boekwaarde van deze activa niet hoger is dan hun opbrengstwaarde onderworpen is aan significante oordeelsvorming door het management.
- Voor significante transacties hebben wij beoordeeld of de zakelijke beweegredenen voor de transacties doen vermoeden dat ze mogelijk zijn aangegaan met het oog op frauduleuze financiële verslaggeving of het verhullen van een oneigenlijke toe-eigening van activa.
- Wij hebben voor een selectie van verrichte betalingen een detailtest uitgevoerd ten behoeve van het mitigeren van het oneigenlijke toe-eigenen van activa.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controleaanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen en het lezen van notulen.

Voor zover materieel voor de jaarrekening, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, het (vennootschaps)belastingrecht en de vereisten in het kader van Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.

Daarnaast is de entiteit onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van de entiteit en de complexiteit van deze overige wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de entiteit, voor de mogelijkheid van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving ons ter kennis zijn gebracht.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel continuïteit in het bestuursverslag heeft de directie zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van minimaal twaalf maanden vanaf de afgifte van de controleverklaring uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de afgifte van de controleverklaring rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Het directieverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de entiteit in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de entiteit haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een entiteit haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de met governance belaste personen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met deze personen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Utrecht, 26 maart 2025

Deloitte Accountants B.V.

drs. A.J. Heitink RA

Vijf jaren Jaarbeurs Holding

Bedragen x € 1 miljoen tenzij anders aangegeven

Geconsolideerde balansen in verkorte vorm

	2024	2023	2022	2021	2020
Vaste activa	98,2	88,1	90,2	99,7	96,9
Vlottende activa	190,8	112,7	112,5	96,9	101,5
	289,0	200,8	202,7	196,6	198,4
Groepsvermogen	221,3	139,9	127,5	135,4	141,6
Voorzieningen	8,2	3,9	6,2	3,6	6,8
Langlopende schulden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kortlopende schulden	59,5	57,0	69,0	57,6	50,0
	289,0	200,8	202,7	196,6	198,4
Verloop groepsvermogen					
Stand per 1 januari	139,9	127,5	135,4	141,6	155,0
Resultaat boekjaar	85,6	9,8	-7,5	-5,6	-12,4
Overige mutaties	-4,2	2,6	-0,4	-0,6	-1,0
Stand per 31 december	221,3	139,9	127,5	135,4	141,6

Geconsolideerde winst-en-verliesrekeningen in verkorte vorm

	2024	2023	2022	2021	2020
Netto-omzet	92,9	134,8	94,0	49,5	57,9
Overige opbrengsten	88,1	0,5	2,5	11,1	12,6
Som der bedrijfsopbrengsten	181,0	135,3	96,5	60,6	70,5
Kosten diensten van derden, materialen en overige bedrijfskosten	62,5	73,7	61,5	35,1	40,4
Personeelskosten	31,1	37,3	30,2	26,3	33,2
Afschrijvingen en waardeverminderingen vaste activa	7,8	7,4	15,9	9,3	11,9
Som der bedrijfslasten	101,4	118,4	107,6	70,7	85,5
Bedrijfsresultaat	79,6	16,9	-11,1	-10,1	-15,0
Financiële baten en lasten	5,0	-0,4	1,2	0,5	0,9
Resultaat voor belastingen	84,6	16,5	-9,9	-9,6	-14,1
Vennootschapsbelasting	0,9	-3,0	3,3	4,7	3,4
Minderheidsbelang derden	0,1	-3,6	-0,8	-0,7	-1,7
Nettoresultaat	85,6	9,9	-7,4	-5,6	-12,4
Kasstroom uit operationele activiteiten	30,4	8,3	11,1	1,3	-7,7
Netto investeringen in vaste activa	-49,8	5,0	1,8	6,0	9,6
Gemiddeld aantal medewerkers (FTE)	380	464	424	411	480



Colofon

Jaarverslag 2024

Uitgegeven

Jaarbeurs Holding B.V.
Jaarbeursplein 6 | 3521 AL Utrecht
Postbus 8500 | 3503 RM Utrecht
Kamer van Koophandel Utrecht
registratienummer 30000907

26 maart 2025

Voor verdere informatie

esther.driessen@jaarbeurs.nl
Hoofd Corporate Communicatie & PR

Inhoud en organisatie

Jaarbeurs Holding B.V.

Concept en ontwerp

CF Report

Fotografie

Jaarbeurs Holding B.V.
Michiel Ton
Dik Nicolai
Edwin Smulders
Jan Buteijn